

<https://doi.org/10.31891/2307-5740-2026-354-78>

УДК 338

JEL classification: M20, M41

ДУБАС Ростислав

ЗВО «Відкритий міжнародний університет розвитку людини «Україна»

<https://orcid.org/0000-0001-8147-2402>

e-mail: dubasr@ukr.net

ФЕДОРЕНКО Тетяна

ЗВО «Відкритий міжнародний університет розвитку людини «Україна»

<https://orcid.org/0000-0002-3447-9078>

e-mail: yixen@ukr.net

КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ ТА ВНУТРІШНІЙ КОНТРОЛЬ ЯК СКЛАДОВІ СИСТЕМИ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВ

У цій статті досліджено теоретичні та практичні аспекти корпоративного управління та внутрішнього контролю як ключових складових системи економічної безпеки підприємства. Визначено сутність економічної безпеки підприємства як комплексної характеристики рівня захищеності ресурсів, фінансових інтересів та управлінських процесів від внутрішніх і зовнішніх загроз. Обґрунтовано, що в сучасних умовах нестабільного економічного середовища, цифровізації та глобалізаційних процесів ефективна система корпоративного управління виступає важливим чинником забезпечення стабільного розвитку підприємства, підвищення його конкурентоспроможності та мінімізації ризиків.

Проаналізовано роль внутрішнього контролю у забезпеченні законності, ефективності та результативності господарської діяльності підприємства. Визначено основні завдання внутрішнього контролю, серед яких забезпечення достовірності фінансової звітності, контроль за використанням ресурсів, попередження шахрайства та корупційних ризиків, оцінка ефективності управлінських рішень, забезпечення дотримання нормативно-правових вимог і мінімізація фінансових та інформаційних ризиків. Досліджено основні функції внутрішнього контролю, зокрема контрольну, аналітичну, інформаційну, попереджувальну та координаційну.

Особливу увагу приділено цифровій трансформації корпоративного управління та впливу сучасних інформаційних технологій на систему економічної безпеки підприємства. Встановлено, що використання цифрових платформ, автоматизованих систем контролю, технологій штучного інтелекту та Big Data сприяє підвищенню ефективності управлінських процесів, удосконаленню механізмів управління ризиками та зміцненню економічної безпеки підприємства. Водночас визначено, що цифровізація супроводжується появою нових загроз, пов'язаних із кібербезпекою та захистом корпоративної інформації.

Ключові слова: корпоративне управління, економічна безпека, внутрішній контроль, стратегічне управління, фінансова безпека, інформаційна безпека, загрози, виклики, ризики, підприємства, цифровізація, корпоративна безпека.

DUBAS Rostyslav, FEDORENKO Tetiana

HEI "Open International University of Human Development "Ukraine"

CORPORATE GOVERNANCE AND INTERNAL CONTROL AS COMPONENTS OF THE ECONOMIC SECURITY SYSTEM OF AN ENTERPRISES

The article examines the theoretical and practical aspects of corporate governance and internal control as key components of the economic security system of an enterprise. The essence of the economic security of an enterprise is determined as a complex characteristic of the level of protection of resources, financial interests and management processes from internal and external threats. It is substantiated that in the current conditions of an unstable economic environment, digitalization and globalization processes, an effective corporate governance system is an important factor in ensuring the stable development of an enterprise, increasing its competitiveness and minimizing risks.

The role of internal control in ensuring the legality, efficiency and effectiveness of the enterprise's economic activities is analyzed. The main tasks of internal control are determined, including ensuring the reliability of financial reporting, controlling the use of resources, preventing fraud and corruption risks, assessing the effectiveness of management decisions, ensuring compliance with regulatory requirements and minimizing financial and information risks. The main functions of internal control are investigated, in particular control, analytical, information, preventive and coordination.

Particular attention is paid to the digital transformation of corporate governance and the impact of modern information technologies on the economic security system of the enterprise. It has been established that the use of digital platforms, automated control systems, artificial intelligence technologies and Big Data contributes to increasing the efficiency of management processes, improving risk management mechanisms and strengthening the economic security of the enterprise. At the same time, it has been determined that digitalization is accompanied by the emergence of new threats related to cybersecurity and corporate information protection.

Keywords: corporate governance, economic security, internal control, strategic management, financial security, information security, threats, challenges, risks, enterprises, digitalization, corporate security.

