

<https://doi.org/10.31891/2307-5740-2026-352-4>

УДК 351:713.338

JEL classification: M21, D23, H56, L26

ВІВЧАР Окана

Західноукраїнський національний університет

<https://orcid.org/0000-0001-9246-2226>

o.vivchar84@gmail.com

ПОПЕРЕЧНИЙ Ігор

Західноукраїнський національний університет

<https://orcid.org/0009-0004-8133-2775>

БАЛКО Дмитро

Західноукраїнський національний університет

<https://orcid.org/0009-0003-1450-0399>

ШЕЙКА Олексій

Західноукраїнський національний університет

<https://orcid.org/0009-0005-3952-7250>

ДОСЛІДЖЕННЯ ОСОБЛИВОСТЕЙ СИСТЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ОРГАНІЗАЦІЙ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ: СТРАТЕГІЇ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ТА ЕФЕКТИВНІСТЬ КОНТРОПРОПАГАНДИ

У цій статті представлено основні концептуальні засади системи забезпечення економічної безпеки організацій. Деталізовано розглянуто основні завдання економічної безпеки організацій, які сприяють ефективному функціонуванню системи в умовах воєнного стану. У даній статті уточнено основний практичний інструментарій забезпечення економічної безпеки організацій. Запропоновано основні етапи системи забезпечення економічної безпеки організацій із урахування ефективності контрпропагандистської діяльності як важливого вектора забезпечення безпекових умов. Сформовано основний механізм стратегії забезпечення економічної безпеки організації щодо зміцнення безпекової компоненти. У статті описано стратегічні та тактичні характеристики системи забезпечення економічної безпеки організацій, які можуть забезпечити ефективний рівневий розподіл безпеки з практичної точки зору. Виходячи з цього у статті запропоновано основні фундаментальні засади щодо вирішення проблематики пов'язаної з економічною безпекою організацій у контексті зміцнення системи заходів безпеки.

Ключові слова: система безпеки, безпека, економічна безпека, стратегія безпеки, економічна безпека організацій, забезпечення безпеки, пропаганда, контрпропаганда, ефективність контрпропаганди.

VIVCHAR Oksana, POPERECHNYI Ihor, SHEIKA Oleksii, BALKO Dmytro

West Ukrainian National University

RESEARCH OF THE FEATURES OF SYSTEM THE ENSURING AT ECONOMIC SECURITY OF ORGANIZATIONS IN CONDITIONS OF MARTIAL LAW: STRATEGIES OF ENSURING AND THE EFFECTIVENESS OF COUNTERPROPAGANDA

The article investigates the conceptual and methodological foundations of the system for ensuring the economic security of organizations under the conditions of martial law. The study focuses on the analysis of modern challenges affecting the stability and sustainable development of organizations, including economic instability, financial risks, increased competition, and information threats. Special attention is given to the formation of an integrated economic security system capable of protecting organizational resources, maintaining operational stability, and ensuring long-term development in a volatile external environment.

The research identifies the main tasks and functional components of the economic security system of organizations. The article clarifies the practical instruments used to protect financial, informational, material, and human resources of enterprises. The study emphasizes that the effectiveness of economic security depends on the ability of organizations to identify internal and external threats in a timely manner, conduct systematic monitoring of the economic environment, and implement preventive management decisions. Particular attention is devoted to the strategic dimension of economic security. The paper proposes key stages for developing and implementing a comprehensive economic security strategy, including analysis of financial and economic activities, identification of potential threats and risks, formulation of strategic goals, development of preventive mechanisms, and evaluation of the effectiveness of implemented security measures. The study also highlights the importance of integrating economic security strategy with the overall development strategy of an organization.

In the context of modern information warfare, the role of counterpropaganda and strategic communication is analyzed as an important element of organizational security. The research demonstrates that counterpropaganda measures, including information monitoring, fact-checking, and targeted communication strategies, can significantly reduce the impact of disinformation and protect organizational reputation and stability.

