

<https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-346-5-47>

УДК 338.27

МАТВІЙЧУК Леся

Хмельницький національний університет

<https://orcid.org/0000-0002-0974-2284>e-mail: matvijchuk.lesya@gmail.com**МАКАРОВА Ксенія**

Міжрегіональна академія управління персоналом

<https://orcid.org/0009-0008-1496-830X>e-mail: ksmakarova2@gmail.com**КУЛЯС Дмитро**

Вінницький інститут конструювання одягу та підприємництва («коледж конструювання одягу»)

<https://orcid.org/0009-0009-8212-0404>e-mail: kulyas_ua@ukr.net

ФІНАНСОВА ДІАГНОСТИКА СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ

Стаття присвячена концептуальним засадам формування та реалізації системи фінансової діагностики підприємства в умовах невизначеності економічного середовища. Досліджено теоретичні аспекти фінансової діагностики, проаналізовано сутність поняття «фінансова діагностика», запропоновано авторський підхід до трактування даного поняття. Наведені основні характеристики фінансової діагностики в умовах економічної нестабільності. Визначено, що адаптація системи фінансової діагностики до умов воєнного стану має ключове значення для забезпечення ефективної діяльності вітчизняних підприємств. У таких обставинах особлива увага має бути приділена посиленню контролю за фінансовими ризиками, перегляду та коригуванню фінансових стратегій, а також удосконаленню методів оцінювання ліквідності й платоспроможності підприємства.

Ключові слова: фінансова діагностика; економічна нестабільність; функції фінансової діагностики; принципи фінансової діагностики; ризики.

MATVIYCHUK Lesia

Khmelnytskyi National University

MAKAROVA Kseniia

Interregional Academy of Personnel Management

KULIAS Dmytro

Vinnitsia Institute of Clothing Design and Entrepreneurship («College of Clothing Design»)

FINANCIAL DIAGNOSTICS OF BUSINESS ENTITIES IN CONDITIONS OF ECONOMIC INSTABILITY

The article is devoted to the conceptual foundations of the formation and implementation of a financial diagnostics system for an enterprise in conditions of economic uncertainty. The theoretical aspects of financial diagnostics are investigated. The essence of the concept of "financial diagnostics" is analyzed. It is determined that in economic literature, the concept of "financial diagnostics" is interpreted ambiguously, which indicates its multidimensionality and complexity. The author proposes an approach to interpreting this concept, which allows financial diagnostics to be interpreted as a multidimensional, systematic process that combines the analytical, managerial, informational, and prognostic components of this concept. In economic literature, the terms "financial condition diagnostics" and "financial diagnostics" are often used in parallel during analytical procedures aimed at researching and evaluating the financial condition of an enterprise. This identification is due to the commonality of the object of study, but each of the concepts has its own semantic emphases and methodological features that determine the specifics of their application in the system of financial analysis and management diagnostics. In unstable economic conditions, financial diagnostics is aimed not only at assessing profitability or solvency, but also at identifying vulnerabilities, minimizing risks, and planning the sustainable development of the enterprise.

The main characteristics of financial diagnostics in conditions of economic instability are presented. When conducting financial diagnostics, it is necessary to accurately assess the real need for choosing one method or another, correlating it with the complexity and scale of the problem situation of the object being diagnosed. It has been determined that adapting the financial diagnostics system to the conditions of martial law is crucial for ensuring the effective operation of domestic enterprises. In such circumstances, particular attention should be paid to strengthening control over financial risks, reviewing and adjusting financial strategies, and improving methods for assessing the liquidity and solvency of enterprises.

Keywords: financial diagnostics; economic instability; functions of financial diagnostics; principles of financial diagnostics; risks.

Стаття надійшла до редакції / Received 21.09.2025

Прийнята до друку / Accepted 12.10.2025

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ У ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ ТА ЇЇ ЗВ'ЯЗОК ІЗ ВАЖЛИВИМИ НАУКОВИМИ ЧИ ПРАКТИЧНИМИ ЗАВДАННЯМИ

В умовах тривалої економічної нестабільності, спричиненої воєнними діями, глобальними фінансовими кризами, інфляційними процесами та структурними трансформаціями національної економіки,

питання забезпечення фінансової стійкості, ліквідності та платоспроможності суб'єктів господарювання набуває особливої актуальності. Сучасні підприємства функціонують у середовищі підвищених ризиків, що вимагає своєчасного виявлення загроз та формування адаптивних управлінських рішень.

