

<https://doi.org/10.31891/2307-5740-2026-358-50>

УДК 657.1:004

JEL classification: M 41, M 15

БЕЛІНСЬКА Світлана

Чорноморський національний університет імені Петра Могили

<https://orcid.org/0000-0001-5826-5958>

ВЕЛИКИЙ Юрій

Чорноморський національний університет імені Петра Могили

<https://orcid.org/0009-0009-5389-5729>

ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗРАХУНКІВ З ПОКУПЦЯМИ ТА ЗАМОВНИКАМИ НА ПІДПРИЄМСТВІ

В умовах цифровізації економіки ефективність управління розрахунками з покупцями та замовниками значною мірою залежить від якості, своєчасності та достовірності обліково-аналітичної інформації. Традиційні підходи до формування та опрацювання інформації про розрахунки поступово втрачають здатність забезпечувати задоволення сучасних потреб підприємств у швидкому ухваленні обґрунтованих управлінських рішень. Цифрові технології створюють можливості для автоматизації облікових операцій, інтеграції інформаційних потоків, оперативного контролю стану розрахунків і підвищення якості аналітичного забезпечення. У зв'язку з цим цифрова трансформація обліково-аналітичного забезпечення розрахунків з покупцями та замовниками набуває важливого значення для забезпечення фінансової стійкості та ефективності діяльності підприємства.

Метою статті є дослідження цифрової трансформації обліково-аналітичного забезпечення розрахунків з покупцями та замовниками, а також можливості її застосування на підприємстві. В процесі дослідження використано методи аналізу та синтезу, системного підходу, порівняння, систематизації та логічного узагальнення.

У статті досліджено цифрову трансформацію обліково-аналітичного забезпечення розрахунків з покупцями та замовниками як процес переходу від розрізненого опрацювання інформації до формування інтегрованого цифрового середовища підприємства. Визначено основні зміни у формуванні, обробленні, контролі, аналізі та використанні інформації про розрахунки. Запропоновано модель цифрової трансформації обліково-аналітичного забезпечення розрахунків з покупцями та замовниками, яка відображає послідовність переходу від цифрового документування господарської операції до формування управлінського рішення. Обґрунтовано підхід до виокремлення чотирьох рівнів розвитку обліково-аналітичного забезпечення: традиційного, автоматизованого, інтегрованого та прогнозного. Визначено еволюцію інформаційної функції обліково-аналітичного забезпечення – від фіксації фактів господарської діяльності до оперативного контролю, пояснення причин, прогнозування та інформаційної підтримки управлінських дій.

Ключові слова: цифрова трансформація, цифровізація, обліково-аналітичне забезпечення, розрахунки, покупці, замовники, дебіторська заборгованість, бухгалтерський облік, аналіз, цифрові технології.

BELINSKA Svitlana, VELIKYY Yuriy

Petro Mohyla Black Sea National University

DIGITAL TRANSFORMATION OF THE ACCOUNTING AND ANALYTICAL SUPPORT FOR SETTLEMENTS WITH BUYERS AND CUSTOMERS AT AN ENTERPRISE

Introduction. In an increasingly digital economy, the efficiency of managing settlements with buyers and customers depends heavily on the quality, timeliness, and reliability of accounting and analytical information. Traditional approaches to generating and processing settlement information increasingly fail to meet enterprises' modern need for rapid, well-founded management decisions. Digital technologies create opportunities to automate accounting operations, integrate information flows, monitor settlement status in real time, and improve the quality of analytical support. Consequently, the digital transformation of accounting and analytical support for settlements with buyers and customers is crucial to ensuring an enterprise's financial stability and operational efficiency.

This article examines the digital transformation of accounting and analytical support for settlements with buyers and customers, as well as the possibilities for implementing it within an enterprise. The research employs methods of analysis and synthesis, the systems approach, comparison, systematization, and logical generalization.

The article explores the digital transformation of accounting and analytical support for settlements with buyers and customers as a transition process—moving from fragmented information processing toward an integrated digital environment within an enterprise. The paper identifies key changes in how settlement information is generated, processed, controlled, analyzed, and used. This paper proposes a model for the digital transformation of accounting and analytical support for settlements with buyers and customers; it illustrates the progression from digital documentation of business transactions to management decision-making. This approach distinguishes four levels of development in accounting and analytical support: traditional, automated, integrated, and predictive. The evolution of accounting and analytical support's informational function is defined—ranging from recording business activities to operational control, explaining underlying causes, forecasting, and providing information to support management actions.