Стаття надійшла до редакції / Received 22.04.2026

Прийнята до друку / Accepted 21.05.2026

Опубліковано / Published 28.05.2026



This is an Open Access article distributed under the terms of the [Creative Commons CC-BY 4.0](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/)

© ДУБАС Ростислав, ФЕДОРЕНКО Тетяна

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ У ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ ТА ЇЇ ЗВ'ЯЗОК ІЗ ВАЖЛИВИМИ НАУКОВИМИ ЧИ ПРАКТИЧНИМИ ЗАВДАННЯМИ

У сучасних умовах функціонування національної економіки питання забезпечення економічної безпеки підприємств набуває особливої актуальності. Зростання рівня глобальної конкуренції, нестабільність фінансових ринків, цифровізація економічних процесів, воєнні ризики та трансформація корпоративного середовища створюють нові виклики для діяльності підприємств. За таких умов важливого значення набуває формування ефективної системи корпоративного управління та внутрішнього контролю, здатної забезпечити стабільність функціонування суб'єкта господарювання та мінімізувати вплив внутрішніх і зовнішніх загроз.

Корпоративне управління виступає одним із ключових елементів стратегічного управління підприємством, оскільки визначає механізми взаємодії між власниками, менеджментом, інвесторами та іншими зацікавленими сторонами. Водночас внутрішній контроль забезпечує ефективність управлінських процесів, прозорість фінансової діяльності та своєчасне реагування на ризики. Недостатній рівень розвитку корпоративного управління та слабкість систем внутрішнього контролю можуть призводити до фінансових втрат, управлінських конфліктів, шахрайства та зниження рівня економічної безпеки підприємства.

АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

Проблематика економічної безпеки підприємства, корпоративного управління та внутрішнього контролю посідає важливе місце у сучасних економічних дослідженнях. Науковці розглядають економічну безпеку підприємства як комплексну систему захисту його ресурсів, фінансових інтересів, управлінських процесів та конкурентних переваг від внутрішніх і зовнішніх загроз. У працях В. Г. Алькеми, І. О. Бланка, Т. Г. Васильціва, А. С. Загородньої та інших дослідників акцентовано увагу на сутності економічної безпеки, її структурних складових, механізмах забезпечення та ролі управлінських рішень у формуванні стійкості підприємства.

Окремий напрям наукових досліджень становлять праці, присвячені корпоративному управлінню. Зокрема, у наукових працях Ю. А. Бондар, Н. А. Бочарової, О. А. Грущенко, Д. Дихніч, С. С. Залюбовської, Н. І. Легінкової та С. С. Фурман досліджуються принципи, моделі та сучасні особливості розвитку корпоративного управління в Україні. Науковці підкреслюють, що ефективне корпоративне управління сприяє підвищенню прозорості діяльності підприємства, відповідальності менеджменту, зниженню корпоративних конфліктів і посиленню інвестиційної привабливості.

Вагомий внесок у розвиток теоретичних засад корпоративного управління зробили зарубіжні вчені М. Дженсен, В. Мекінг, Р. Монкс, Н. Мінов, а також М. Портер. Їхні праці розкривають проблеми агентських відносин, управлінської відповідальності, конкурентних переваг та стратегічного розвитку підприємства.

Водночас аналіз наукових джерел свідчить, що недостатньо дослідженим залишається питання комплексного поєднання корпоративного управління, внутрішнього контролю, управління ризиками та цифрових технологій у єдиній системі економічної безпеки підприємства. Особливої актуальності набуває дослідження впливу цифровізації, автоматизованих систем контролю, штучного інтелекту та Big Data на процеси забезпечення економічної безпеки підприємства в умовах сучасних ризиків і загроз.

ВИДІЛЕННЯ НЕВИРШЕНИХ РАНІШЕ ЧАСТИН ЗАГАЛЬНОЇ ПРОБЛЕМИ, КОТРИМ ПРИСВЯЧУЄТЬСЯ СТАТТЯ

Незважаючи на значну кількість наукових праць, присвячених питанням корпоративного управління, внутрішнього контролю та економічної безпеки підприємств, у сучасній науковій літературі залишаються недостатньо дослідженими окремі аспекти інтеграції зазначених елементів у єдину систему управління економічною безпекою підприємства. Більшість наукових підходів розглядають корпоративне управління та внутрішній контроль переважно як самостійні управлінські категорії, без урахування їх комплексного впливу на забезпечення стійкості та захищеності підприємства в умовах сучасних економічних викликів.