The results of the study confirm that the creation of a coordinated, balanced, and adaptive economic security system is a key factor in ensuring sustainable organizational functioning under conditions of uncertainty and military threats. The proposed approaches contribute to strengthening organizational resilience, improving management decision-making, and enhancing the effectiveness of security strategies in the modern economic environment.

Keywords: security system, security, economic security, security strategy, economic security of organizations, security assurance, propaganda, counter-propaganda, effectiveness of counter-propaganda.



ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ У ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ ТА ЇЇ ЗВ'ЯЗОК ІЗ ВАЖЛИВИМИ НАУКОВИМИ ЧИ ПРАКТИЧНИМИ ЗАВДАННЯМИ

В умовах воєнного стану, враховуючи численні зовнішні та внутрішні виклики, такі як висока конкуренція, нестабільність фінансової системи, коливання обмінних курсів, зміни на споживчому ринку та невизначеність соціально-економічного розвитку, є важливістю побудови системи економічної безпеки організації стає дедалі більш актуалітетнішою. Ключова стратегія вирішення цих проблем полягає у створенні та використанні ефективних механізмів та методів управління для задоволення потреб організації у протистоянні внутрішнім та зовнішнім загрозам. Тому необхідно вирішити низку завдань, пов'язаних з оцінкою, раціональним вибором та ефективним захистом системи економічної безпеки організації. З цією метою рекомендується розробити систему заходів для прямого та опосередкованого регулювання розвитку організації шляхом удосконалення національного стратегічного напрямку. Це наукове питання підкреслює необхідність побудови системи економічної безпеки організації. Варто зазначити, що стратегія захисту принципів безпеки є невід'ємним компонентом системи економічної безпеки.

АНАЛІЗ ДОСЛІДЖЕНЬ ТА ПУБЛІКАЦІЙ

Видатні вчені, такі як Б. Андрушків, О. Вівчар, В. Васенко, О. Бласюка, В. Куценко, А. Мокія, О. Панухник, О. Саєнко, О. Чудник, А. Череп та В. Франчук, провели поглиблене дослідження фундаментальних питань системи забезпечення економічної безпеки організації.

ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ

Ця стаття має на меті з'ясувати фундаментальні принципи системи економічної безпеки організації та запропонувати практичні принципи впровадження стратегічних заходів в умовах воєнного стану для забезпечення рівня безпеки та ефективності контрпропагандистських заходів.

ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ

Дослідження показують, що економічна безпека організації є ключовою компонентою національної безпеки. Тому вчені приділяли особливу увагу побудові теоретичної бази та прикладних принципів забезпечення економічної безпеки організації. Дослідження показують, що проблеми економічної безпеки організації виникають не лише в різних структурних підрозділах під час криз, таких як воєнний стан, але й існують у стабільному економічному середовищі, маючи свої унікальні цілі та завдання. Однією з цілей моніторингу економічної безпеки організації є діагностика стану установи на основі показників, що відображають найважливіші характеристики економіки країни та її стратегічний напрямок розвитку.

Варто зазначити, що основними ефективними засобами забезпечення економічної безпеки організації є операційна стабільність, прибутковість та безпека працівників. Об'єкти та суб'єкти забезпечення економічної безпеки організації тісно взаємопов'язані та взаємозалежні. Ця система спрямована на забезпечення економічної стабільності організації за сучасних умов воєнного стану. Чітко визначеними об'єктами захисту організації є: кошти, матеріально-технічні ресурси, інформація та персонал. Отже, об'єктом економічної безпеки організації є її загальна операційна система. З практичної точки зору, якщо будь-який аспект організаційної безпеки негативно впливає, це може загрожувати балансу виробничих та економічних механізмів організації. Забезпечення економічної безпеки організації є вирішальним фактором загальної стабільності та економічної безпеки країни. Тому основними завданнями системи забезпечення економічної безпеки організації є:

- 1) забезпечення сталого функціонування та розвитку організації;
- 2) забезпечення стабільності грошових розрахунків та основних фінансово-економічних показників;
- 3) зменшення негативного впливу фінансових криз та навмисних дій конкурентів;
- 4) посилення зусиль щодо залучення та використання різних каналів фінансування [8].

