

<https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-334-67>

УДК 338.246:658.11

КРИСОВАТИЙ Ігор

Західноукраїнський національний університет

<https://orcid.org/0000-0002-4063-6324>[i.krysovaty@wunu.edu.ua](mailto:i.krysovaty@wunu.edu.ua)

## ВПЛИВ ТРАНСФОРМАЦІЙНИХ ЗМІН НА ЕФЕКТИВНІСТЬ ФУНКЦІОНУВАННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ПАРКІВ

Інноваційні парки є ключовими елементами сучасної інноваційної інфраструктури, спрямованої на розвиток науки, технологій та підтримку підприємництва. В умовах швидких трансформаційних змін, спричинених розвитком цифрових технологій, процесами глобалізації, зростанням вимог до екологічної стійкості та соціальної відповідальності, інноваційні парки стикаються з необхідністю адаптації своїх бізнес-моделей та управлінських підходів для збереження конкурентоспроможності та підвищення ефективності. Метою представленої роботи є визначення особливостей впливу трансформаційних змін на ефективність функціонування інноваційних парків. Методи використані в роботі: логічний метод, метод порівняння, методи аналізу та синтезу, методи дедукції та індукції, табличні та графічні методи для наочного представлення результатів дослідження. Також обґрунтовано, що вплив трансформаційних змін проявляється в необхідності інтеграції новітніх технологій, цифрових рішень, а також застосуванні інноваційних форматів співпраці, що зумовлює швидке оновлення інфраструктури парків, розвиток нових сервісів і підходів до управління знаннями. Зміни на ринку праці, підвищення вимог до кваліфікації працівників, активізація роботи над проєктами, орієнтованими на екологічну стійкість, роблять інноваційні парки осередками соціально-економічного прогресу та адаптації до вимог сталого розвитку. Вплив трансформаційних змін проявляється в необхідності інтеграції новітніх технологій, цифрових рішень, а також застосуванні інноваційних форматів співпраці, що зумовлює швидке оновлення інфраструктури парків, розвиток нових сервісів і підходів до управління знаннями. Зміни на ринку праці, підвищення вимог до кваліфікації працівників, активізація роботи над проєктами, орієнтованими на екологічну стійкість, роблять інноваційні парки осередками соціально-економічного прогресу та адаптації до вимог сталого розвитку. Таким чином, аналіз впливу трансформаційних змін на інноваційні парки є важливим завданням для визначення їх ролі в сучасній економіці та знаходження ефективних рішень для збереження їхньої актуальності й ефективності в умовах постійних змін.

Ключові слова: інноваційна активність, ланцюги вартості, цифрові технології, цифрова економіка, інноваційний парк, інтелектуальний потенціал, трансформаційні зміни, урбаністика

KRYSOVATYY Ihor

West Ukrainian National University

## THE IMPACT OF TRANSFORMATIONAL CHANGES ON THE EFFECTIVENESS OF THE FUNCTIONING OF INNOVATION PARKS

Innovation parks are key elements of modern innovation infrastructure aimed at the development of science, technology and support of entrepreneurship. In the conditions of rapid transformational changes caused by the development of digital technologies, globalization processes, growing requirements for environmental sustainability and social responsibility, innovative parks are faced with the need to adapt their business models and management approaches to maintain competitiveness and increase efficiency. The purpose of the presented work is to determine the features of the impact of transformational changes on the efficiency of the functioning of innovation parks. Methods used in the work: logical method, method of comparison, methods of analysis and synthesis, methods of deduction and induction, tabular and graphic methods for visual presentation of research results. It is also substantiated that the impact of transformational changes is manifested in the need for the integration of the latest technologies, digital solutions, as well as the application of innovative formats of cooperation, which leads to the rapid renewal of park infrastructure, the development of new services and approaches to knowledge management. Changes in the labor market, increased requirements for the qualifications of employees, and the intensification of work on projects focused on environmental sustainability make innovation parks centers of socio-economic progress and adaptation to the requirements of sustainable development. Thus, analyzing the impact of transformational changes on innovation parks is an important task for determining their role in the modern economy and finding effective solutions to preserve their relevance and effectiveness in the face of constant changes.