Недостатньо уваги приділено питанням адаптації механізмів корпоративного управління та внутрішнього контролю до умов цифровізації економіки, зростання кіберзагроз, нестабільності фінансового середовища та посилення глобальної конкуренції. Потребують подальшого наукового обґрунтування механізми взаємодії органів корпоративного управління із системою внутрішнього контролю в процесі управління ризиками та забезпечення економічної безпеки підприємства.

Крім того, у сучасних умовах недостатньо розробленими залишаються практичні підходи до формування інтегрованої моделі економічної безпеки підприємства, яка б поєднувала стратегічне корпоративне управління, систему внутрішнього контролю та сучасні цифрові інструменти управління ризиками. Саме необхідність комплексного дослідження зазначених питань обумовила вибір теми статті, її мету та основні напрями наукового аналізу.

ФОРМУЛЮВАННЯ МЕТИ СТАТТІ

Метою статті є дослідження ролі корпоративного управління та внутрішнього контролю у формуванні системи економічної безпеки підприємства, а також визначення основних напрямів їх удосконалення в сучасних умовах господарювання.

ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ

Економічна безпека підприємства – це комплексна характеристика стану захищеності підприємства від внутрішніх і зовнішніх загроз, яка забезпечує стабільність його функціонування, ефективне використання ресурсів, фінансову стійкість, конкурентоспроможність та здатність до сталого розвитку в умовах змінного економічного середовища [18].

Економічна безпека охоплює систему організаційних, фінансових, управлінських, правових та інформаційних заходів, спрямованих на попередження ризиків, мінімізацію втрат і забезпечення ефективної діяльності підприємства [9]. Її основною метою є створення умов для безперервного функціонування суб'єкта господарювання, захисту його економічних інтересів та досягнення стратегічних цілей розвитку [10].

У сучасних умовах економічна безпека підприємства формується під впливом багатьох факторів, серед яких фінансова нестабільність, конкуренція, цифровізація, інформаційні загрози, кадрові ризики, зміни законодавства та кризові явища, тому система економічної безпеки повинна мати комплексний характер.

Важливу роль у забезпеченні економічної безпеки підприємства відіграють корпоративне управління, внутрішній контроль, система управління ризиками та стратегічне планування. Саме ефективне поєднання цих елементів дозволяє підприємству своєчасно реагувати на загрози, підтримувати конкурентні переваги та забезпечувати довгострокову стабільність діяльності [15].

Економічна безпека підприємства є комплексною категорією, що характеризує рівень захищеності його ресурсів, фінансових інтересів та управлінських процесів від внутрішніх і зовнішніх загроз [3]. Вона охоплює фінансову, кадрову, інформаційну, виробничу, інвестиційну та управлінську складові [14].

Корпоративне управління є важливим елементом системи економічної безпеки, оскільки забезпечує ефективний розподіл повноважень між органами управління підприємством, контроль за діяльністю менеджменту та дотримання стратегічних цілей розвитку [12]. Основними принципами корпоративного управління є прозорість, підзвітність, відповідальність, справедливість та стратегічна орієнтація управлінських рішень [6].

Ефективне корпоративне управління сприяє формуванню позитивного інвестиційного клімату, підвищенню рівня довіри інвесторів та зниженню рівня корпоративних конфліктів. Особливо важливим це є для великих корпоративних структур та транспортно-логістичних підприємств, діяльність яких пов'язана з високим рівнем фінансових та операційних ризиків. Внутрішній контроль є складовою управлінської системи підприємства та спрямований на забезпечення законності, ефективності та результативності господарської діяльності (табл 1).

Таблиця 1

Основні завдання внутрішнього контролю в системі управління підприємством

Завдання внутрішнього контролю	Характеристика та значення
Забезпечення достовірності фінансової звітності	Формування повної, об'єктивної та достовірної фінансової інформації для прийняття управлінських рішень
Контроль за використанням ресурсів	Забезпечення ефективного, раціонального та цільового використання матеріальних, фінансових і трудових ресурсів
Попередження шахрайства та корупційних ризиків	Виявлення та недопущення фінансових зловживань, корупційних дій і неправомірних операцій
Оцінка ефективності управлінських рішень	Аналіз результативності діяльності керівництва та рівня досягнення стратегічних цілей підприємства
Забезпечення дотримання нормативно-правових вимог	Контроль відповідності діяльності підприємства вимогам законодавства, внутрішніх положень та корпоративних стандартів
Мінімізація фінансових та інформаційних ризиків	Своєчасне виявлення ризиків і впровадження заходів щодо зниження їх негативного впливу на діяльність підприємства

Джерело: складено автором на основі власних досліджень

Таблиця 1 відображає основні завдання внутрішнього контролю в системі управління підприємством та розкриває їх значення для забезпечення ефективної господарської діяльності й економічної безпеки підприємства. Внутрішній контроль виступає важливим управлінським інструментом, спрямованим на забезпечення стабільності функціонування підприємства, мінімізацію ризиків та підвищення результативності управлінських процесів.

