

<https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-326-37>

УДК 336.7

ВДОВІЧЕН Анатолій

Чернівецький торговельно-економічний інститут Державного торговельно-економічного університету

<https://orcid.org/0000-0002-4496-6435>

ШПАТАКОВА Оксана

Приазовський державний технічний університет

<https://orcid.org/0000-0002-3059-9478>

## ФІНАНСОВА РЕСТРУКТУРИЗАЦІЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

Стаття присвячена аналізу фінансової реструктуризації, зокрема її значенню, стратегіям та викликам, що виникають в умовах воєнного стану. Розглянуто такі важливі аспекти, як зниження економічної активності, фінансовий тиск та загроза корпоративного банкрутства в умовах воєнного стану. У статті також визначено невирішені питання, такі як соціально-економічна нерівність та нестабільність банківської системи. Підкреслено важливість фінансової реструктуризації як інструменту подолання економічних труднощів та забезпечення стабільності під час воєнного конфлікту. Метою статті передбачено визначити стратегії фінансової реструктуризації в умовах воєнного стану, висвітлити основні виклики та невирішені питання в цьому контексті, а також окреслити можливі шляхи підвищення ефективності фінансових реформ для забезпечення стабільності економіки та фінансової системи в умовах воєнного стану. Актуальність дослідження фінансової реструктуризації в умовах воєнного стану для України є надзвичайно високою, враховуючи складні геополітичні умови, в яких перебуває країна, та виклики, з якими вона стикається. Війна, агресивні дії сусідніх держав та глобальна нестабільність роблять фінансовий сектор України вразливим до зовнішніх шоків та економічної турбулентності. Важливість цієї теми підкреслюється необхідністю розробки та впровадження стратегій, спрямованих на забезпечення стабільності фінансової системи, підтримку економічного розвитку та забезпечення соціального добробуту в умовах воєнного стану. Подальші дослідження в цьому напрямку є важливим кроком у розумінні впливу воєнного часу на фінансові ринки та розробці інноваційних стратегій, які дозволять Україні ефективно адаптуватися до викликів і підтримувати економічну стійкість у цих непередбачуваних умовах. Аналіз виявляє перспективи вдосконалення фінансової реструктуризації через впровадження інноваційних технологій та вдосконалення регуляторних механізмів. Дослідження містить практичні рекомендації для керівництва та фінансових установ щодо більш ефективного вирішення фінансових проблем у воєнний час. У висновку підкреслюється важливість подальших досліджень у цій сфері та пропонуються можливі шляхи розробки стратегій, спрямованих на стабілізацію фінансової системи та забезпечення економічної стійкості в непередбачуваних умовах воєнного стану.

**Ключові слова:** фінансова реструктуризація, фінансові виклики, фінансові стратегії, економічна стійкість, воєнний стан, фінансові реформи.

VDOVICHEN Anatolii

Chernivtsi Institute of Trade and Economics of State University of Trade and Economics

SHPATKOVA Oksana

Pryazovskyi State Technical University

## FINANCIAL RESTRUCTURING IN CONDITIONS OF WARTIAL LAW

The article focuses on the analysis of financial restructuring in times of war, specifically its significance, strategies, and challenges arising in the context of armed conflict. Key aspects such as reduced economic activity, financial pressure, and the threat of corporate bankruptcy in wartime conditions are examined. The article also identifies unresolved issues like socio-economic inequality and banking system instability. It highlights the importance of financial restructuring as a tool to overcome economic difficulties and ensure stability during a crisis conflict. The purpose of the article is to identify financial restructuring strategies in times of war, illuminate key challenges and unresolved issues in this context, and indicate possible ways to improve the effectiveness of financial reforms to ensure the stability of the economy and financial system during wartime. The relevance of researching financial restructuring in times of war for Ukraine is extremely high, given the country's complex geopolitical conditions and the challenges it faces. War, aggressive actions by neighboring states, and global instability make Ukraine's financial sector vulnerable to external shocks and economic turbulence. The significance of this topic is underscored by the necessity to develop and implement strategies aimed at ensuring the stability of the financial system, supporting economic development, and ensuring social well-being in the context of wartime conflict. Further research in this direction is a crucial step in understanding the impact of wartime on financial markets and in developing innovative strategies that will enable Ukraine to effectively adapt to challenges and maintain economic resilience in these unpredictable conditions. The analysis reveals prospects for improving financial restructuring through the adoption of innovative technologies and enhancement of regulatory mechanisms. The research provides practical recommendations for leadership and financial institutions to more effectively address financial challenges during wartime. In conclusion, the article emphasizes the importance of further research in this area and suggests possible paths for developing strategies aimed at stabilizing the financial system and ensuring economic resilience in unpredictable wartime conditions.