Одним із ключових елементів сучасної системи антикризового управління виступає фінансова діагностика, яка забезпечує комплексне дослідження фінансового стану підприємства, його ресурсного потенціалу, динаміки основних показників та внутрішніх і зовнішніх факторів впливу, а також дає змогу прогнозувати можливі зміни платоспроможності, ліквідності та рентабельності суб'єкта господарювання в умовах мінливої економічної ситуації. У контексті економічної нестабільності фінансова діагностика перетворюється з інструменту контролю на механізм стратегічного управління, що дозволяє прогнозувати можливі фінансові загрози, оптимізувати структуру капіталу, підвищувати ефективність управлінських рішень і забезпечувати фінансову безпеку підприємства. Проте вітчизняна практика діагностування часто ґрунтується на застарілих методиках, що не враховують динамічних факторів ризику, цифровізації економічних процесів та нестабільності фінансових ринків, а також не дозволяють забезпечити комплексну оцінку фінансового стану підприємства з урахуванням впливу зовнішніх і внутрішніх чинників, своєчасно виявляти потенційні загрози фінансовій стабільності та формувати ефективні управлінські рішення. Це, у свою чергу, знижує аналітичну цінність отриманих результатів і обмежує можливості використання фінансової діагностики як інструменту стратегічного управління в умовах економічної нестабільності. Відтак, актуальним завданням сучасної науки та практики є удосконалення системи фінансової діагностики суб'єктів господарювання з урахуванням впливу факторів економічної нестабільності.

АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

Значний внесок у розробку теоретичних, методологічних та практичних аспектів фінансової діагностики зробили такі вчені, як В. Лук'янова, Т. Пожуєва, Н. Коваль, Т. Пілявоз, Д. Дмитренко, К. Багацька, О. Завитій та ін. Їхні праці присвячені формуванню наукових підходів до оцінювання фінансового стану підприємства, удосконаленню системи показників фінансової діагностики, розробці методів прогнозування ризиків. Окремі аспекти фінансової діагностики в умовах антикризового управління, воєнного стану та економічної нестабільності досліджували В. Кірсанова, В. Кудельський, І. Тарасенок, О. Батрак, О. Дем'янчук та ін.

ВИДІЛЕННЯ НЕВИРІШЕНИХ РАНІШЕ ЧАСТИН ЗАГАЛЬНОЇ ПРОБЛЕМИ, КОТРИМ ПРИСВЯЧУЄТЬСЯ СТАТТЯ

Незважаючи на значну кількість наукових праць, присвячених проблематиці фінансової діагностики, питання її організації та ефективного проведення в умовах економічної невизначеності залишаються недостатньо опрацьованими. Сучасні виклики вимагають перегляду традиційних підходів до фінансової діагностики, що породжує необхідність поглиблення теоретичних досліджень і розроблення адаптивних методичних інструментів, здатних забезпечити своєчасне виявлення загроз фінансовій стійкості, оцінку потенціалу підприємств і формування ефективних антикризових рішень.

ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ

Метою статті є дослідження теоретичних засад та практичних аспектів до здійснення фінансової діагностики суб'єктів господарювання в умовах економічної нестабільності.

ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ

Сучасні умови господарювання характеризуються високим рівнем економічної нестабільності, глобальними кризами, коливаннями світових фінансових ринків, структурними диспропорціями національної економіки, воєнними подіями, інфляційними процесами, нестабільністю валютного курсу, а також частими змінами у вітчизняній податковій, бюджетній та кредитно-фінансовій політиці. Комплексна дія внутрішніх і зовнішніх факторів призводить до формування турбулентного економічного середовища, у якому функціонування підприємств супроводжується зростанням фінансових ризиків, зниженням рівня платоспроможності й ліквідності, скороченням можливостей залучення інвестиційних ресурсів і загостренням конкурентної боротьби. Нині традиційні підходи до фінансового аналізу та контролю виявляються недостатньо ефективними, оскільки вони не забезпечують своєчасного реагування на швидкоплинні зміни зовнішнього середовища. За таких умов особливого значення набуває формування комплексної системи фінансової діагностики, що виступає ключовим інструментом аналізу фінансового стану та оцінювання потенціалу розвитку суб'єктів господарювання. Така система забезпечує своєчасне виявлення негативних тенденцій у діяльності підприємств, дозволяє прогнозувати можливі фінансові ризики й формувати обґрунтовані управлінські рішення, спрямовані на підвищення їх фінансової стійкості, адаптивності та конкурентоспроможності в мінливому економічному середовищі.