Keywords: digital transformation, digitalization, accounting and analytical support, settlements, buyers, customers, accounts receivable, accounting, analysis, digital technologies.

Стаття надійшла до редакції / Received 18.08.2026

Прийнята до друку / Accepted 16.09.2026

Опубліковано / Published 29.10.2026



This is an Open Access article distributed under the terms of the [Creative Commons CC-BY 4.0](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/)

©

БЕЛІНСЬКА Світлана, ВЕЛИКИЙ Юрій

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ У ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ ТА ЇЇ ЗВ'ЯЗОК ІЗ ВАЖЛИВИМИ НАУКОВИМИ ЧИ ПРАКТИЧНИМИ ЗАВДАННЯМИ

Цифровізація бізнес-процесів зумовлює необхідність трансформації підходів до формування та використання обліково-аналітичної інформації про розрахунки підприємства з покупцями та замовниками. В умовах зростання обсягів інформації та підвищення вимог до оперативності управлінських рішень традиційна система обліково-аналітичного забезпечення не завжди забезпечує належну швидкість опрацювання даних, їхню інтегрованість і доступність для користувачів. Особливої актуальності набуває своєчасне отримання інформації про стан дебіторської заборгованості, строки її погашення, платіжну дисципліну контрагентів та ризики виникнення прострочених розрахунків. Водночас використання цифрових технологій потребує не лише автоматизації окремих облікових операцій, а комплексної перебудови інформаційних потоків, способів контролю та аналітичного опрацювання даних. Проблема полягає в необхідності формування такого цифрового обліково-аналітичного середовища, яке забезпечуватиме достовірність, оперативність і комплексність інформації про розрахунки з покупцями та замовниками, а також сприятиме підвищенню ефективності їхнього управління. Саме тому актуальним є дослідження напрямів цифрової трансформації обліково-аналітичного забезпечення розрахунків з покупцями та замовниками підприємства.

АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

Питання організації обліково-аналітичного забезпечення розрахунків з покупцями та замовниками висвітлені в наукових працях Д. О. Яцева, Т. М. Паянка, В. О. Корнійчук, Г. Л. Норд, А. В. Колеватової та інших науковців, які зосереджувалися на обліку, аналізі та управлінні дебіторською заборгованістю. Однак питання безпосереднього впливу цифрової трансформації саме на комплексне обліково-аналітичне забезпечення розрахунків з покупцями та замовниками ще залишається недостатньо опрацьованим і висвітленим у науковій літературі.

ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ

Метою статті є дослідження цифрової трансформації обліково-аналітичного забезпечення розрахунків з покупцями та замовниками, а також можливості її застосування на підприємстві.

ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ

Цифрова трансформація обліково-аналітичного забезпечення розрахунків з покупцями та замовниками є закономірним результатом розвитку інформаційних технологій у діяльності підприємств. Її зміст не обмежується автоматизацією окремих операцій бухгалтерського обліку, оскільки цифрові технології змінюють сам підхід до формування, руху, оброблення та використання інформації. Якщо за традиційного підходу інформація про розрахунки формується переважно як результат послідовного відображення здійснених господарських операцій, то в цифровому середовищі вона може формуватися та оновлюватися безперервно в міру здійснення операцій і надходження нових даних [3].

У контексті розрахунків з покупцями та замовниками це має особливе значення, оскільки інформація про стан розрахунків формується на основі сукупності взаємопов'язаних господарських процесів. Виникнення дебіторської заборгованості пов'язане не лише з фактом реалізації продукції, виконання робіт або надання послуг, а й з умовами договору, строками оплати, відвантаженням, надходженням коштів, наявністю прострочення та іншими параметрами взаємодії з контрагентом. Тому ізольоване відображення окремих операцій не дає повного уявлення про стан розрахунків. Цифрове середовище створює можливість поєднання таких даних та їх використання як єдиного інформаційного масиву [6].