Keywords: innovative activity, value chains, digital technologies, digital economy, innovation park, intellectual potential, transformational changes, urban planning

## ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ У ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ ТА ЇЇ ЗВ'ЯЗОК ІЗ ВАЖЛИВИМИ НАУКОВИМИ ЧИ ПРАКТИЧНИМИ ЗАВДАННЯМИ

Трансформаційні зміни, спричинені науково-технічним прогресом, глобалізацією та цифровізацією, суттєво впливають на інноваційну діяльність та економічні процеси в сучасному світі. В умовах швидкоплинних змін, компанії та економіки змушені адаптувати свої стратегії, орієнтуючись на розвиток нових технологій, зміну моделей споживання та підвищення ефективності бізнес-процесів. Такі зміни не лише стимулюють появу нових продуктів та послуг, але й впливають на структуру економічних відносин, робочу силу та ринок праці. Інновації стають ключовим фактором конкурентоспроможності, і їх

впровадження все більше залежить від здатності адаптуватися до трансформацій, що виникають у середовищі цифрової економіки.

У такому векторі розвитку сьогодення змінюються підходи до управління, залучення ресурсів та комунікаційних процесів, що призводить до створення нових моделей бізнесу та економічних стратегій. Вплив трансформаційних змін помітний не лише на рівні підприємств, але й у державних економічних політиках, які спрямовані на підтримку інноваційної активності, сприяння розвитку цифрових технологій та забезпечення стабільного зростання.

Зміни, що виникають у результаті трансформаційних процесів, також сприяють формуванню нових галузей і сфер діяльності, таких як фінансові технології, біотехнології, штучний інтелект, відновлювана енергетика та інші інноваційні сектори. Вони стають двигуном економічного зростання, створюючи нові робочі місця та розширюючи можливості для інвестицій. Водночас трансформаційні зміни впливають на традиційні галузі, стимулюючи їхню модернізацію та впровадження інновацій для збереження конкурентоспроможності.

Однак, окрім позитивних аспектів, трансформаційні зміни також призводять до викликів, таких як необхідність перепідготовки кадрів, підвищені вимоги до захисту даних і кібербезпеки, а також загроза посилення соціальної нерівності через різний рівень доступу до новітніх технологій. Економічні процеси стають більш чутливими до глобальних змін, а ринки — більш нестабільними, що вимагає від урядів і бізнесу нових підходів до управління ризиками та забезпечення стійкості економічного розвитку.

Таким чином, трансформаційні зміни мають багатовимірний вплив на інноваційну діяльність та економіку загалом. Вони створюють нові можливості для розвитку, стимулюють інноваційні процеси та підвищують ефективність бізнесу, але водночас вимагають адаптації та вироблення стратегій для подолання нових викликів. У сучасному світі ті, хто здатний ефективно впроваджувати інновації та реагувати на зміни, отримують значну конкурентну перевагу, що стає визначальним чинником для стійкого економічного зростання та соціального прогресу.

Також підкреслимо, що інноваційні парки є ключовими елементами сучасної інноваційної інфраструктури, спрямованої на розвиток науки, технологій та підтримку підприємництва. В умовах швидких трансформаційних змін, спричинених розвитком цифрових технологій, процесами глобалізації, зростанням вимог до екологічної стійкості та соціальної відповідальності, інноваційні парки стикаються з необхідністю адаптації своїх бізнес-моделей та управлінських підходів для збереження конкурентоспроможності та підвищення ефективності.

Таким чином, аналіз впливу трансформаційних змін на інноваційні парки є важливим завданням для визначення їх ролі в сучасній економіці та знаходження ефективних рішень для збереження їхньої актуальності й ефективності в умовах постійних змін.

### АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

Проблематика сучасних трансформацій та особливості інноваційної діяльності в умовах швидких змін глобального економічного простору сьогодення представлено в роботах багатьох сучасних вчених та економістів. Так можливо навести окремі роботи:

В роботах Desyatnyuk O., Naumenko M., Lytovchenko I., Beketov O. [1], Desyatnyuk, O., Krysovatyu, A., Ptashchenko, O. and Kyrylenko, O. [2], Doran J., McCarthy N., O'Connor M. [3], Gallego-Losada, M.-J., Montero-Navarro, A., García-Abajo, E., & Gallego-Losada, R. [5], Gupta J., Cornelissen V., Ros-Tonen M. [6], Кожина А. [11], Крисоватий А., Десятнюк О., Птащенко О. [13], Птащенко, О., Резнікова, Н., & Іващенко, О. [17], Цимбалюк І. [19] представлено окремі особливості сучасних трансформацій, які мають суттєвий вплив на інноваційну сферу.