У науковій літературі поняття «фінансова діагностика» трактується неоднозначно, що свідчить про його багатовимірність та наявність різних наукових підходів до визначення змісту й сутності цього терміну. Так, Кірсанова В.В., Самсонова В.О. пропонують розглядати фінансову діагностику як комплексну оцінку

фінансового стану, спрямовану на пошук найбільш уразливих точок діяльності підприємства, здатних вплинути на його стабільність та оцінку можливостей підприємства реалізувати стратегічні і тактичні цілі та запобігти впливу ризиків [1, с. 31]. Автори трактуючи дане поняття акцентують увагу на пошуку слабких сторін, оцінку можливостей реалізації цілей, запобігання ризикам та доводять, що «в умовах повномасштабного вторгнення фінансова діагностика перетворюється у складний системний процес, задача якого – не лише оцінити фінансовий стан підприємства, а надати базу для розробки стратегії подальшого існування підприємств» [1, с.34].

Пожуєва Т.О. трактує фінансову діагностику як процес дослідження фінансового стану та основних результатів фінансової діяльності підприємства з метою виявлення резервів збільшення його ринкової вартості та забезпечення ефективного розвитку [2, с.115]. Такий підхід свідчить, що автор розглядає фінансову діагностику не лише як інструмент контролю чи оцінювання поточного фінансового стану, а передусім як механізм управління, який орієнтований на зростання конкурентоспроможності та вартості бізнесу. Вона вбачає у фінансовій діагностиці аналітичну основу для прийняття управлінських рішень, що дозволяють визначити ефективність використання ресурсів, виявити слабкі місця у фінансовій системі підприємства та розкрити потенціал його подальшого розвитку.

Кудельський В.Е. розглядає фінансову діагностику як сукупність науково обґрунтованих підходів та методів до оцінки теперішнього стану усіх бізнес-процесів у відповідності з попередньо встановленою стратегією розвитку [3, с.82]. Автор акцентує увагу на тому, що фінансова діагностика має здійснюватися у контексті заздалегідь визначеної стратегії розвитку підприємства, тобто вона не є ізольованим аналізом фінансових показників, а виступає інструментом стратегічного управління суб'єкта господарювання. Автор підкреслює, що фінансова діагностика повинна базуватися на наукових підходах і методах, які забезпечують об'єктивність та достовірність результатів, а її головна мета – забезпечення узгодженості поточного фінансового стану підприємства зі стратегічними цілями. Такий підхід робить фінансову діагностику не лише аналітичним, а й управлінським механізмом, який дозволяє приймати обґрунтовані рішення щодо подальшого розвитку підприємства.

Батрак О.В. трактує фінансову діагностику підприємства як сукупність досліджень для з'ясування цілей його функціонування, способів їх досягнення і виявлення недоліків та внутрішніх резервів за допомогою фінансових методів, інструментів та коефіцієнтів [4, с. 106]. На наш погляд, твердження щодо з'ясування цілей функціонування підприємства шляхом проведення фінансової діагностики є дискусійним, оскільки сама по собі фінансова діагностика, за своєю суттю, має аналітично-оцінювальний характер і спрямована насамперед на вивчення фактичного фінансового стану, результатів діяльності та виявлення резервів розвитку. Визначення стратегічних або операційних цілей належить до сфери управлінського планування, яке передуює процесу діагностування. Водночас певні елементи фінансової діагностики можуть опосередковано впливати на формування цілей підприємства. Зокрема, результати проведеного аналізу дозволяють уточнити або скоригувати вже встановлені цілі, виявити невідповідність між поточними фінансовими можливостями та стратегічними завданнями, а також визначити реалістичні напрями подальшого розвитку. Отже, можна стверджувати, що фінансова діагностика не є безпосереднім інструментом визначення цілей, але вона відіграє важливу роль у їх конкретизації, перевірці досяжності та узгодженні зі станом фінансових ресурсів підприємства.