**Keywords:** financial restructuring, financial challenges, financial strategies, economic resilience, wartime, financial reforms.

### Постановка проблеми у загальному вигляді

#### та її зв'язок із важливими науковими чи практичними завданнями

Умови воєнного стану в країні ставлять перед фінансовою системою та економікою значні виклики. Специфіка фінансової реструктуризації в умовах воєнного стану охоплює низку аспектів. Зменшення економічної активності є невід'ємним наслідком воєнного стану, проявляючись у значному скороченні

виробництва, обсягів торгівлі та інвестицій [1, с. 16], а підвищений фінансовий тиск, зумовлений витратами на оборону та вирішення непередбачених ситуацій, може спричинити збільшення боргового навантаження та дефіциту бюджету.

Підприємства, залежні від стабільного економічного середовища, стають вразливими перед загостренням фінансовим середовищем, що може викликати їхню неплатоспроможність. Банківська система, зі свого боку, може відчувати нестабільність через зростання кількості неплатоспроможних боржників. Основною проблемою також є зниження інвестиційного клімату, оскільки інвестори мають тенденцію утримуватися від вкладань у нестабільних умовах [2, с. 194]. Нерівномірний доступ до ресурсів та неправильна фінансова реорганізація сприяють соціальним напругам та конфліктам у країні.

Тому, фінансова реструктуризація в умовах воєнного стану вимагає комплексного підходу для забезпечення стабільності економіки та фінансової системи у важкі періоди.

### **Аналіз останніх досліджень і публікацій**

Останні дослідження та публікації у сфері фінансової реструктуризації наголошують на її значущості та ефективності в умовах висхідної нестабільності та економічних викликів. Дослідники докладають зусиль для розуміння та аналізу впливу фінансових реструктуризаційних заходів на стійкість фінансових інститутів, підприємств та економіки в цілому. Гайдаржійська О., Гуо К., Куницька-Іляш М., Лесик А., Лікарчук Н., Оконкво Дж., Рен Ю., Сяо Д., Шевченко Д., Чжао В. відзначають актуальність ролі технологій, економічних стратегій та регулюючих механізмів у формуванні ефективних моделей фінансової стабільності та відновлення економічного зростання.

Дослідження та публікації у сфері фінансової реструктуризації в контексті воєнного стану висвітлюють невідкладні проблеми, з якими стикаються країни у період війни. Акцент робиться на пошуку оптимальних стратегій відновлення фінансової стабільності та забезпечення економічної життєздатності у невпевнених умовах воєнного стану. Буххайт К., Гаррідо М., Деменев О., Кізіма Т., Леміш К., Лерік А., Луцик Ю., Орлов О., Пархоменко П., Расех А., Роша А., Телегін В., Теті Є. визначають важливі виклики, такі як зниження економічної активності, збільшення фінансового тиску та загроза банкрутства підприємств. Однією з актуальних тем у цьому контексті є розгляд впливу фінансової реструктуризації на соціальні та економічні аспекти в умовах воєнного стану. Антипенко Н., Дмитренко Е., Заболотна С., Злепко Н., Смельяненко Л. аналізують можливості зменшення нерівності, забезпечення стабільності банківської системи та відновлення інвестиційного клімату як важливі компоненти успішної фінансової реформи в умовах воєнного стану.