Одним із ключових завдань внутрішнього контролю є забезпечення достовірності фінансової звітності, що дозволяє формувати об'єктивну інформаційну базу для прийняття ефективних управлінських рішень. Важливе значення також має контроль за використанням ресурсів, який забезпечує їх раціональне та цільове використання, що позитивно впливає на фінансову стійкість підприємства.

Особливу роль у системі економічної безпеки відіграє попередження шахрайства та корупційних ризиків, оскільки своєчасне виявлення фінансових порушень дозволяє мінімізувати економічні втрати та знизити рівень внутрішніх загроз. Крім того, внутрішній контроль забезпечує оцінку ефективності управлінських рішень, що сприяє підвищенню результативності діяльності підприємства та досягненню стратегічних цілей.

Не менш важливим є забезпечення дотримання нормативно-правових вимог, оскільки відповідність діяльності підприємства чинному законодавству та корпоративним стандартам знижує ризик фінансових санкцій і репутаційних втрат [4]. Водночас мінімізація фінансових та інформаційних ризиків сприяє

підвищенню рівня захищеності підприємства в умовах цифровізації та нестабільного економічного середовища [7].

Наведені у таблиці 2 завдання внутрішнього контролю формують комплексний механізм забезпечення економічної безпеки підприємства та створюють передумови для його стабільного розвитку й підвищення конкурентоспроможності.

Система внутрішнього контролю повинна бути інтегрованою у всі бізнес-процеси підприємства та базуватися на сучасних інформаційних технологіях. У сучасних умовах цифровізації особливого значення набувають автоматизовані системи моніторингу, аналітики та управління ризиками.

Таблиця 2

Функції внутрішнього контролю у системі економічної безпеки підприємства

Функція	Зміст
Контрольна	Виявлення порушень та відхилень.
Аналітична	Оцінка ефективності діяльності.
Інформаційна	Формування інформації для управлінських рішень.
Попереджувальна	Запобігання ризикам та загрозам.
Координаційна	Узгодження діяльності структурних підрозділів.

Джерело: складено автором на основі власних досліджень

Таблиця 2 відображає основні функції внутрішнього контролю у системі економічної безпеки підприємства та розкриває їх значення у процесі забезпечення стабільного функціонування суб'єкта господарювання. Внутрішній контроль є важливим елементом управлінської системи, який спрямований на підвищення ефективності діяльності підприємства, мінімізацію ризиків та своєчасне реагування на внутрішні й зовнішні загрози.

Контрольна функція полягає у виявленні порушень, недоліків та відхилень у діяльності підприємства. Її реалізація дозволяє своєчасно встановлювати факти неефективного використання ресурсів, фінансових зловживань, порушення внутрішніх регламентів та нормативно-правових вимог. Завдяки цій функції забезпечується оперативне реагування на проблемні ситуації та запобігання можливим економічним втратам.

Аналітична функція спрямована на оцінку ефективності діяльності підприємства та його структурних підрозділів. Вона передбачає аналіз фінансових результатів, рівня прибутковості, продуктивності праці, ефективності управлінських рішень та інших показників господарської діяльності. Реалізація аналітичної функції сприяє прийняттю обґрунтованих стратегічних рішень і підвищенню конкурентоспроможності підприємства.

Інформаційна функція забезпечує формування, накопичення та передачу достовірної інформації для потреб управління підприємством. Внутрішній контроль формує інформаційну базу для оцінки ризиків, прогнозування результатів діяльності та прийняття ефективних управлінських рішень. Якісне інформаційне забезпечення є необхідною умовою стабільного функціонування системи економічної безпеки.