Наукові дослідження показують, що система забезпечення економічної безпеки організації передбачає конкретні управлінські рішення, що реалізуються, щоб дозволити організації адаптуватися до внутрішніх та зовнішніх умов середовища та досягти встановлених бізнес-цілей.

Спираючись на існуючі наукові дослідження підтверджуємо, що впровадження комплексної та систематичної системи забезпечення економічної безпеки організації може забезпечити надійну безпеку в майбутньому. Оскільки основні характеристики системи забезпечення економічної безпеки організації залежать від об'єктів, які вона захищає (які є складними та багатогранними), необхідно провести комплексний аналіз процесу управління системою забезпечення економічної безпеки.

Встановлено, що система економічної безпеки організації – це низка організаційно-правових заходів та процедур, що впроваджуються відповідними структурними підрозділами організації для захисту інтересів

його працівників від потенційних незаконних дій фізичних або юридичних осіб, які можуть призвести до економічних збитків [3, с. 78; 2].

Основною метою системи економічної безпеки організації є забезпечення її сталого та ефективного функціонування. За таких умов вирішальною компонентою системи економічної безпеки організації є її механізм захисту, який реалізується шляхом стратегічного та оперативного планування заходів щодо забезпечення економічної безпеки.

Так, до основних завдань системи забезпечення економічної безпеки організації варто включити: захист законних інтересів; проведення аналізу та прогнозування; проведення досліджень ринку та конкурентів; запобігання та виявлення незаконної діяльності; захист матеріальних активів, таких як інформація; отримання інформації для прийняття управлінських рішень, тим самим забезпечуючи ефективну діяльність та сталий розвиток. У сучасному висококонкурентному середовищі організаційний розвиток повинен враховувати фактори впливу воєнного стану.

Важливість системи економічної безпеки організації полягає перш за все в її превентивному характері. Тому основними критеріями оцінки її надійності та ефективності є: забезпечення стабільної роботи організації; забезпечення та поповнення коштів і матеріальної цінності; досягнення сталого розвитку; забезпечення та підвищення матеріальної цінності при збереженні високої конкурентоспроможності продукції; використання інноваційних технологій у виробничій діяльності; забезпечення безпеки бізнес-інформації та всіх ресурсів; своєчасне запобігання кризовим ситуаціям; усунення несприятливих факторів, що впливають на діяльність організації [6, с. 40].

В сучасних умовах воєнного стану контрпропаганда також має особливе значення як основний засіб забезпечення безпеки організації. Дослідження показують, що контрпропаганда – це форма комунікації, яка включає методи та інформацію, що використовуються для протидії пропаганді, спрямованій на вплив на поведінку або думки цільової аудиторії. Різниця між контрпропагандою та пропагандою полягає в тому, що вона має оборонний характер і є відповіддю на виявлену пропаганду. Крім того, контрпропаганда включає кілька елементів, які відрізняють від пропаганди та забезпечують ефективність у протидії пропагандистським повідомленням [12].

В останні роки найважливішим розвитком у цій сфері стала концепція стратегічної комунікації – системний підхід до комунікації спрямованого на побудову довгострокових відносин між країнами, урядами, неурядовими організаціями та різними аудиторіями для досягнення відповідних цілей. Тому основний зміст контрпропаганди був включений до більш сучасного інструментарію для розуміння системних взаємозв'язків між інформаційно-комунікаційними процесами, пов'язаними з внутрішньою та міжнародною політикою, міжнародними відносинами та управлінською діяльністю.

Ефективна контрпропаганда починається з комплексного збору та аналізу пропаганди, якій потрібно протидіяти. Аналогія для пояснення цієї функції проста: щоб протидіяти пропагандистським повідомленням, потрібно повністю зрозуміти саме повідомлення, цільову аудиторію та цілі. Успішна контрпропаганда вимагає «комплексного моніторингу та збору пропагандистської інформації» для виявлення та документування всіх типів випадків ворожої пропаганди.