### **ВИДЛЕННЯ НЕВИРІШЕНИХ РАНІШЕ ЧАСТИН ЗАГАЛЬНОЇ ПРОБЛЕМИ, КОТРИМ ПРИСВЯЧУЄТЬСЯ СТАТТЯ**

В контексті фінансової реструктуризації в умовах воєнного стану, невирішені питання стають неабияк важливими для подальшого розвитку. Зокрема, проблеми зниження економічної активності, що виникають в результаті війни, залишаються викликом, оскільки не визначено ефективних стратегій їхнього подолання. Додатково, невирішеними залишаються питання щодо управління фінансовим тиском та загрози банкрутства підприємств, що вимагає пошуку нових інструментів і структур для забезпечення економічної стійкості в умовах неспокою. Важливо також розглядати проблеми соціально-економічної нерівності та нестабільності банківської системи, оскільки вони лишаються важливими чинниками, які потребують комплексного підходу для досягнення прийнятних рішень в умовах воєнного стану.

### **ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ**

Метою статті є виявити стратегії фінансової реструктуризації в умовах воєнного стану, висвітлити основні виклики та невирішені питання в цьому контексті, а також вказати на можливі шляхи вдосконалення ефективності фінансових реформ для забезпечення стійкості економіки та фінансової системи в умовах війни.

### **ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ**

В умовах сучасного світу, охопленого геополітичною нестабільністю, конфліктами та війнами, фінансові інститути стають свідками нового рівня викликів та необхідності адаптації до швидкозмінного середовища. Воєнний стан не лише ставить під загрозу безпеку громадян та територіальну цілісність, але й суттєво впливає на фінансові ринки та економічну стабільність [3, с. 74]. У цьому контексті, керівництво та фінансові інститути повинні впроваджувати ефективні стратегії та заходи, щоб забезпечити стійкість та високий рівень реагування на виклики, які виникають під час воєнного стану. Одним з важливих викликів є необхідність створення стратегічних резервів, які гарантуватимуть фінансову стійкість в умовах невизначеності [4, с. 127]. Розробка механізмів доступу до цих резервів стає необхідною умовою для ефективного вирішення фінансових труднощів у непередбачуваному середовищі війни, а збереження інформаційної безпеки та захист фінансової інфраструктури від кіберзагроз стають додатковим пріоритетом, оскільки цілісність даних та електронних ресурсів визначає успішність фінансового сектору [5, с. 14].

Зазначимо, що співпраця з регуляторами та урядовими органами набуває критичного значення, оскільки лише взаємодія та координація дозволяють вчасно реагувати на фінансові виклики та уникати системних криз. На тлі заострення ситуації у світі необхідно визначити стратегії соціально-відповідальної позиції, спрямовані на надання підтримки тим, хто постраждав внаслідок воєнних подій. Важливим елементом вирішення фінансових викликів є розробка гнучких стратегій, які враховують різні сценарії та можливі наслідки воєнного стану.

Фінансова реструктуризація – це процес перегляду та зміни фінансових зобов'язань, структури боргу та інших фінансових параметрів підприємства чи економічної системи з метою досягнення фінансової стабільності, поліпшення ліквідності та зниження фінансового тиску [6, с. 220]. У контексті подолання економічних труднощів та кризових конфліктів, фінансова реструктуризація може включати перегляд графіку погашення боргу, зменшення обсягу боргових зобов'язань, реорганізацію платіжних зобов'язань та інші заходи для поліпшення фінансового стану.