Відповідно, змінюється і характер інформаційних потоків. Первинні дані про господарську операцію, сформовані в електронному вигляді, можуть передаватися між взаємопов'язаними інформаційними системами та використовуватися на наступних етапах без повторного введення. Це зменшує дублювання інформації, скорочує час її опрацювання та створює умови для одночасного оновлення пов'язаних облікових і управлінських даних. Інтеграція інформації про реалізацію, договори, платежі, контрагентів і дебіторську заборгованість забезпечує формування цілісного уявлення про розрахунки, а не лише про окремі показники бухгалтерського обліку.

Зміни стосуються також часових характеристик інформації. За традиційної організації обліку значна частина аналітичної інформації використовується після завершення певного періоду або здійснення сукупності операцій. Цифрові технології дають змогу наблизити момент отримання інформації до моменту здійснення господарської операції. Це особливо важливо для контролю розрахунків, оскільки інформація про наближення строку платежу, виникнення прострочення, перевищення встановленого ліміту або зміну платіжної поведінки контрагента може використовуватися безпосередньо в процесі управління.

У результаті трансформується і контрольна функція обліково-аналітичного забезпечення. За традиційного підходу контроль значною мірою спрямований на виявлення вже здійснених відхилень, тоді як цифрове середовище дає змогу здійснювати постійне спостереження за станом розрахунків і автоматично фіксувати виявлені відхилення. Інформаційна система може забезпечувати контроль строків погашення заборгованості, умов договорів, встановлених кредитних лімітів, надходження платежів та інших параметрів

взаємодії з покупцями й замовниками. Таким чином, контроль поступово набуває оперативного характеру, а інформація використовується не лише для констатації порушення, а й для своєчасного реагування на нього.

Водночас цифровізація розширює аналітичні можливості обліково-аналітичного забезпечення. Дані про розрахунки можна аналізувати не лише за сумою дебіторської заборгованості, а й за контрагентами, договорами, строками погашення, динамікою платежів та іншими аналітичними показниками. Поєднання облікової інформації з даними інших функціональних підсистем підприємства дає змогу встановлювати взаємозв'язки між станом розрахунків і відповідними господарськими процесами. Це змінює характер аналітичної роботи: від визначення фактичного стану заборгованості вона переходить до з'ясування причин її виникнення, динаміки та можливих наслідків для підприємства [8].

Наступним етапом такого розвитку є використання накопичених даних для прогностичного аналізу. За наявності достатнього масиву інформації про попередні розрахунки, строки платежів і поведінку контрагентів можуть виявлятися певні закономірності, які використовуються для оцінювання ризику майбутнього прострочення платежів. Застосування аналітичних алгоритмів та інструментів машинного навчання розширює можливості опрацювання значних обсягів інформації та дає змогу перейти від оцінювання вже сформованої заборгованості до завчасного виявлення потенційних ризиків. У такому випадку обліково-аналітичне забезпечення виконує не лише інформаційну та контрольну, а й прогностичну функцію [6].

Зміна способу формування та використання інформації відповідно впливає на управлінське призначення обліково-аналітичного забезпечення. Інформація про розрахунки стає основою для прийняття рішень щодо умов оплати, кредитних лімітів, строків відстрочення платежу, подальшого відвантаження продукції та інших параметрів взаємодії з контрагентами. При цьому управлінське рішення формується не на основі окремого показника, а з урахуванням сукупності взаємопов'язаних даних про операції, договори, платежі, заборгованість і поведінку покупця або замовника.

Отже, розгляд цифрової трансформації як послідовної зміни інформаційного процесу, у межах якого дані про господарську операцію проходять шлях від первинної фіксації до використання у формуванні управлінського рішення, зумовлює необхідність системного представлення процесу цифрової трансформації. Виходячи з цього, нами запропоновано модель цифрової трансформації обліково-аналітичного забезпечення розрахунків з покупцями та замовниками, яка відображає послідовність перетворення первинної інформації про господарську операцію на інформаційну основу для прийняття управлінських рішень (рис. 1).

Особливістю запропонованої моделі є наскрізний рух інформації в єдиному цифровому середовищі, що забезпечує взаємозв'язок облікових і управлінських процесів. Першим етапом є цифрове документування. Господарська операція фіксується в електронному форматі, що створює інформаційну основу для її подальшого автоматизованого опрацювання. У результаті первинні дані одразу набувають форми, придатної для передавання між взаємопов'язаними інформаційними системами.