Порівняння ефективності стратегій пропаганди та контрпропаганди є дуже складним і залежить від конкретних обставин та цілей кожної сторони. Варто зазначити, що ефективність методів контрпропагандистської комунікації варіюється залежно від точності з якою вони спрямовані на свою аудиторію. Пропагандистські кампанії можуть бути дуже ефективними, якщо використовуються нові технології. З іншого боку, контрпропаганда також може бути ефективною, якщо використовується цілеспрямований комунікаційний підхід, тобто створення контенту, адаптованого до потреб та інтересів певної аудиторії. Контрпропаганда також може бути ефективною, якщо вона спрямована на надання доказів та фактів, що суперечать пропагандистському контенту. Деякі стратегії ефективності контрпропаганди повинні використовувати перевірку фактів, що можуть допомогти в боротьбі з фейковими новинами та дезінформацією.

За таких умов функціонування організації вкрай важливо забезпечити стратегічний напрямок, як ключової компоненти економічної безпеки організації. Стратегія розвитку організації довела свою ефективність як засіб досягнення поставлених цілей та виконання завдань, тобто це довгостроковий план, який не визначає методи, засоби чи тактичні дії. У сучасних умовах воєнного стану стратегічне планування є важливим для адаптації організацій до постійно мінливого внутрішнього та зовнішнього середовища. Варто зазначити, що планування та стратегічний розвиток можуть комплексно враховувати як внутрішні, так і зовнішні фактори [4].

Стратегія економічної безпеки організації є її основним напрямком діяльності, спрямованим на забезпечення захисту організації від негативного впливу нестабільності, внутрішніх та зовнішніх загроз, тим самим досягаючи своїх операційних цілей та бізнес-інтересів. Варто зазначити, що процес формування стратегії економічної безпеки повинен одночасно враховувати як об'єктивні фактори (загрози), що впливають на діяльність організації, так і притаманні їй суб'єктивні фактори (національна економічна політика, позиції та думки урядовців, політична ситуація). Формування стратегії економічної безпеки організації повинно повною мірою враховувати характеристики ринкової діяльності, потенційні та фактичні загрози, а також

перспективи розвитку. Крім того, слід також враховувати результати моніторингу стану та розвитку конкурентного середовища на ринках, якими займається організація [7].

Стратегія економічної безпеки організації стосується загальних, довгострокових, фундаментальних та важливих цілей, планів та намірів, сформульованих керівництвом організації для подолання фактичних та потенційних внутрішніх та зовнішніх загроз і ризиків, побудови системи безпеки, механізмів управління та механізмів взаємодії для ефективного виконання її місії, досягнення встановлених цілей та забезпечення стабільного розвитку організації.

Важливо наголосити, що формування середньострокової та довгострокової стратегії економічної безпеки включає такі основні етапи: аналіз фінансово-економічної діяльності організації; формування стратегічних цілей діяльності організації; визначення найефективніших засобів для досягнення стратегічних цілей; уточнення стратегії економічної безпеки організації відповідно до етапу реалізації; оцінка сформульованої стратегії економічної безпеки. Таким чином, розробка та уточнення стратегії економічної безпеки організації допомагає приймати ефективні управлінські рішення в постійно мінливому внутрішньому та зовнішньому середовищі, тим самим стимулюючи розвиток організації. Обґрунтована стратегія економічної безпеки організації може не тільки уникнути значних фінансових та матеріальних втрат і збільшити прибуток, але й підвищити привабливість компанії для інвесторів [5].