У сучасному фінансовому ландшафті вдосконалення фінансової реструктуризації відіграє важливу роль у забезпеченні ефективного та стійкого функціонування економічних систем, а впровадження інноваційних технологій та покращення регулюючих механізмів відкриває широкі перспективи для оптимізації процесів реструктуризації та забезпечення більш гнучкого та адаптивного підходу. Наприклад, використання блокчейн-технологій дозволяє забезпечити безпеку та недоторканість фінансових транзакцій, зменшити імовірність шахрайства та підвищити прозорість у процесах реструктуризації. Це також дозволяє зменшити бюрократію, прискорити обробку та підтвердження документації, полегшити доступ до інформації для всіх сторін угоди [7, с. 31]. Використання фінтех-платформ для реструктуризації кредитів відкриває можливості для швидкого та ефективного перерозподілу фінансових ресурсів [8, с. 39]. Але в рамках сучасних викликів фінансова реструктуризація в умовах воєнного стану може вимагати особливого підходу та врахування специфіки ситуації, тому основні принципи такої реструктуризації можуть включати наступні аспекти: забезпечення фінансової стабільності та безпеки країни є головним пріоритетом; важливо вживати заходи, щоб уникнути фінансового колапсу та зберегти економічну стійкість; розробка та впровадження адаптованого бюджету, який відповідає воєнним умовам та потребам країни; збільшення видатків на безпеку та гуманітарну допомогу вимагає скоригованого розподілу ресурсів; розгляд можливостей зменшення або перегляду умов державного боргу для полегшення фінансового тиску; укладення нових угод з кредиторами та міжнародними фінансовими інститутами для забезпечення додаткової фінансової підтримки; впровадження заходів для стимулювання економіки та підтримки важливих секторів в умовах кризи; проведення реформ для полегшення бізнес-середовища та залучення інвестицій; забезпечення прозорості та відкритості управління фінансами для забезпечення довіри як внутрішньо, так і зовнішньо; активна комунікація з громадськістю та міжнародними партнерами щодо фінансового стану та планів реструктуризації; забезпечення фінансової підтримки для гуманітарних потреб, включаючи медичну допомогу, освіту та соціальні послуги; врахування потреб внутрішньо переміщених осіб та постраждалих від воєнних подій; залучення міжнародних організацій, країн та інвесторів для отримання підтримки та фінансової допомоги; укладення угод та партнерств з міжнародними інституціями для підтримки реструктуризації та відновлення економіки [9, с. 79].

В умовах воєнного стану фінансова реструктуризація для країни, яка переживає війну, стає надзвичайно важливим завданням, вимагаючи особливого підходу та врахування специфіки ситуації. Саме тут SWOT-аналіз, який ґрунтується на позиціях та баченнях аналітиків, дослідників, науковців та експертів, – визначає сильні та слабкі сторони, можливості та загрози й може слугувати цінним інструментом для формулювання стратегії фінансової реформи. Розглядаючи український контекст, де війна породжує серйозні виклики для економіки та фінансів, варто розглянути важливі аспекти SWOT-аналізу відносно фінансової реструктуризації в цих умовах. Наприклад, міжнародна підтримка у вигляді фінансової допомоги виявилася важливою стороною української фінансової реструктуризації під час воєнного стану [10, с. 76]. Така підтримка забезпечила додаткові ресурси та фінансовий резерв для влади, допомагаючи їй зберігати фінансову стабільність в умовах війни.

Готовність до реформ є ще однією сильною стороною, адже воєнний стан може використовуватися як можливість для проведення активних економічних та фінансових реформ, спрямованих на покращення бізнес-середовища та зменшення бюрократії в Україні [11, с. 52]. Але водночас, збільшення витрат на оборону та гуманітарну допомогу призводить до значного зростання державного боргу та створює труднощі управління фінансами, що потребує уважного контролю та стратегічного планування. Також, в цій ситуації – втрата інвестиційної привабливості виступає як інша слабка сторона для України. Війна відклікала іноземних інвесторів, що призвело до зниження потоку іноземних інвестицій та погіршення економічної ситуації.

Тому саме стимулювання економіки через реформи представляє собою значну можливість, адже умови воєнного стану можуть стати рушієм для проведення структурних реформ та стимулювання розвитку економіки через залучення нових ініціатив та інвестицій, а міжнародна допомога може бути основною можливістю для забезпечення додаткових фінансових ресурсів та підтримки в реалізації реформ. Активне залучення міжнародних партнерів зменшить фінансовий тиск на державу та забезпечить необхідну

допомогу [11, с. 54]. Збільшення державного боргу виступає як загроза в умовах воєнного стану. Але, на нашу думку, може виникнути прецедент, коли висхідна потреба в фінансових ресурсах для оборони та гуманітарної допомоги може призвести до значного збільшення державного боргу, що створить труднощі для подальшого фінансового управління.