Florida R. [4], Harvey D. [7], досліджуються питання високотехнологічного розвитку, розвитку інноваційної сфери та побудові «розумних міст».

Krysovatyu, A., Ptashchenko, O. [8], Сімків Л. [18] зроблено акцент на інноваційну діяльність у розрізі інфраструктурних змін та розвитку інноваційного підприємництва.

Rüßmann M. [9], Крисоватий А. [12] зосереджено увагу на побудові сучасної інноваційної діяльності в контексті Індустрії 4.0.

Це короткий перелік досліджень, які відображають сучасні трансформаційні зміни економічного простору сьогодення. Саме тому окремим вектором поточного дослідження обрано інноваційні парки, як складова сучасної інноваційної інфраструктури та особливий вектор інноваційної діяльності.

### ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ

Метою представленого дослідження є визначення особливостей впливу трансформаційних змін на функціонування інноваційних парків.

### ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ

Трансформаційні зміни в сучасному глобальному економічному просторі стали однією з ключових характеристик нового етапу розвитку світової економіки. Ці зміни є результатом впливу низки факторів,

серед яких стрімкий розвиток технологій, глобалізація, інтеграція фінансових ринків, зміни у виробничих процесах та зростаюча роль знань і інновацій. Трансформаційні зміни сприяють появі нових бізнес-моделей, змінюють традиційні галузі та створюють нові, водночас посилюючи конкуренцію та змінюючи принципи ведення бізнесу. У глобальному масштабі вони впливають на всі рівні економіки - від корпорацій до урядів, сприяючи підвищенню ефективності, покращенню комунікацій і розширенню ринків.

Сутність трансформаційних змін полягає в тому, що вони не тільки перетворюють економічні структури, але й вимагають переосмислення стратегій управління, стимулюючи прагнення до більшої гнучкості та адаптивності. Такі зміни сприяють розвитку цифрових технологій, які стали основою для модернізації різних галузей, від промисловості до фінансових послуг. Водночас вони піднімають нові виклики, пов'язані із забезпеченням кібербезпеки, регулюванням транснаціональних потоків даних та необхідністю сталого розвитку.

Таким чином, трансформаційні зміни формують нову економічну реальність, де адаптація, інновації та здатність швидко реагувати на зміни стають ключовими факторами успіху. Вони стимулюють зростання, але вимагають нового підходу до управління ресурсами, розвитку людського капіталу та створення стійких економічних моделей, здатних відповісти на вимоги сучасного глобалізованого світу.

Саме тому на рис. 1 представимо складові трансформаційних змін.

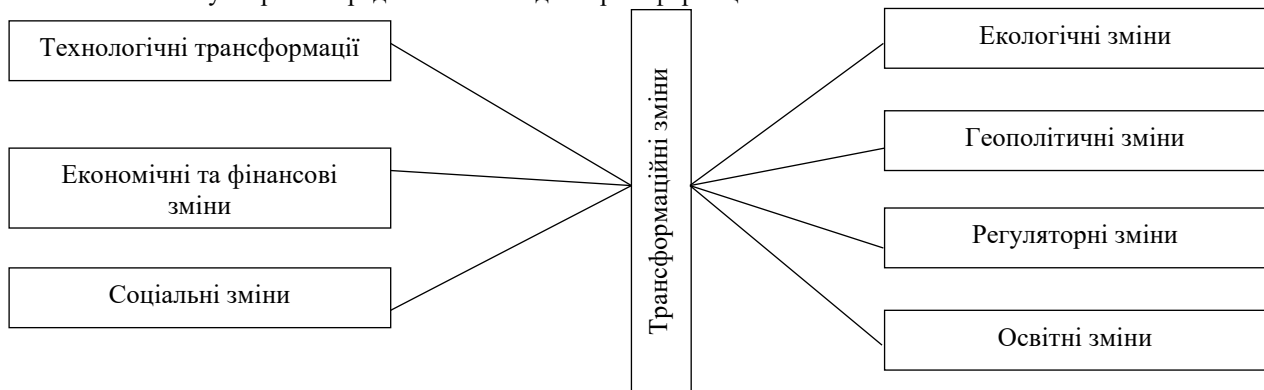


Рис. 1. Складові трансформаційних змін

Джерело: сформовано автором на основі [2, 9, 12]

Кожна з цих складових є важливим чинником, що формує новий економічний ландшафт і впливає на здатність компаній та країн адаптуватися, конкурувати та забезпечувати стале зростання в умовах глобальної трансформації.