Пілявоз Т.М. Коваль Н.О. у своїх дослідженнях метою фінансової діагностики визначають «проведення порівняння з аналогічними компаніями з метою встановлення параметрів ризику, прибутковості та вартості шляхом оцінки вартості капіталу (ставки дисконту). Фінансова діагностика допомагає оцінити минуле і теперішнє фінансове становище і на їх основі скласти прогнози на майбутнє. У загальному розумінні мета фінансової діагностики полягає в тому, щоб надати фінансову інформацію тим, хто всередині компанії, а також тим, хто за її межами, та мають певні інтереси в компанії» [5, с.75]. Дослідники підкреслюють, що фінансова діагностика виконує не лише аналітичну, а й прогностичну функцію, що вказує на інтеграцію фінансової діагностики у систему стратегічного фінансового планування, де результати аналізу виступають основою для прийняття управлінських рішень і визначення перспективних напрямів діяльності та акцентують увагу на інформаційній ролі фінансової діагностики.

Проведений аналіз наукових праць, присвячених дослідженню означеного питання, дає підстави стверджувати, що попри різноманітність підходів, усі вони мають спільну концептуальну основу. Зокрема, фінансова діагностика розглядається як процес оцінювання фінансових показників діяльності підприємства, спрямований на виявлення проблем, ризиків, диспропорцій та потенційних можливостей його розвитку. Разом з тим, окремі науковці по-різному розставляють акценти у трактуванні цього поняття, фокусуючись на певних аспектах його змісту – стратегічному, аналітичному, управлінському чи прикладному. Така варіативність підходів свідчить про складність і багатовимірність фінансової діагностики, що дозволяє виділити кілька напрямів її наукового осмислення та розглядати її як інструмент не лише оцінювання, а й управління фінансово-економічним розвитком підприємства.

На основі проведеного дослідження пропонуємо розглядати фінансову діагностику як комплексне дослідження фінансових показників та системи фінансового управління підприємства, виявлення сильних сторін та уразливих місць, ризиків та резервів зростання, забезпечення інформаційної підтримки для

ухвалення ефективних управлінських рішень, розробки стратегії функціонування та підтримки безпечного стану фінансово-господарської діяльності підприємства в поточному та майбутніх періодах. Такий підхід дозволяє трактувати фінансову діагностику як багатовимірний, системний процес, що поєднує аналітичну, управлінську, інформаційну та прогностичну складові даного поняття.

У економічній літературі досить часто спостерігається паралельне використання понять «діагностика фінансового стану» та «фінансова діагностика» під час проведення аналітичних процедур, спрямованих на дослідження та оцінювання фінансового стану підприємства. Таке ототожнення зумовлене спільністю об'єкта дослідження, проте кожне з понять має власні змістові акценти та методологічні особливості, що визначають специфіку їх застосування у системі фінансового аналізу та управлінської діагностики.

Як свідчить практика, в сучасних умовах господарювання, для більшості вітчизняних підприємств притаманний реактивний тип управління фінансовою діяльністю, за якого прийняття управлінських рішень відбувається переважно у відповідь на вже наявні проблеми у господарській діяльності. Такий підхід зумовлює виникнення різноманітних внутрішніх і зовнішніх ускладнень, що проявляються у невідповідності цілей та інтересів зацікавлених сторін (стейкхолдерів), які мають прямий або опосередкований вплив на результати діяльності підприємства. У зв'язку з цим ключовим завданням у процесі формування ефективної системи фінансової діагностики є застосування системного підходу, який забезпечує впорядкування тактичних і стратегічних проблем, їх структурування, встановлення взаємозв'язків та виявлення факторів, що визначають шляхи їх вирішення [6]. Втім, в нестабільних економічних умовах фінансова діагностика спрямована не просто на оцінку прибутковості чи платоспроможності, а на виявлення уразливих місць, мінімізацію ризиків і планування стійкого розвитку підприємства. Основні характеристики фінансової діагностики в умовах економічної нестабільності наведені на рис. 1.