Тому, SWOT-аналіз може слугувати основою для розробки стратегій фінансової реструктуризації в умовах воєнного стану в Україні, дозволяючи зосередитися на сильних сторонах, виправленні слабкостей, використанні можливостей та обережному управлінні загрозами (табл. 1).

Таблиця 1

**SWOT-аналіз для розробки стратегій фінансової реструктуризації в умовах воєнного стану (Україна)**

Strengths	Opportunities
Потенційна підтримка міжнародних організацій та країн може забезпечити додаткові ресурси для фінансової реструктуризації. Україна може використовувати воєнний час для активної реформи фінансової системи та покращення бізнес-середовища.	Воєнний стан може стати можливістю для проведення структурних економічних реформ та стимулювання розвитку. Залучення міжнародної допомоги може забезпечити фінансову підтримку та допомогу в реалізації реформ.
Weaknesses	Threats
Воєнний стан може призвести до значного збільшення витрат, що створює фінансовий тиск на державу та підприємства. Війна може призвести до втрати інвестиційної привабливості та зменшення іноземних інвестицій.	Війна може призвести до значного збільшення державного боргу, що створить труднощі для подальшого фінансового управління. Умови воєнного стану можуть призвести до погіршення фінансової стійкості підприємств, зокрема в галузях, які безпосередньо піддаються впливу.

*Джерело власна розробка авторів.*

Враховуючи складні умови воєнного стану, керівництву та фінансовим інститутам варто приділити особливу увагу адаптації й збереженню стабільності фінансової системи, тому відповідно до сучасних викликів науковцями визначено рекомендації, які можуть сприяти ефективнішому вирішенню фінансових викликів у період воєнного стану: створення резервів капіталу та ліквідності для забезпечення фінансової стійкості під час екстрених ситуацій; розробка механізмів швидкого й ефективного доступу до резервів у випадку загострення ситуації; постійний моніторинг ринків та аналіз впливу воєнного стану на фінансові ринки; реакція на швидкозмінні умови через адаптивні стратегії та ризик-менеджмент; посилення заходів з кібербезпеки для захисту фінансової інфраструктури від атак та кіберзагроз; забезпечення робочої готовності та резервних систем для уникнення втрат даних та фінансових активів; розробка ефективних механізмів співпраці з регуляторами та урядовими органами для координації дій та швидкого реагування на фінансові виклики; узгодженість з регуляторами стосовно тимчасових обмежень та введення стимулів для підтримки стабільності; взяття на себе соціальної відповідальності шляхом надання підтримки клієнтам та громадам, які зазнали втрат через воєнні події; розробка програм корпоративної відповідальності для полегшення соціальних та економічних наслідків війни; розробка гнучких фінансових стратегій, які враховують різні сценарії воєнного стану; залучення експертів для аналізу та прогнозу можливих впливів та розробки стратегій відповіді; впровадження ефективної системи внутрішнього управління для швидкого прийняття рішень у відповідь на зміни у фінансовому середовищі; навчання персоналу на випадок кризових ситуацій та вдосконалення комунікаційних процесів [10, с. 78; 12, с. 102].

Подальші дослідження у галузі фінансової реструктуризації в умовах воєнного стану є критично важливими для розробки імпактних стратегій, спрямованих на стабілізацію фінансових систем та забезпечення економічної стійкості, а саме: детальне вивчення механізмів, які визначають реакцію фінансових ринків на воєнний стан, зокрема, вивчення ринкових ризиків та змін у поведінці учасників ринку; розробка стратегій, які враховують варіативність реакції ринків на різні аспекти війни, щоб забезпечити адаптивність фінансових інститутів; дослідження новітніх технологій, які можуть зміцнити кібербезпеку та захист фінансової інфраструктури в умовах воєнного стану; впровадження інноваційних систем кіберзахисту для попередження атак, а також розробка технологічних рішень для відновлення фінансової системи після кібератак; дослідження впливу воєнного стану на рівень безробіття, соціальну напруженість та інші аспекти соціально-економічної сфери; розробка стратегій фінансової реструктуризації, спрямованих на підтримку та відновлення економічно вразливих груп населення; вивчення ефективних методів управління ризиками та проведення стрес-тестів для оцінки фінансової стійкості під час воєнного стану; розробка систем стрес-тестування, які враховують специфіку воєнного стану, щоб забезпечити