Також слід зазначити, що у 2023 році інноваційна діяльність в Україні отримала підтримку від урядових ініціатив, які спрямовані на розвиток технологічного сектору. За даними Глобального інноваційного індексу, Україна зайняла 55 місце зі 133 країн, покращивши свої показники порівняно з попереднім роком. Показники інноваційності враховують такі аспекти, як регуляторне середовище, людський капітал, інформаційно-комунікаційні технології та результати наукових досліджень. [10]

Уряд також визначив пріоритетні напрями розвитку в рамках стратегії "Глобальна інноваційна візія 2030". До основних цілей належать стимулювання розвитку космічних та медичних технологій, підтримка STEM-освіти та цифрових рішень, таких як блокчейн, для детінізації економіки. Заплановані заходи включають підтримку екосистеми стартапів та науково-дослідницьких ініціатив для прискорення економічного зростання та конкурентоспроможності країни. [10]

Саме тому, зазначимо, що в ключі сьогоdnішнього розвитку інноваційної сфери України трансформаційні зміни мають значний вплив на інноваційну діяльність, оскільки створюють нові умови, вимоги та можливості для впровадження та розвитку інновацій. Основні особливості цього впливу можна розділити на кілька ключових аспектів та представимо їх в таблиці 1.

Таблиця 1

#### Аспекти трансформаційних змін

Аспект 1	Трансформаційні зміни 2
Прискорення циклів інновацій	Технологічні досягнення, зокрема розвиток цифрових платформ, інтернету речей і штучного інтелекту, значно скорочують час між ідеєю та її реалізацією. Це дає компаніям можливість швидше випускати нові продукти та адаптуватися до змін ринку. Проте цей прискорений темп також вимагає від бізнесу гнучкості та здатності швидко оновлювати технології та стратегії
Розширення можливостей для інновацій через цифрові технології	Трансформаційні зміни сприяють цифровізації багатьох процесів, що полегшує доступ до новітніх інструментів, таких як хмарні обчислення, аналітика даних, штучний інтелект і блокчейн. Це дозволяє компаніям та стартапам створювати інноваційні рішення з меншими витратами, розширюючи можливості для експериментів та швидкого тестування ідей на ринку
Зміни в моделях фінансування інновацій	Внаслідок глобалізації та розвитку фінансових технологій з'явилися нові джерела фінансування, такі як краудфандинг, венчурний капітал, ICO та інші інструменти. Це дозволяє інноваційним проектам залучати капітал навіть без значних початкових ресурсів, що сприяє розвитку нових ідей і стартапів на ранніх етапах

1	2
Підвищення конкурентного тиску	Глобалізація та розвиток технологій відкривають міжнародні ринки, що підсилює конкуренцію. У таких умовах компанії змушені постійно вдосконалювати свої продукти та послуги, щоб зберегти конкурентні переваги. Це стимулює інноваційну діяльність, спрямовану на підвищення якості, зниження вартості та персоналізацію продуктів
Синергетичний ефект від міжгалузевих інновацій	Дозволяє створювати інновації на перетині галузей, що веде до появи нових продуктів і послуг, які змінюють традиційні ринки та відкривають нові ніші
Підвищення вимог до навичок і знань	Технологічні зміни змінюють вимоги до професійних навичок. Роботодавці все більше цінують фахівців з цифровими навичками, аналітикою даних, розробкою програмного забезпечення, а також креативним підходом до вирішення проблем
Необхідність адаптації до регуляторних змін	Компанії змушені враховувати ці регуляторні вимоги, що може впливати на вибір інноваційних рішень та підходів до їх впровадження
Сприяння сталому розвитку	Зміни у світовій економіці та суспільстві, зокрема зростання уваги до екології та соціальної відповідальності, стимулюють компанії до інновацій, спрямованих на зменшення негативного впливу на навколишнє середовище. Це призводить до розвитку "зелених" технологій, ефективного використання ресурсів та впровадження концепцій сталого розвитку в інноваційні стратегії

Джерело: складено автором з урахуванням джерел [1, 2, 11, 5, 8, 14, 15, 16, 17]

Отже, трансформаційні зміни суттєво впливають на інноваційну діяльність, сприяючи її динамічному розвитку, підвищуючи темпи впровадження інновацій, а також стимулюючи адаптацію до нових викликів і можливостей, що постають у сучасному глобалізованому світі.