Попереджувальна функція полягає у запобіганні ризикам, кризовим явищам та потенційним загрозам діяльності підприємства. Завдяки систематичному моніторингу внутрішнього та зовнішнього середовища внутрішній контроль дозволяє своєчасно виявляти небезпеки та розробляти заходи щодо їх мінімізації. Особливого значення ця функція набуває в умовах економічної нестабільності, цифровізації та посилення кіберзагроз.

Координаційна функція забезпечує узгодження діяльності структурних підрозділів підприємства та підвищення ефективності їх взаємодії. Внутрішній контроль сприяє координації управлінських процесів, забезпеченню єдності корпоративної політики та досягненню стратегічних цілей підприємства. Такий підхід дозволяє підвищити рівень організаційної стабільності та забезпечити комплексний підхід до управління економічною безпекою.

Зокрема, функції внутрішнього контролю мають комплексний характер та формують основу ефективної системи економічної безпеки підприємства, сприяючи його стабільному розвитку, фінансовій стійкості та підвищенню конкурентоспроможності [1].

Важливим аспектом сучасного корпоративного управління є управління ризиками. Підприємства функціонують в умовах високого рівня невизначеності, що вимагає впровадження комплексних механізмів оцінки та мінімізації ризиків [13, 16]. Система внутрішнього контролю дозволяє своєчасно виявляти потенційні загрози та формувати заходи реагування.

Серед основних загроз економічній безпеці підприємства можна виділити:

- фінансову нестабільність;
- кібератаки та інформаційні загрози;
- шахрайство та корупційні ризики;
- кадрову нестабільність;
- недосконалість корпоративної політики;
- зниження конкурентоспроможності;
- кризові явища у зовнішньому середовищі [8].

У сучасних умовах особливу роль відіграє цифрова трансформація корпоративного управління [12]. Використання цифрових платформ, автоматизованих систем внутрішнього контролю, технологій штучного інтелекту та Big Data сприяє підвищенню ефективності управлінських процесів та зміцненню економічної безпеки підприємства.

Цифрова трансформація корпоративного управління забезпечує не лише автоматизацію управлінських процесів, але й підвищення рівня прозорості, оперативності та ефективності прийняття управлінських рішень. Завдяки впровадженню сучасних цифрових технологій підприємства отримують можливість здійснювати постійний моніторинг фінансових потоків, аналізувати ризики в режимі реального часу та оперативно реагувати на зміни зовнішнього і внутрішнього середовища [11].

Використання автоматизованих систем внутрішнього контролю дозволяє мінімізувати людський фактор у процесі обробки інформації, підвищити точність фінансового аналізу та забезпечити своєчасне виявлення порушень, шахрайських дій і потенційних загроз економічній безпеці підприємства. Особливого значення набувають системи електронного документообігу, цифрового аудиту та автоматизованого контролю бізнес-процесів, які сприяють підвищенню рівня корпоративної дисципліни та ефективності управління ресурсами [17].

Технології штучного інтелекту та Big Data створюють нові можливості для прогнозування ризиків, оцінки ринкових тенденцій та моделювання управлінських рішень. Аналіз великих масивів даних дозволяє підприємствам виявляти приховані закономірності, прогнозувати фінансові загрози та формувати стратегічні напрями розвитку з урахуванням сучасних економічних викликів [3].

Разом із тим цифровізація корпоративного управління супроводжується виникненням нових ризиків, серед яких кібератаки, витік конфіденційної інформації, інформаційне шахрайство та загрози кібербезпеці. У зв'язку з цим підприємства повинні приділяти значну увагу формуванню ефективної системи інформаційної безпеки та захисту корпоративних даних [5, 19].

Цифрова трансформація корпоративного управління є важливим чинником підвищення ефективності функціонування підприємства та зміцнення його економічної безпеки в умовах сучасного цифрового середовища.

ВИСНОВКИ З ДАНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ І ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ РОЗВІДОК У ДАНОМУ НАПРЯМІ

Отже, корпоративне управління та внутрішній контроль є важливими складовими системи економічної безпеки підприємства, які забезпечують стабільність його функціонування, ефективність управлінських процесів та захист від внутрішніх і зовнішніх загроз. У сучасних умовах економічної нестабільності, посилення конкуренції та цифрової трансформації саме комплексний підхід до управління економічною безпекою дозволяє підприємствам забезпечувати фінансову стійкість, конкурентоспроможність та довгостроковий розвиток.