адекватну підготовку фінансових інститутів; дослідження ефективних механізмів реагування фінансових інститутів на кризові ситуації; розробка гнучких та ефективних стратегій для оперативного втручання та підтримки фінансової стабільності [13, с. 161; 14, с. 90; 15, с. 43].

На нашу думку, для України, яка стикається з непередбачуваним геополітичним середовищем, вдосконалення фінансової реструктуризації має визначальне значення для забезпечення економічної стабільності та відновлення в умовах воєнного стану. Найбільш важливим є докладне дослідження впливу війни на український фінансовий ринок, а також розробка стратегій, спрямованих на забезпечення стійкості та витривалості фінансової системи.

Технологічні інновації, такі як використання блокчейн-технологій та вдосконалення кібербезпеки, стають критичними для України у контексті запобігання атакам та забезпечення невразливості фінансових інфраструктур. Розробка ефективних механізмів управління ризиками та стрес-тестування, специфічних для умов війни, також відіграє важливу роль у готовності фінансових інститутів до негативних впливів військових подій. Подальші дослідження повинні акцентувати не лише на реакції на кризові ситуації, але і на впровадженні стратегій, спрямованих на запобігання та мінімізацію негативних ефектів воєнного стану на фінансовий сектор України.

### ВИСНОВКИ З ДАНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ І ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ РОЗВІДОК У ДАНОМУ НАПРЯМІ

У статті розглянуто фінансову реструктуризацію як важливий інструмент управління економікою країни в умовах воєнного стану. Аналіз показав, що цей процес є важливим елементом стратегії ефективного вирішення економічних труднощів під час кризи.

Однак виявлено, що фінансова реструктуризація в умовах воєнного стану стикається з численними викликами. Зокрема, зменшення економічної активності, підвищення фінансового тиску та загроза банкрутства підприємств стають серйозними завданнями для керівництва та фінансових інститутів. Також важливою частиною дослідження є ідентифікація невирішених аспектів, таких як соціально-економічна нерівність та нестабільність банківської системи, які потребують подальших досліджень і розвитку стратегій для їхнього вирішення.

Попри складнощі, існують перспективи вдосконалення фінансової реструктуризації. Це може бути досягнуто шляхом впровадження інноваційних технологій, покращення регулюючих механізмів та створення більш адаптивних стратегій управління фінансами.

Отже, науковий аналіз свідчить про важливість глибокого розуміння та ефективного розв'язання фінансових проблем у період воєнного стану. Напрацювання та дослідження в цьому напрямку може служити основою для розроблення більш ефективних стратегій фінансової реструктуризації та забезпечення стійкості економіки в умовах непередбачуваних ситуацій.