Трансформаційні зміни значно впливають на функціонування інноваційних парків, що проявляється у кількох ключових аспектах, що представлено у таблиці 2.

Таблиця 2

### Вплив трансформаційних змін на функціонування інноваційних парків

Аспект впливу	Прояв
Цифровізація та інтелектуалізація процесів	З розвитком цифрових технологій, таких як штучний інтелект, великі дані та Інтернет речей (IoT), інноваційні парки перетворюються на інтелектуальні середовища, де відстежуються та оптимізуються операції в реальному часі. Це дозволяє компаніям краще управляти ресурсами, моніторити використання енергії та автоматизувати повсякденні завдання, підвищуючи ефективність та екологічність
Глобалізація та міжнародна співпраця	Інноваційні парки все частіше розглядаються як платформи для міжнародної співпраці, залучення іноземних інвесторів і взаємодії з глобальними технологічними партнерами. Це сприяє обміну досвідом та технологіями між різними країнами, що розширює спектр можливостей для інноваційної діяльності і дозволяє паркам працювати за міжнародними стандартами
Адаптація до екологічних стандартів	Зростання уваги до екологічної сталості змушує інноваційні парки дотримуватись сучасних екологічних стандартів, створюючи інфраструктуру з низьким рівнем викидів і використанням відновлюваної енергії. Багато парків впроваджують "зелені" технології, такі як сонячні панелі, системи утилізації води та управління відходами, що робить їх привабливішими для екоорієнтованих компаній
Розширення можливостей для стартапів та малого бізнесу	Трансформаційні зміни стимулюють створення більш сприятливих умов для стартапів і малого бізнесу в інноваційних парках. Це може включати зниження орендної плати, доступ до спеціальних програм фінансування, менторську підтримку та налагодження контактів з великими корпораціями. Такі умови допомагають стартапам отримувати підтримку на ранніх етапах, що сприяє створенню інноваційного середовища
Зміни в моделі управління	Інноваційні парки змушені адаптувати свої управлінські моделі, застосовуючи гнучкі підходи та партнерські стратегії, які дозволяють швидше реагувати на зміни ринку. Використання сучасних цифрових систем управління та обліку ресурсів полегшує менеджмент і дозволяє паркам підтримувати конкурентоспроможність
Сприяння розвитку людського капіталу	Зростає важливість програм навчання, перепідготовки та залучення висококваліфікованих кадрів. Багато інноваційних парків починають співпрацювати з освітніми установами для підготовки кадрів, які відповідають потребам високотехнологічного середовища, що підвищує ефективність інноваційної діяльності

Джерело: складено автором

Отже, трансформаційні зміни дозволяють інноваційним паркам пристосовуватись до сучасних тенденцій, створюючи умови для швидкого розвитку технологій, залучення інвестицій та створення глобально конкурентоспроможних продуктів і послуг.

### ВИСНОВКИ З ДАНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ І ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ РОЗВІДОК У ДАНОМУ НАПРЯМІ

Отже, трансформаційні зміни справляють вагомий вплив на ефективність функціонування інноваційних парків, сприяючи їх адаптації до нових вимог глобального ринку. Вони стимулюють цифровізацію та інтеграцію інтелектуальних технологій, що підвищує ефективність управління ресурсами і розширює можливості для швидкого впровадження інновацій. Такі зміни також дозволяють паркам залучати міжнародних партнерів та інвесторів, що сприяє масштабуванню і міжнародній інтеграції інноваційних продуктів.

Значна увага приділяється розвитку екологічно сталих практик, що підвищує привабливість інноваційних парків для екоорієнтованих підприємств і сприяє формуванню позитивного іміджу. Розширені можливості для стартапів, а також співпраця з освітніми установами для розвитку людського капіталу

посилують інноваційний потенціал парків, що в довгостроковій перспективі сприяє їхньому сталому розвитку та конкурентоспроможності.