Доведено, що ефективне корпоративне управління сприяє формуванню прозорої системи прийняття управлінських рішень, підвищенню рівня відповідальності менеджменту, зміцненню інвестиційної привабливості підприємства та мінімізації корпоративних конфліктів. Водночас внутрішній контроль виступає важливим інструментом попередження фінансових порушень, забезпечення достовірності інформації та своєчасного реагування на ризики.

Встановлено, що система внутрішнього контролю повинна бути інтегрованою у всі бізнес-процеси підприємства та базуватися на сучасних цифрових технологіях. Використання автоматизованих систем контролю, електронного документообігу, технологій штучного інтелекту та Big Data дозволяє підвищити ефективність аналізу ризиків, оперативність прийняття рішень і рівень економічної безпеки підприємства.

Разом із тим цифровізація корпоративного управління створює нові виклики, пов'язані з кіберзагрозами, інформаційним шахрайством та необхідністю захисту корпоративних даних. У зв'язку з цим підприємствам необхідно приділяти особливу увагу розвитку систем інформаційної безпеки, удосконаленню механізмів внутрішнього контролю та формуванню ефективної системи управління ризиками.

Таким чином, забезпечення економічної безпеки підприємства потребує комплексного поєднання ефективного корпоративного управління, внутрішнього контролю, сучасних цифрових технологій та стратегічного управління ризиками, що створює передумови для стабільного розвитку підприємства в умовах сучасних економічних викликів.

Література

1. COSO Internal Control – Integrated Framework. Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission. 2013. URL: <http://www.coso.org/Documents/990025P-Executive-Summary-final-may20.pdf>
2. Fedorenko T., Zahorodnia A. Economic security of the enterprise: modern challenges and threats. *Intellectualization of logistics and Supply Chain Management*. 2024. vol.26, pp.75-79, DOI: <https://doi.org/10.46783/smart-scm/2024-26-6>
3. Fedorenko T., Dolynskiy S., Zahorodnia A. An evolutionary approach to the interpretation of the term «Economic security of enterprises». *International Journal of Innovative Technologies in Economy*, 2022. vol.4(40). DOI: https://doi.org/10.31435/rsglobal_ijite/30122022/7926

4. Jensen M., Meckling W. Theory of the Firm: Managerial Behavior, Agency Costs and Ownership Structure. *Journal of Financial Economics*. 1976. Vol. 3. No. 4. P. 305–360.
5. Monks R., Minow N. *Corporate Governance*. 5th ed. Chichester : John Wiley & Sons, 2011. 536 p.
6. OECD Principles of Corporate Governance. Paris : OECD Publishing, 2015. URL: <http://dx.doi.org/10.1787/9789264236882-en>
7. Porter M. *Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance*. New York : Free Press, 1985. 592 p.
8. Zahorodnia A. S., Reznik N. P., Chornenka L. M. Generalization of the influence of foreign experience of the digitalization process on the economic security of enterprises. *International Journal of Innovative Technologies in Economy*. 2021. Vol. 4 № 36. pp.71-77.
9. Алькема В. Г. Теоретико-методологічні засади розвитку системи економічної безпеки логістичних утворень / за ред. О.А. Кириченко. Київ: Ун-т економіки та права «КРОК», 2010. 50 с.
10. Бланк І. О. Управління фінансовою безпекою підприємства. Київ : Ельга, Ніка-Центр, 2004. 784 с.
11. Богданюк І. В. Використання індикаторного підходу до оцінки економічної безпеки підприємств. *Економічний простір*. 2024. № 193. С. 81-86. DOI: <https://doi.org/10.30838/EP.193.81-86>
12. Бондар Ю. А., Легінькова Н. І. Основні аспекти корпоративного управління підприємством. *Інтелект XXI*. 2018. No 4. С. 41–44.
13. Бочарова Н. А. Особливості становлення системи корпоративного менеджменту в Україні. *Економіка транспортного комплексу*. 2021. Вип. 38. С. 18–32.
14. Василега В. Є. Механізм забезпечення економічної безпеки підприємства в умовах впливу зовнішнього середовища. *Бізнес Інформ*. 2024. № 2. С. 146-156 DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-2-146-153>
15. Васильців Т. Г. Економічна безпека підприємництва України: стратегія та механізми зміцнення. Львів: Арал, 2008. 386 с.
16. Дихніч Д. Міжнародні та національні особливості принципів корпоративного управління. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*. 2022. No 6. Т. 2. С. 209–213.
17. Загородня А. С. Підвищення рівня управління економічною безпекою підприємств в умовах ризиків та загроз. *Економіка та суспільство*. 2023. Вип. № 54. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-54-12>
18. Загородня А.С. Сутність та еволюція поняття «економічна безпека підприємства». *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2022. Том 7. № 3. С. 16-22. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2022-3-2>
19. Залюбовська С. С., Фурман С. С., Грущенко О. А. Теоретичні аспекти розвитку корпоративного управління в сучасних реаліях. *Сталий розвиток економіки*. 2023. No2 (47). С. 70–76.