### Література

1. Okonkwo J. J., Okere W., Okoye N. J., Mkraru E. T. The Effect of Capital Restructuring on Bank Financial Performance. *AKRUAL: Jurnal Akuntansi*. 2023. № 15.1. P. 14-25.
2. Buchheit C., Lerrick A. A modern template for the restructuring of poor country debts. *Capital Markets Law Journal*. 2023. № 18.2. P. 194-201.
3. Куницька-Іляш М. Державна політика забезпечення розвитку та безпеки пріоритетних галузей національної економіки України: аналіз стратегій і програм. *Innovation and Sustainability*. 2022. № 3. С. 72-78.
4. Ємельяненко Л. М., Заболотна С. І. Систематизація механізмів та інструментів державної політики детінізації економіки України. *Економічний простір*. 2023. № 185. С. 124-131.
5. Likarchuk N., Andriieva O., Likarchuk D., Bernatskyi A. Impression Marketing as a Tool for Building Emotional Connections in the Public Administration Sphere. *Studies in Media and Communication*. 2022. Vol. 10(1). P. 9-16.
6. Ren Y., Xiao D. Restructuring cost and its prediction analysis. *Journal of Corporate Accounting & Finance*. 2024. № 35.1. P. 218-227.
7. Гайдаржийська О. М., Лесик А. В. Антикризове управління як інструмент фінансової реструктуризації підприємства. *Економіка. Фінанси. Право*. 2017. № 4(1). С. 30-32.
8. Леміш К. М., Орлов О. А. Реструктуризація підприємств в умовах війни. *Сучасні управлінські та соціально-економічні аспекти розвитку держави, регіонів та суб'єктів господарювання в умовах трансформації публічного управління: Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (10 листопада 2023 року)*. Одеса: Національний університет «Одеська політехніка», 2023. С. 38-40.
9. Злепко Н., Антипенко Н. Реструктуризація та розвиток: державна політика для стабілізації української економіки під час воєнного стану. *Актуальні питання у сучасній науці*. 2023. № 12 (18). С. 76-88.
10. Луцик Ю., Деменев О., Пархоменко П., Телегін В. Збереження фінансово-економічної стійкості як запорука стабілізації економіки держави та надійного фінансового забезпечення потреб оборони і безпеки в умовах повномасштабної агресії РФ проти України. *Повітряна міць України*. 2023. № 1(4). С. 74-80.

11. Дмитренко Е. С. Особливості правового забезпечення ринку фінансових послуг в умовах воєнного стану в Україні: безпековий вимір. *Правове регулювання фінансових послуг: національний, європейський, глобалізаційний виміри*: матеріали науково-практичного круглого столу (м. Суми, 27 січня 2023 року). 2023. С. 51-55.
12. Кізима Т., Клімов І., Охотницький Ю. Міжнародна фінансова допомога Україні в умовах війни та її вплив на боргову безпеку держави. *Дев'яти Всеукраїнські наукові читання пам'яті С. І. Юрія*: збірник наукових праць м. Тернопіль, 17 листопада 2023 року. С. 100-103.
13. Shevchenko D., Zhao W., Guo Q. Financial opening, financial development and industrial restructuring: a mediating effect analysis. *International Journal of Development Issues*. 2023. № 22.2. P. 141-166.
14. Teti E., Tron A., Colantoni F., Celani E. The efficiency of preventive restructuring procedures: Evidence from France. *Strategic Change*. 2024. № 33.2. P. 79-93.
15. Garrido M., Rasekh A., Rosh A. Restructuring and Insolvency in Europe: Policy Options in the Implementation of the EU Directive. International Monetary Fund, 2021. 53 p.