### Література

1. Desyatnyuk O., Naumenko M., Lytovchenko I., Beketov O. Impact of Digitalization on International Financial Security in Conditions of Sustainable Development. *Problemy Ekorozwoju/Problems of Sustainable Development* 1/2024, 104-114 URL: <https://ph.pollub.pl/index.php/preko/article/view/5325/4341>
2. Desyatnyuk, O., Krysovaty, A., Ptashchenko, O. and Kyrylenko, O. (2024). Financial Security in the Conditions of Globalization: Strategies and Mechanisms for the Protection of National Interests. *Econ. Aff.*, 69(Special Issue): 261-268 URL: <https://ndpublisher.in/admin/issues/EAv69n1z1.pdf>
3. Doran J., McCarthy N., O'Connor M. The role of entrepreneurship in stimulating economic growth in developed and developing countries. *Cogent Economics & Finance*. 2018. Vol. 6. Iss. 1. Art. 1442093. DOI: <https://doi.org/10.1080/23322039.2018.1442093>
4. Florida R. *The Rise of the Creative Class. And How It's Transforming Work, Leisure and Everyday Life*. Basic Books, 2003. 434 p.
5. Gallego-Losada, M.-J., Montero-Navarro, A., García-Abajo, E., & Gallego-Losada, R. (January, 2023). Digital financial inclusion. Visualizing the academic literature. *Research in International Business and Finance*, Vol. 64. URL: <https://doi.org/10.1016/j.ribaf.2022.101862>
6. Gupta J., Cornelissen V., Ros-Tonen M. Inclusive development. *Encyclopedia of Global Environmental Governance and Politics*. Cheltenham, 2015. P. 35-44.
7. Harvey D. *Rebel Cities: From the Right to the City to the Urban Revolution*. London. New York: Verso, 2013. 208 p.
8. Krysovaty, A., & Ptashchenko, O. (2023). The mechanism of entrepreneurial innovation system in institutions of higher education. *Economics of Development*, 22(2), 51-60. <https://doi.org/10.57111/econ/2.2023.51>. <https://ecdev.com.ua/uk/journals/t-22-2-2023/mekhanizm-pidpriyemitskoyi-innovatsiynoyi-sistemi-u-zakladakh-vishchoyi-osviti>
9. Rüßmann M. *Industry 4.0: The Future of Productivity and Growth in Manufacturing Industries*. The Boston Consulting Group. Inc. 2015. URL: [https://www.bcg.com/publications/2015/engineered\\_products\\_project\\_business\\_industry\\_4\\_future\\_productivity\\_growth\\_manufacturing\\_industries](https://www.bcg.com/publications/2015/engineered_products_project_business_industry_4_future_productivity_growth_manufacturing_industries)
10. Інформаційні матеріали щодо стану інноваційної діяльності. Міністерство економіки України. URL: <https://me.gov.ua/Documents/Detail?lang=uk-UA&id=69b9a9bf-5fbc-4035-8c0f-ac26b853c0eb&title=InformatsiiniMaterialiSchodoStanuInnovatsiinoiDiialnosti>
11. Кожина А. В. Фактори інклюзивного місцевого розвитку: підходи до класифікації. *Вісник Національної академії державного управління при Президенті України*. Серія : Державне управління. 2018. № 4. С. 21-30.
12. Крисоватий А. Четверта промислова революція : зміна напрямів міжнародних інвестиційних потоків [Електронний ресурс] : монографія / А. І. Крисоватий, О. М. Сохацька, І. В. Скавронська [та ін.] ; за наук. ред. А. І. Крисоватого та О. М. Сохацької. - Тернопіль : Осадца Ю. В., 2018. - 480 с.
13. Крисоватий А., Десятнюк О., Птащенко О. Digital inclusion: financial and marketing aspects. *Журнал стратегічних економічних досліджень*, № 3(14), 2023. - С. 93-102. URL: <https://econ-vistnyk.knutd.edu.ua/wp-content/uploads/sites/17/2023/08/3-2023-10.pdf>. <https://doi.org/10.30857/2786-5398.2023.3.10>
14. Крисоватий І. А. Особливості урбаністики в умовах цифрової економіки. *Бізнес Інформ*. 2024. №2. С. 105–110. [https://www.business-inform.net/export\\_pdf/business-inform-2024-2\\_0-pages-105\\_110.pdf](https://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2024-2_0-pages-105_110.pdf)
15. Крисоватий І.А. ІННОВАЦІЙНІ ПАРКИ ЯК ФІНАНСОВО-ПРОМИСЛОВИЙ ФЕНОМЕН В УКРАЇНІ. *Proceedings of the 12th International scientific and practical conference. SPC "Sci-conf.com.ua"*. Kyiv, Ukraine. 2024. Pp. 1141-1145. URL: <https://sci-conf.com.ua/xii-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-modern-problems-of-science-education-and-society-5-7-02-2024-kiyiv-ukrayina-arhiv/>
16. Крисоватий І.А. РОЗВИТОК ІННОВАЦІЙНИХ ПАРКІВ: ФІНАНСОВИЙ І ЦИФРОВИЙ АСПЕКТИ. *Світ фінансів*. №2. 2024. С. 89-98 URL: <http://sf.wunu.edu.ua/index.php/sf/issue/archive?issuesPage=4#issues>
17. Птащенко, О., Резнікова, Н., & Іващенко, О. (2023). Міжнародні стратегічні альянси в умовах цифрових трансформацій і розвитку ринку даних. *Європейський науковий журнал Економічних та Фінансових інновацій*, 2(12), 214-227. <https://doi.org/10.32750/2023-0218> URL: <https://journal.eae.com.ua/index.php/journal/article/view/250>
18. Сімків Л.Є. Ринкова інфраструктура: елементи та значення в ринковій економіці. *Соціально-економічні проблеми сучасного періоду України*. 2020. Вип.4 (144). С. 3-7. URL: [https://ird.gov.ua/sep/sep20204\(144\)/sep20204\(144\)\\_003\\_SimkivL.pdf](https://ird.gov.ua/sep/sep20204(144)/sep20204(144)_003_SimkivL.pdf)