Другий етап – автоматизоване облікове відображення. Сформовані дані використовуються для автоматичного створення відповідних облікових записів та оновлення інформації про розрахунки. Це забезпечує оперативне відображення господарських операцій і зменшує необхідність повторного введення однакових даних.

Третій етап – інтеграція даних. Інформація про реалізацію, договори, відвантаження, платежі та заборгованість об'єднується в єдиному інформаційному середовищі. Завдяки цьому окремі облікові показники доповнюються взаємопов'язаними даними, що дає змогу комплексно характеризувати стан розрахунків із конкретним контрагентом.

Четвертий етап – цифровий контроль. На основі інтегрованої інформації автоматично відстежуються строки платежів, встановлені ліміти та виявляються відхилення в розрахунках. Інформація при цьому використовується не лише для фіксації вже наявної простроченої заборгованості, а й для своєчасного виявлення потенційних порушень договірних умов.

П'ятий етап – оперативна аналітика. Дані про розрахунки структуруються за контрагентами, договорами, строками погашення та іншими аналітичними ознаками. Це забезпечує можливість оперативно визначати не лише обсяг заборгованості, а й її структуру, динаміку та фактори, що впливають на стан розрахунків.

Шостий етап – прогностична аналітика. Накопичена інформація використовується для виявлення закономірностей у платіжній поведінці контрагентів та оцінювання ймовірності майбутнього прострочення платежів. Таким чином, обліково-аналітичне забезпечення набуває прогностичної функції, даючи змогу завчасно ідентифікувати ризики у розрахунках.

Сьомий етап – управлінське рішення. Результати контролю, оперативної та прогностичної аналітики формують інформаційну основу для визначення подальших умов взаємодії з покупцями та замовниками. На цьому етапі інформація про розрахунки безпосередньо використовується для прийняття рішень щодо строків оплати, кредитних лімітів, подальшого відвантаження та інших параметрів взаємодії з контрагентами.



Рис. 1. Модель цифрової трансформації обліково-аналітичного забезпечення розрахунків з покупцями та замовниками

Джерело: розроблено авторами

Таким чином, запропонована модель відображає не лише послідовність технологічних перетворень інформації, а й зміну характеру її використання в управлінні розрахунками. На кожному наступному етапі розширюються можливості обліково-аналітичного забезпечення: від фіксації здійсненої операції та відображення її в обліку – до оперативного контролю, комплексного аналізу, прогнозування та формування управлінського рішення. Така послідовність дає підстави розглядати цифрову трансформацію не тільки як процес зміни способу оброблення даних, а і як поступове підвищення рівня інформаційного забезпечення управління розрахунками. Саме тому для поглиблення результатів дослідження доцільно розмежувати рівні розвитку обліково-аналітичного забезпечення залежно від характеру сформованої інформації та можливостей її використання в управлінні.

З цією метою запропоновано розмежування чотирьох рівнів розвитку обліково-аналітичного забезпечення розрахунків з покупцями та замовниками в умовах цифрової трансформації: традиційного, автоматизованого, інтегрованого та прогнозного (табл. 1). В основу такого розмежування покладено не ступінь технічної оснащеності підприємства, а характер інформаційної функції обліково-аналітичного забезпечення та можливості використання сформованих даних у процесі управління.

Наведене розмежування дає змогу розглядати цифрову трансформацію не лише як зміну технологічних інструментів, а як послідовне підвищення рівня інформаційного забезпечення управління розрахунками. На традиційному рівні облікова інформація переважно відображає вже здійснені операції, тоді як автоматизація забезпечує її оперативне отримання та оновлення. Інтеграція розширює зміст інформації завдяки поєднанню даних про контрагентів, договори, реалізацію та платежі, а прогнозна аналітика дає змогу перейти від оцінювання поточного стану до завчасного виявлення ризиків. Отже, відбувається еволюція інформаційної функції обліково-аналітичного забезпечення: від фіксації фактів – до оперативного контролю, пояснення причин, прогнозування та інформаційної підтримки управлінських дій.