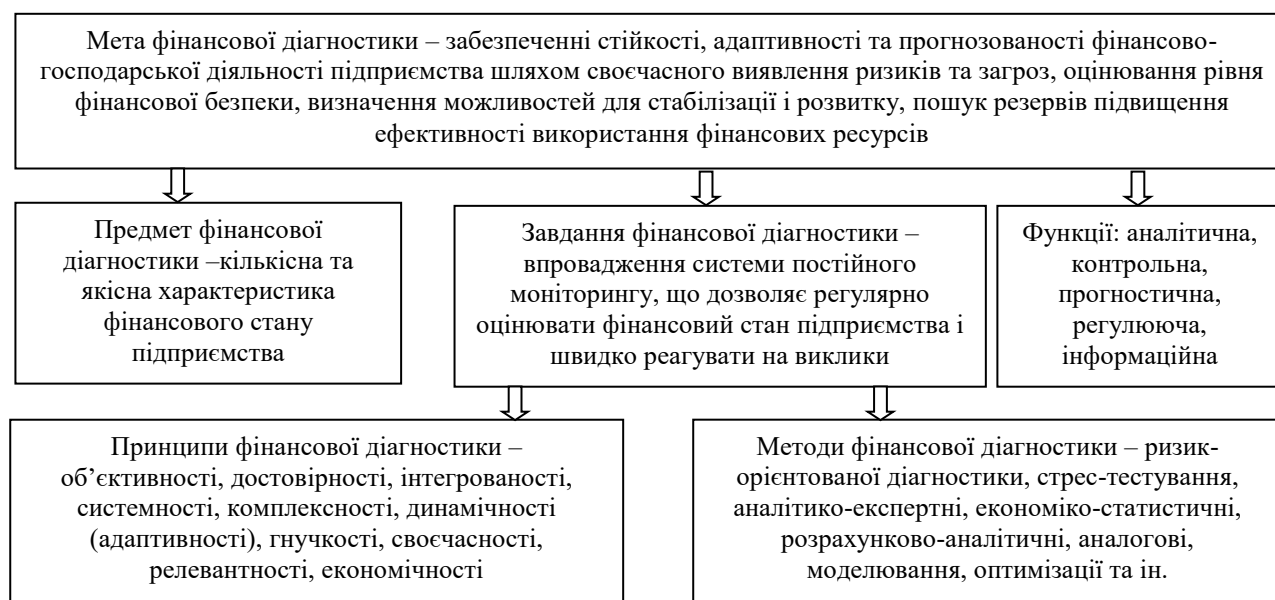


Рис.1. Основні характеристики фінансової діагностики в умовах економічної нестабільності

У невизначеному економічному середовищі фінансова діагностика повинна бути об'єктивною, комплексною, адаптивною, ризик-орієнтованою та системною, забезпечуючи гнучке реагування підприємства на зміни зовнішніх умов. При проведенні фінансової діагностики необхідно точно оцінити реальну потребу у виборі чого чи іншого методу, співвідносити його зі складністю та масштабістю проблемної ситуації об'єкта діагностування, що склалася. Адаптація системи фінансової діагностики до умов воєнного стану має ключове значення для забезпечення ефективної діяльності вітчизняних підприємств. У таких обставинах особлива увага має бути приділена посиленню контролю за фінансовими ризиками, перегляду та коригуванню фінансових стратегій, а також удосконаленню методів оцінювання ліквідності й платоспроможності підприємства.

Втім, в умовах макроекономічної нестабільності та підвищеного рівня невизначеності першочергового значення набуває імплементація інструментарію кризової експрес-діагностики. Цей підхід забезпечує оперативне виявлення індикаторів та ознак фінансової дисфункції на підприємстві без залучення ресурсів на фундаментальний аналіз усього комплексу показників. Такий підхід сприяє швидкій оцінці поточного фінансового стану суб'єкта господарювання, дозволяючи своєчасно ідентифікувати проблемні зони в системі корпоративного управління, так звані «критичні вузькі місця», які потенційно можуть спричинити подальшу дестабілізацію його функціонування. Отримані результати експрес-діагностики формують аналітичну базу для визначення пріоритетних векторів подальшого, більш деталізованого дослідження, що реалізується в межах комплексної фінансової діагностики.

З огляду на те, що експрес-діагностика передбачає використання обмеженої кількості ключових показників, які повинні базуватися виключно на достовірній, перевірених та актуальній інформації, особливої значущості набуває обґрунтоване визначення оціночних параметрів. Від правильності добору таких параметрів залежить точність і надійність отриманих результатів, а також здатність діагностичної системи своєчасно виявляти ознаки фінансової нестабільності або кризових явищ у діяльності підприємства. Обґрунтування оціночних показників повинно спиратися на науково вивірені критерії, враховувати галузеву специфіку, масштаб підприємства, структуру його активів і зобов'язань, а також динаміку зовнішнього економічного середовища.