Таким чином, тісний взаємозв'язок між стратегією розвитку та стратегією економічної безпеки організації полягає в тому, що реалізація стратегії економічної безпеки включає кілька аспектів: виявлення та визначення типу та ступеня загроз; впровадження різних заходів щодо запобігання та усунення загроз; розробку стратегічних планів дій для реалізації прибуткової діяльності в різних структурних секторах організації, що дозволяє організації підтримувати свої конкурентні позиції на своїх сегментах ринку. Враховуючи подібність методичних основ немає сумнівів, що стратегія економічної безпеки повинна узгоджуватися та тісно взаємопов'язуватися зі стратегією розвитку організації.

Результати дослідження показують, що стратегічне проектування системи економічної безпеки організації має унікальні характеристики, особливо в таких аспектах: поетапне управління витратами організації; складання бюджету; управління грошовими коштами; діагностика стану; управління оборотним капіталом; застосування міжнародних стандартів економічної безпеки; податкове планування [1].

Виокремлено основні етапи системи забезпечення економічної безпеки організації:

- вивчення операційних характеристик організації та сегментації ринку, а також формування кадрової політики;
- аналіз внутрішніх та зовнішніх загроз економічній безпеці організації, визначення потенційних ризиків та проблем, їх причин та шляхів вирішення;
- перегляд існуючих заходів безпеки та аналіз ступеня їх відповідності виявленим загрозам;
- побудова нової моделі системи економічної безпеки організації та розробка плану усунення недоліків, виявлених у процесі аудиту;
- удосконалення системи забезпечення економічної безпеки та розрахунок необхідних ресурсів;
- розробка щомісячного плану витрат на економічну безпеку організації;
- затвердити нову систему та бюджет на її обслуговування;
- створити нову систему для забезпечення економічної стабільності організації;
- оцінити та підвищити ефективність створеної системи [9].

Практика показала, що система забезпечення економічної безпеки організації впроваджується спеціалізованим відділом – відділом безпеки, який безпосередньо розробляє заходи щодо запобігання, виявлення та усунення загроз з якими стикаються такі суб'єкти господарювання. Крім того, ресурси безпеки можуть бути використані за необхідності. Другим елементом системи забезпечення економічної безпеки організації є засоби захисту, які є завершальним елементом системи. Забезпечення практичної основи системи економічної безпеки організації полягає у правильному виборі методів захисту. Зокрема, це включає збір та обробку аналітичної інформації про досвід та заходи, взаємопов'язані з безпекою організаційної структури, аналіз та прогнозування ситуації з економічною безпекою, а також постійний моніторинг загроз, ризиків та показників економічної безпеки [10; 11].

Слід зазначити, що економічна безпека організації досягається перш за все шляхом впровадження скоординованої, збалансованої та взаємоузгодженої системи заходів, яка ефективно реагує на внутрішні та зовнішні загрози. Слід відзначити, що без єдиної системи економічної безпеки організація не може уникнути криз. Отже, з практичної точки зору, система забезпечення економічної безпеки організації може ефективно функціонувати лише за умови чіткого визначення стратегічних та тактичних заходів безпеки. Стратегія економічної безпеки організації включає чітке визначення цілей та завдань системи. Напрямок прийняття рішень, можливість реструктуризації та створення необхідних резервів для подолання потенційних загроз. Стратегія економічної безпеки організації є найгнучкішою частиною системи економічної безпеки країни.

З точки зору стратегічного планування організації необхідно створити систему економічної безпеки з певними умовами функціонування. Ці системи охоплюють широкий спектр матеріальних, інформаційних та капітальних потоків. Їхня основна мета – забезпечити елементи безпеки організації та створити умови для їх швидкого впровадження в реальний сектор економіки.

ВИСНОВКИ З ДАНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ І ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ РОЗВІДОК У ДАНОМУ НАПРЯМІ

Тому забезпечення системи економічної безпеки організації має бути спільною відповідальністю як організації, так і країни. Ключові принципи вирішення питань економічної безпеки організації включають: створення відповідної нормативно-правової бази; вивчення міжнародного досвіду провідних країн з економічною безпекою; підвищення кваліфікації працівників та продуктивності праці; підвищення рівня заробітної плати до рівня розвинених країн; створення системи захисту конфіденційної інформації; диверсифікацію постачальників та покупців. З огляду на це, кожна організація повинна розробити відповідні заходи безпеки та стратегії планування для забезпечення власної економічної безпеки.