References

1. COSO Internal Control – Integrated Framework. Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission. 2013. Retrieved from: <http://www.coso.org/Documents/990025P-Executive-Summary-final-may20.pdf>
2. Fedorenko, T., Zahorodnia, A. (2024). Economic Security of the Enterprise: Modern Challenges and Threats. *Intellectualization of Logistics and Supply Chain Management*. vol. 26, pp. 75–79. DOI: <https://doi.org/10.46783/smart-scm/2024-26-6>
3. Fedorenko, T., Dolynskiy, S., Zahorodnia, A. (2022). An evolutionary approach to the interpretation of the term «Economic security of enterprises». *International Journal of Innovative Technologies in Economy*. vol. 4(40). DOI: https://doi.org/10.31435/rsglobal_ijite/30122022/7926
4. Jensen, M., Meckling, W. (1976). Theory of the Firm: Managerial Behavior, Agency Costs and Ownership Structure. *Journal of Financial Economics*. Vol. 3. No. 4. P. 305–360.
5. Monks, R., Minow, N. (2011). *Corporate Governance*. 5th ed. Chichester : John Wiley & Sons. 536 p.
6. OECD Principles of Corporate Governance. Paris: OECD Publishing, (2015). Retrieved from: <http://dx.doi.org/10.1787/9789264236882-en>
7. Porter, M. (1985). *Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance*. New York : Free Press, 592 p.
8. Zahorodnia, A. S., Reznik, N. P., Chornenka, L. M. (2021). Generalization of the influence of foreign experience of the digitalization process on the economic security of enterprises. *International Journal of Innovative Technologies in Economy*. vol. 4 № 36. pp.71-77.
9. Alkema, V. H. (2010). Theoretical and methodological foundations of the development of the economic security system of logistics entities (O. A. Kyrychenko, Ed.). Kyiv: KROK University of Economics and Law. 2010. 50 p.
10. Blank, I. O. (2004). *Management of enterprise financial security*. Kyiv: Elha, Nika-Center. 2004. 784 p.
11. Bohdaniuk, I. V. (2024). The use of the indicator approach to assessing the economic security of enterprises. *Ekonomichnyi prostir*. vol. 193, pp. 81–86. DOI: <https://doi.org/10.30838/EP.193.81-86>
12. Bondar, Yu. A., & Lehinkova, N. I. (2018). Main aspects of enterprise corporate governance. *Intellect XXI*, vol. 4, pp. 41–44.
13. Bocharova, N. A. (2021). Peculiarities of the formation of the corporate management system in Ukraine. *Ekonomika transportnoho kompleksu*. Vol.38, pp. 18–32.
14. Vasyleha, V. Ye. (2024). Mechanism for ensuring enterprise economic security under the influence of the external environment. *Business Inform*. Vol. 2, pp. 146–153. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-2-146-153>
15. Vasylytsiv, T. H. (2008). Economic security of entrepreneurship in Ukraine: Strategy and strengthening mechanisms. Lviv: Aral. 2008. 386 p.
16. Dykhnich, D. (2022). International and national peculiarities of corporate governance principles. *Bulletin of Khmelnytskyi National University. Ekonomichni nauky*. Vol. 6 (2), pp. 209–213.
17. Zahorodnia, A. S. (2023). Improving the level of management of enterprise economic security under conditions of risks and threats. *Ekonomika ta suspilstvo*. Vol. 54. Retrieved from: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-54-12>
18. Zahorodnia, A. S. (2022). The essence and evolution of the concept of "economic security of an enterprise". *Ukrayinskyi zhurnal prykladnoyi ekonomiky ta tekhniky*. Vol. 7. No. 3. P. 16-22. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2022-3-2>
19. Zaliubovska, S. S., Furman, S. S., & Hrushchenko, O. A. (2023). Theoretical aspects of corporate governance development in modern realities. *Stalyi rozvytok ekonomiky*. Vol. 2(47), pp. 70–76.