### References

1. Okonkwo, J. J., Okere, W., Okoye, N. J., Mparu, E. T. (2023). The Effect of Capital Restructuring on Bank Financial Performance. *AKRUAL: Jurnal Akuntansi*, 15.1, 14-25 [in English].
2. Buchheit, C., Lerrick, A. (2023). A modern template for the restructuring of poor country debts. *Capital Markets Law Journal*, 18.2, 194-201 [in English].
3. Kunitska-Iliash, M. (2022). Derzhavna polityka zabezpechennia rozvytku ta bezpeky pryoritetnykh haluzei natsionalnoi ekonomiky Ukrainy: analiz stratehii i program [State policy of ensuring the development and security of priority sectors of the national economy of Ukraine: analysis of strategies and programs]. *Innovation and Sustainability*, 3, 72-78 [in Ukrainian].
4. Yemelianenko, L. M., Zabolotna, S. I. (2023). Systematyzatsiia mekhanizmv ta instrumentiv derzhavnoi polityky detinizatsii ekonomiky Ukrainy [Systematization of mechanisms and instruments of the state policy of detinization of the economy of Ukraine]. *Ekonomichnyi prostir – Economic space*, 185, 124-131 [in Ukrainian].
5. Likarchuk, N., Andriieva, O., Likarchuk, D., Bernatskyi, A. (2022). Impression Marketing as a Tool for Building Emotional Connections in the Public Administration Sphere. *Studies in Media and Communication*, 10(1), 9-16 [in English].
6. Ren, Y., Xiao, D. (2024). Restructuring cost and its prediction analysis. *Journal of Corporate Accounting & Finance*, 35.1, 218-227 [in English].
7. Haidarzhyska, O. M., Lesyk, A. V. (2017). Antykryzove upravlinnia yak instrument finansovoi restrukturyzatsii pidpriemstva [Anti-crisis management as a tool for financial restructuring of the enterprise]. *Ekonomika. Finansy. Pravo – Economy. Finances. Law*, 4(1), 30-32 [in Ukrainian].
8. Lemish, K. M., Orlov, O. A. (2023). Restrukuryzatsiia pidpriemstv v umovakh viiny [Restructuring of enterprises in war conditions]. *Suchasni upravlinski ta sotsialno-ekonomichni aspekty rozvytku derzhavy, rehioniv ta subiektiv hospodariuvannia v umovakh transformatsii publichnoho upravlinnia*: Materialy Mizhnarodnoi naukovopraktychnoi konferentsii (10 lystopada 2023 roku). Odesa: Natsionalnyi universytet «Odeska politekhnik», 38-40 [in Ukrainian].
9. Zlepko, N., Antypenko, N. (2023). Restrukuryzatsiia ta rozvytok: derzhavna polityka dlia stabilizatsii ukrainskoi ekonomiky pid chas voiennoho stanu [Restructuring and development: state policy to stabilize the Ukrainian economy during martial law]. *Aktualni pytannia u suchasni nauki – Current issues in modern science*, 12(18), 76-88 [in Ukrainian].
10. Lutsyk, Yu., Demeniiev, O., Parkhomenko, P., Telehin, V. (2023). Zberezhennia finansovo-ekonomichnoi stiikosti yak zaporuka stabilizatsii ekonomiky derzhavy ta nadiinoho finansovoho zabezpechennia potreb oborony i bezpeky v umovakh povnomasshtabnoi ahresii RF proty Ukrainy [Preservation of financial and economic stability as a guarantee of stabilization of the state's economy and reliable financial provision of defense and security needs in the conditions of full-scale aggression of the Russian Federation against Ukraine]. *Povitriana mits Ukrainy – Air Force of Ukraine*, 1(4), 74-80 [in Ukrainian].
11. Dmytrenko, E. S. (2023). Osoblyvosti pravovoho zabezpechennia rynku finansovykh posluh v umovakh voiennoho stanu v Ukraini: bezpekovi vumir [Peculiarities of legal support of the financial services market in the conditions of martial law in Ukraine: security dimension]. *Pravove rehuliuвання finansovykh posluh: natsionalnyi, yevropeiskyi, hlobalizatsiyni vymiry*: materialy naukovopraktychnoho kruhloho stolu, 51-55 [in Ukrainian].
12. Kizyma, T., Klimov, I., Okhotnytskyi, Yu. (2023). Mizhnarodna finansova dopomoha Ukraini v umovakh viiny ta yii vplyv na borhovu bezpeku derzhavy [International financial aid to Ukraine in wartime and its impact on the state's debt security]. *Deviati Vseukrainski naukovy chytannia pamiati S. I. Yurii*: zbirnyk naukovykh prats m. Ternopil, 100-103 [in Ukrainian].
13. Shevchenko, D., Zhao, W., Guo, Q. (2023). Financial opening, financial development and industrial restructuring: a mediating effect analysis. *International Journal of Development Issues*, 22.2, 141-166 [in English].
14. Teti, E., Tron, A., Colantoni, F., Celani, E. (2024). The efficiency of preventive restructuring procedures: Evidence from France. *Strategic Change*, 33.2, 79-93 [in English].
15. Garrido, M., Rasekh, A., Rosh, A. (2021). Restructuring and Insolvency in Europe: Policy Options in the Implementation of the EU Directive. International Monetary Fund [in English].