Список використаних джерел:

1. Андрушків Б. М. Економічна та майнова безпека підприємства та підприємництва. Антирейдерство: монографія. Тернопіль: Тернограф. 2012. 456 с.
2. Андрушків Б. М., Вівчар О. І., Гевко В. Л. Проблеми теорії і практики менеджменту : навч.-методич. посібн. Тернопіль: Вид. ТзОВ «Терно-Граф». 2009. 312 с.
3. Вівчар О. І. Управління економічною безпекою підприємств: соціогуманітарні контексти: монографія. Тернопіль, ФОП Паляниця В. А., 2018. 515 с.
4. Драбюк С. С. Пропаганда та її види: шляхи протидії пропаганді. *Аналітично-порівняльне правознавство* : електрон. наук. фах. вид. Ужгород. нац. ун-т. Ужгород. 2022. № 1. С. 153–157.
5. Дячков Д. В., Батура В. Ю., Сокирко І. А. Формування організаційно-економічного механізму управління економічною безпекою підприємства. *Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. Серія : Економіка та управління. Київ* : ВД «Гельветика». 2019. Т. 30 (69). № 5. Ч. 2. С. 31–36.
6. Живко З. Б. Механізм управління системою економічної безпеки підприємства. *Науковий вісник Ужгородського університету*. 2014. Вип. 3. С. 37-42.
7. Козаченко Г. В., Пономарьов В. П., Ляшенко О. М. Економічна безпека підприємства: сутність та механізм забезпечення : монографія. К.: Лібра, 2003. 280 с.
8. Торкатюк В. І., Аболхасанзаде А., Мітіна Т. В., Козинська І. О., Кузічкіна Н. І., Дріль Н. В. Механізм забезпечення економічної безпеки підприємств. URL: <http://eprints.kname.edu.ua/38672/1/164-165.pdf>
9. Швиданенко Г. О., Олесюк Г. О. Сучасна технологія діагностики фінансово-економічної діяльності підприємства: монографія. К.: КНЕУ, 2002. 192 с.
10. Modern Content of Strategic Regional Development Potential / Kubiniy N., Marhitich V., Kosovilka T. // *Economics and Business*. 2020. №1. URL:<http://eb.tsu.ge/?cat=nomer&leng=eng&adgi=945&title=Modern%20Content%20of%20Strategic%20Regional%20Development%20Potential>
11. Vivchar O., Gevko V., Sharko V., Radchenko O., Budiaiev M. & Tarasenko O. Cloud technologies in business management. *Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice*. 2021. 4(39). 294–301. DOI: <https://doi.org/10.18371/fcaptop.v4i39.241318>
12. Vivchar, O., Tyukhtenko, N., Mykhailyshyn, L., & Korovchuk, Y. NETWORK MODELING OF ASSESSING THE IMPACT OF THREATS TO THE ECONOMIC SECURITY OF LOGISTICS OPERATORS. *Economics, Ecology, Socium*. 2024. Vol. 8. No.4. 89–98. DOI: <https://doi.org/10.61954/2616-7107/2024.8.4-8> URL: <https://ees-journal.com/index.php/journal/article/view/275>