19. Цимбалюк І. Концептуальні засади інклюзивного розвитку регіону в умовах фінансової децентралізації. Інноваційна економіка. 2019. № 5-6(80). С. 125-132.

### References

1. Desyatnyuk O., Naumenko M., Lytovchenko I., Beketov O. Impact of Digitalization on International Financial Security in Conditions of Sustainable Development. *Problemy Ekorozwoju/Problems of Sustainable Development* 1/2024, 104-114 URL: <https://ph.pollub.pl/index.php/preko/article/view/5325/4341>
2. Desyatnyuk, O., Krysovaty, A., Ptashchenko, O. and Kyrylenko, O. (2024). Financial Security in the Conditions of Globalization: Strategies and Mechanisms for the Protection of National Interests. *Econ. Aff.*, 69(Special Issue): 261-268 URL: <https://ndpublisher.in/admin/issues/EAv69n1z1.pdf>
3. Doran J., McCarthy N., OConnor M. The role of entrepreneurship in stimulating economic growth in developed and developing countries. *Cogent Economics & Finance*. 2018. Vol. 6. Iss. 1. Art. 1442093. DOI: <https://doi.org/10.1080/23322039.2018.1442093>
4. Florida R. *The Rise of the Creative Class. And How Its Transforming Work, Leisure and Everyday Life*. Basic Books, 2003. 434 p.
5. Gallego-Losada, M.-J., Montero-Navarro, A., García-Abajo, E., & Gallego-Losada, R. (January, 2023). Digital financial inclusion. Visualizing the academic literature. *Research in International Business and Finance*, Vol. 64. URL: <https://doi.org/10.1016/j.ribaf.2022.101862>
6. Gupta J., Cornelissen V., Ros-Tonen M. Inclusive development. *Encyclopedia of Global Environmental Governance and Politics*. Cheltenham, 2015. P. 35-44.
7. Harvey D. *Rebel Cities: From the Right to the City to the Urban Revolution*. London. New York: Verso, 2013. 208 p.
8. Krysovaty, A., & Ptashchenko, O.(2023).The mechanism of entrepreneurial innovation system in institutions of higher education. *Economics of Development*,22(2),51-60. <https://doi.org/10.57111/econ/2.2023.51>. <https://ecdev.com.ua/uk/journals/t-22-2-2023/mekhanizm-pidpriyemitskoyi-innovatsiynoyi-sistemi-u-zakladakh-vishchoyi-osviti>
9. Rüßmann M. *Industry 4.0: The Future of Productivity and Growth in Manufacturing Industries*. The Boston Consulting Group. Inc. 2015. URL: [https://www.bcg.com/publications/2015/engineered\\_products\\_project\\_business\\_industry\\_4\\_future\\_productivity\\_growth\\_manufacturing\\_industries](https://www.bcg.com/publications/2015/engineered_products_project_business_industry_4_future_productivity_growth_manufacturing_industries)
10. Informatsiini materialy shchodo stanu innovatsiinoi diialnosti. Ministerstvo ekonomiky Ukrainy. URL: <https://me.gov.ua/Documents/Detail?lang=uk-UA&id=69b9a9bf-5fbc-4035-8c0f-ac26b853c0eb&title=InformatsiiniMaterialiSchodoStanuInnovatsiinoiDiialnosti>