Таблиця 1

Еволюція обліково-аналітичного забезпечення розрахунків з покупцями та замовниками в умовах цифрової трансформації

Рівень	Характеристика	Основне питання для управління	Інформаційний результат
Традиційний	Інформація формується переважно за результатами здійснених операцій та використовується для обліку і звітності	Скільки нам винні?	Факт виникнення та сума заборгованості
Автоматизований	Окремі облікові та контрольні операції виконуються автоматично	Хто і скільки винен зараз?	Актуальна інформація про стан розрахунків
Інтегрований	Дані обліку поєднуються з інформацією про договори, продажі, платежі та контрагентів	Чому виникла заборгованість і з чим вона пов'язана?	Комплексна характеристика причин і стану розрахунків
Прогнозний	Накопичені дані використовуються для виявлення закономірностей та прогнозування поведінки контрагентів	У кого є ризик прострочення і що може відбутися далі?	Прогноз ризиків та інформаційна основа для завчасного управлінського реагування

Джерело: розроблено авторами

Практичне значення запропонованого підходу полягає у можливості його застосування для оцінювання та організації інформаційних процесів у сучасних цифрових системах управління розрахунками. Окремі положення запропонованої моделі знаходять практичне відображення в роботі інтегрованих корпоративних інформаційних систем. Прикладом є досвід міжнародної компанії Quant, яка впровадила Microsoft Dynamics 365 Finance, Project Operations та Supply Chain Management з метою уніфікації фінансових і операційних процесів. У системі автоматизовано оброблення банківських операцій: дані про надходження коштів імпортуються до облікової системи, на їх основі формуються відповідні записи, а також автоматично здійснюється погашення рахунків. Дебіторська заборгованість при цьому інтегрована з процесами контролю платежів, відстеження банківських залишків і подальшого управління розрахунками. За даними опублікованого кейсу, така автоматизація дозволила компанії економити в середньому 3 години робочого часу на тиждень [7]. Отже, досвід Quant демонструє практичну реалізацію окремих елементів запропонованого підходу, зокрема цифрового документування, автоматизованого облікового відображення та інтеграції інформації про платежі й дебіторську заборгованість. Таким чином, цифрові системи можуть забезпечувати наскрізне використання інформації про розрахунки без повторного виконання значної частини ручних операцій.

ВИСНОВКИ З ДАНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ

І ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ РОЗВІДОК У ДАНОМУ НАПРЯМІ

Цифрова трансформація обліково-аналітичного забезпечення розрахунків з покупцями та замовниками передбачає не лише автоматизацію окремих облікових операцій, а зміну способу формування, руху та використання інформації в управлінні. Запропонована модель відображає наскрізний рух інформації в єдиному цифровому середовищі, що забезпечує взаємозв'язок облікових і управлінських процесів. Обґрунтований підхід до розмежування рівнів розвитку обліково-аналітичного забезпечення дає змогу простежити еволюцію його інформаційної функції від фіксації здійснених операцій до оперативного контролю, комплексного аналізу причин відхилень, прогнозування ризиків та інформаційної підтримки управлінських дій.

Література

- Бразілій Н. М., Білан Ю. Вплив цифрової трансформації бухгалтерського обліку на підходи до оцінки та управління дебіторською заборгованістю в умовах нестабільного ринку. *Збірник наукових праць Черкаського державного технологічного університету. Серія: Економічні науки*. 2025. Т. 26, № 77(4). С. 75–90. DOI: [https://doi.org/10.24025/2306-4420.77\(4\).2025.342909](https://doi.org/10.24025/2306-4420.77(4).2025.342909).
- Людвенко Д. В., Томілова-Яремчук Н. О., Крупа Н. М., Непочатенко А. В., Курмазенко О. В. Сучасні виклики національній системі бухгалтерського обліку в умовах цифрової трансформації бізнесу. *Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. Серія «Економічні науки»*. 2025. № 2 (116). С. 118–126. DOI: <https://doi.org/10.37734/2409-6873-2025-2-17>.
- Мороз А. О. Трансформація бухгалтерського обліку під впливом розвитку цифрових технологій. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2024. Т. 9, № 2. С. 413–419. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2024-2-71>.
- Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні : Закон України від 16.07.1999 № 996-XIV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/996-14>.
- Радова Н. В., Плотнікова А. О. Вплив цифрової трансформації на бухгалтерський облік. *Науковий вісник Одеського національного економічного університету*. 2023. № 11–12 (312–313). С. 134–141. DOI: <https://doi.org/10.32680/2409-9260-2023-11-12-312-313-134-141>.