References

1. Andrushkiv, B.M. (2012) Ekonomichna ta mainova bezpeka pidpriemstva ta pidpriemnytstva. Antyreiderstvo [Economic and property security of enterprise and entrepreneurship. Anti-crap]. Ternopil: Ternohraf. [in Ukrainian].
2. Andrushkiv, B.M., Vivchar, O.I., Gevko, V.L. Problemy teorii i praktyky menedzhmentu : navch.-metodych. posibn. [Problems of theory and practice of management textbook]. Ternopil: Terno-Graf LLC. 2009. 312. [in Ukrainian].
3. Vivchar, O. I. (2018) Upravlinnia ekonomichnoiu bezpekoiu pidpriemstv: sotsiohumanitarni konteksty [Management of economic security of enterprises: socio-humanitarian contexts]. Ternopil, FOP Palianytsia V. A. 515. [in Ukrainian].
4. Drabiuk, S. S. (2022) Propahanda ta yii vydy: shliakhy protydii propahandi [Propaganda and its types: ways to counter propaganda]. *Analitychno-porivnialne pravoznavstvo elektron. nauk. fakh. vyd. – Analytical and comparative jurisprudence : electronic scientific professional publication. Uzhhorod. nats. un-t. Uzhhorod. № 1. 153–157. [in Ukrainian].*
5. Dyachkov, D.V., Batura, V.Yu., Sokyрко, I.A. (2019) Formuvannya orhanizatsiyno-ekonomichnoho mekhanizmu upravlinnya ekonomichnoyu bezpekoju pidpriemstva [Formation of organizational and economic mechanism of economic security management of the enterprise]. *Vcheni zapysky TNU imeni V.I. Vernads'koho. Seriya: Ekonomika ta upravlinnya – Scientific notes of TNU named after VI Vernadsky. Series: Economics and Management, T. 30 (69), no. 5, ch. 2, pp. 31–36. [in Ukrainian].*
6. Zhvyvko, Z. B. (2014) Mekhanizm upravlinnia systemoiu ekonomichnoi bezpeky pidpriemstva [Mechanism of management of the system of economic security of the enterprise]. *Naukovyi visnyk Uzhhorodskoho universytetu – Scientific Bulletin of Uzhhorod University. 3. 37-42. [in Ukrainian].*
7. Kozachenko, H. V., Ponomarov, V. P., Liashenko, O. M. Ekonomichna bezpeka pidpriemstva: sutnist ta mekhanizm zabezpechennia : monohrafiia [Economic security of the enterprise: the essence and mechanism of provision: a monograph] K.: Libra, 2003. 280. [in Ukrainian].
8. Torchatyuk, V.I., Abolkhasanzade, A., Mitina, T.V., Kozyn'ska, I.O., Kuzichkina, N.I., Dril', N.V. (n.d.). Mekhanizm zabezpechennia ekonomichnoyi bezpeky pidpriemstv [The mechanism of economic security of enterprises]. Retrieved from: <http://eprints.kname.edu.ua/38672/1/164-165.pdf> [in Ukrainian].

-
9. Shvydanenko, H. O., Olesiuk, H. O. Suchasna tekhnolohiia diahnostryky finansovo-ekonomichnoi diialnosti pidpriemstva : monohrafiia [Modern technology of diagnostics of financial and economic activity of the enterprise: monograph] K.: KNEU, 2002. 192. [in Ukrainian].
10. Kubiniy N., Marhitich V., Kosovilka T.(2020) Modern Content of Strategic Regional Development Potential. Economics and Business. Tbilisi, Georgia [Online]. №1. available at URL: <http://eb.tsu.ge/?cat=nomer&leng=eng&adgi=945&title=Modern%20Content%20of%20Strategic%20Regional%20Development%20Potential>
11. Vivchar O., Gevko V., Sharko V., Radchenko O., Budiaiev M. & Tarasenko O. (2021) Cloud technologies in business management. Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice. 4(39), 294–301. DOI: <https://doi.org/10.18371/fcaptp.v4i39.241318>
12. Vivchar, O., Tyukhtenko, N., Mykhailyshyn, L., & Korovchuk, Y. (2024) NETWORK MODELING OF ASSESSING THE IMPACT OF THREATS TO THE ECONOMIC SECURITY OF LOGISTICS OPERATORS. Economics, Ecology, Socium, Vol. 8, No.4, 89–98. DOI: <https://doi.org/10.61954/2616-7107/2024.8.4-8> URL: <https://ees-journal.com/index.php/journal/article/view/275>