11. Kozhyna A. V. Faktory inkliuzyvnoho mistsevoho rozvytku: pidkhody do klasyfikatsii. *Visnyk Natsionalnoi akademii derzhavnogo upravlinnia pry Prezydentovi Ukrainy. Seriya : Derzhavne upravlinnia*. 2018. № 4. S. 21-30.
12. Krysovaty A. Chetverta promyslova revoliutsiia : zmina napriamiv mizhnarodnykh investytsiynykh potokiv [Elektronnyi resurs] : monohrafiia / A. I. Krysovaty, O. M. Sokhatska, I. V. Skavronska [ta in.] ; za nauk. red. A. I. Krysovatoho ta O. M. Sokhatskoi. - Ternopil : Osadtsa Yu. V., 2018. - 480 s.
13. Krysovaty A., Desiatniuk O., Ptashchenko O. Digital inclusion: financial and marketing aspects. *Zhurnal stratehichnykh ekonomichnykh doslidzhen*, № 3(14), 2023. - S. 93-102. URL: <https://econ-vistnyk.knutd.edu.ua/wp-content/uploads/sites/17/2023/08/3-2023-10.pdf> <https://doi.org/10.30857/2786-5398.2023.3.10>
14. Krysovaty I. A. Osoblyvosti urbanistyky v umovakh tsyfrovoy ekonomiky. *Biznes Inform*. 2024. №2. С. 105–110. [https://www.business-inform.net/export\\_pdf/business-inform-2024-2\\_0-pages-105\\_110.pdf](https://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2024-2_0-pages-105_110.pdf)
15. Krysovaty I.A. INNOVATsIINI PARKY YaK FINANSOVO-PROMYSLOVYI FENOMEN V UKRAINI. Proceedings of the 12th International scientific and practical conference. SPC “Sci-conf.com.ua”. Kyiv, Ukraine. 2024. Pp. 1141-1145. URL: <https://sci-conf.com.ua/xii-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-modern-problems-of-science-education-and-society-5-7-02-2024-kyiv-ukrayina-arhiv/>
16. Krysovaty I.A. ROZVYTOK INNOVATsIINYKh PARKIV: FINANSOVYI I TsYFROVYI ASPEKTY. *Svit finansiv*. №2. 2024. S. 89-98 URL: <http://sf.wunu.edu.ua/index.php/sf/issue/archive?issuesPage=4#issues>
17. Ptashchenko, O., Reznikova, N., & Ivashchenko, O. (2023). Mizhnarodni stratehichni aliatsy v umovakh tsyfrovyykh transformatsii i rozvytku rynku danykh. *Yevropeyskyi naukovy zhurnal Ekonomichnykh ta Finansovykh innovatsii*, 2(12), 214-227. <https://doi.org/10.32750/2023-0218> URL: <https://journal.eae.com.ua/index.php/journal/article/view/250>
18. Simkiv L.Ie. Rynkova infrastruktura: elementy ta znachennia v rynkovii ekonomitsi. *Sotsialno-ekonomichni problemy suchasnoho periodu Ukrainy*. 2020. Vyp.4 (144). S. 3-7. URL: [https://ird.gov.ua/sep/sep20204\(144\)/sep20204\(144\)\\_003\\_SimkivL.pdf](https://ird.gov.ua/sep/sep20204(144)/sep20204(144)_003_SimkivL.pdf)
19. Tsybaliuk I. Kontseptualni zasady inkliuzyvnoho rozvytku rehionu v umovakh finansovoi detsentralizatsii. *Innovatsiina ekonomika*. 2019. № 5-6(80). S. 125-132.