6. Яцев Д. О., Паянок Т. М., Корнійчук В. О. Обліково-аналітичне забезпечення розрахунків з покупцями та замовниками. *Управління змінами та інновації*. 2024. № 12. С. 84–89. DOI: <https://doi.org/10.32782/CMI/2024-12-13>.
7. Microsoft. Quant transforms silos into synergy with Dynamics 365. *Microsoft Customer Stories*. 2024. URL: <https://www.microsoft.com/en/customers/story/20075-quant-dynamics-365-finance>.
8. Myskin Y., Izmailov Y., Kiselova A. Digitalization of accounting and analytical support for the management of small business entities. *Ways to Improve Construction Efficiency*. 2025. Vol. 3, No. 55. P. 124–133. DOI: [https://doi.org/10.32347/2707-501x.2025.55\(3\).124-133](https://doi.org/10.32347/2707-501x.2025.55(3).124-133).

References

1. Brazili, N. M., & Bilan, Yu. (2025). Vplyv tsyfrovoy transformatsii bukhgalterskoho obliku na pidkhody do otsinky ta upravlinnia debitorskoiu zaborhovanistiu v umovakh nestabilnoho rynku [The impact of digital transformation of accounting on approaches to the assessment and management of accounts receivable in an unstable market]. *Zbirnyk naukovykh prats Cherkaskoho derzhavnoho tekhnolohichnoho universytetu. Seriya: Ekonomichni nauky*, 26(77(4)), 75–90. [https://doi.org/10.24025/2306-4420.77\(4\).2025.342909](https://doi.org/10.24025/2306-4420.77(4).2025.342909)
2. Liudvenko, D. V., Tomilova-Yaremchuk, N. O., Krupa, N. M., Nepochatenko, A. V., & Kurmazenko, O. V. (2025). Suchasni vyklyky natsionalnoi systemi bukhgalterskoho obliku v umovakh tsyfrovoy transformatsii biznesu [Current challenges to the national accounting system in the context of business digital transformation]. *Naukovyi visnyk Poltavskoho universytetu ekonomiky i torhivli. Seriya «Ekonomichni nauky»*, (2(116)), 118–126. <https://doi.org/10.37734/2409-6873-2025-2-17>
3. Moroz, A. O. (2024). Transformatsiia bukhgalterskoho obliku pid vplyvom rozvytku tsyfrovyykh tekhnolohii [Transformation of accounting under the influence of digital technology development]. *Ukrainskyi zhurnal prykladnoi ekonomiky ta tekhniky*, 9(2), 413–419. <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2024-2-71>
4. Verkhovna Rada of Ukraine. (1999). *Pro bukhgalterskyi oblik ta finansovu zvitnist v Ukraini: Zakon Ukrainy vid 16.07.1999 No. 996-XIV* [On accounting and financial reporting in Ukraine: Law of Ukraine No. 996-XIV]. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/996-14>
5. Radova, N. V., & Plotnikova, A. O. (2023). Vplyv tsyfrovoy transformatsii na bukhgalterskyi oblik [The impact of digital transformation on accounting]. *Naukovyi visnyk Odeskoho natsionalnoho ekonomichnoho universytetu*, 11–12(312–313), 134–141. <https://doi.org/10.32680/2409-9260-2023-11-12-312-313-134-141>
6. Yatsev, D. O., Paianok, T. M., & Korniiichuk, V. O. (2024). Oblikovo-analitychne zabezpechennia rozrakhunkiv z pokupciamy ta zamovnykamy [Accounting and analytical support for settlements with buyers and customers]. *Upravlinnia zminamy ta innovatsii*, (12), 84–89. <https://doi.org/10.32782/CMI/2024-12-13>
7. Microsoft. (2024). *Quant transforms silos into synergy with Dynamics 365*. Microsoft Customer Stories. <https://www.microsoft.com/en/customers/story/20075-quant-dynamics-365-finance>
8. Myskin, Y., Izmailov, Y., & Kiselova, A. (2025). Digitalization of accounting and analytical support for the management of small business entities. *Ways to Improve Construction Efficiency*, 3(55), 124–133. [https://doi.org/10.32347/2707-501x.2025.55\(3\).124-133](https://doi.org/10.32347/2707-501x.2025.55(3).124-133)