Ефективність та переваги застосування методів експрес-діагностики неодноразово підкреслюються у наукових дослідженнях багатьох вчених, проте, незважаючи на єдність щодо важливості цього інструментарію, у науковому середовищі не сформовано уніфікованого методологічного підходу до його реалізації. Так, Довбня С.Б., Папуша І.В. досліджуючи питання стратегічної експрес-діагностики фінансового стану підприємства зазначають, «що методика повинна містити набір найбільш важливих показників, що в повній мірі характеризують основні напрямки фінансового стану підприємства. Такими напрямками, на думку авторів, є: фінансова незалежність підприємства, платоспроможність підприємства, ділова активність, результативність діяльності підприємства, грошові потоки підприємства» [7]. Рожелюк В.М., Жук Н.Т. виділяють наступні напрями здійснення експрес-діагностики: оцінка економічного стану (оцінка майнового стану, фінансового стану, наявність «хворих» статей у балансі) та оцінка результативності фінансово-господарської діяльності (оцінка прибутковості, динамічності, ефективності використання економічного потенціалу) [8, с. 183]. Косова Т. Д., Ярошевська О. В., Соломіна Г.В. досліджуючи питання діагностики фінансового потенціалу суб'єктів господарювання в системі стратегічного антикризового управління проводили діагностику різних галузей національної економіки на основі таких показників: частка у власному капіталі резервного капіталу і нерозподілених фінансових результатів; концентрація власного капіталу; коефіцієнт співвідношення довгострокового капіталу і поточних зобов'язань; власний оборотний капітал; коефіцієнт маневреності власного капіталу; коефіцієнти ліквідності (абсолютної, проміжної, загальної); частка необоротних активів; коефіцієнт зносу основних засобів [9]. Малій О.Г. у своїх публікаціях виокремлює наступні напрями експрес-діагностики фінансового стану: оцінка майнового стану, аналізу ліквідності, фінансової стійкості, ділової активності, ймовірності банкрутства. Авторка стверджує, що «експрес-діагностика фінансового стану також може включати комплексні аналітичні розрахунки в динаміці за кілька звітних періодів, що дає змогу оцінити темпи зміни показників та у подальшому сформувати планові та прогнозні показники» [10].

Наявна різноманітність наукових підходів у дослідженнях з фінансової експрес-діагностики проявляється у відмінностях напрямів аналізу та у використанні різних систем оціночних показників і коефіцієнтів, запропонованих окремими авторами. Така варіативність наукових позицій свідчить про багатогранність концептуальних засад і різні методологічні орієнтири у визначенні сутності, змісту та інструментарію фінансової експрес-діагностики як складової системи антикризового управління підприємством.

В умовах воєнного стану, економічної нестабільності, зростання фінансових ризиків та обмеженого доступу до ресурсів, напрями фінансової експрес-діагностики мають бути спрямовані на оперативне виявлення загроз, збереження фінансової стійкості та підтримку життєздатності підприємства. Ми пропонуємо здійснювати фінансову експрес-діагностику за наступними напрямками: діагностика ліквідності та платоспроможності; фінансової стійкості та боргового навантаження; рентабельності; фінансових ризиків і раннього виявлення кризових симптомів; грошових потоків; фінансової безпеки.

ВИСНОВКИ З ДАНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ

І ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ РОЗВІДОК У ДАНОМУ НАПРЯМІ

В умовах економічної невизначеності та зростання рівня фінансових ризиків проведення фінансової діагностики набуває особливої актуальності та практичної значущості. Вона стає необхідним інструментом для своєчасного виявлення загроз фінансовій стабільності підприємства, оцінювання рівня його платоспроможності, ліквідності та ефективності використання ресурсів. Завдяки систематичному фінансовому діагностуванню підприємство отримує можливість оперативно реагувати на зміни зовнішнього середовища, коригувати фінансову стратегію та запобігати кризовим явищам. Таким чином, фінансова діагностика в умовах нестабільності виконує роль механізму адаптації та управління ризиками, забезпечуючи основу для прийняття обґрунтованих управлінських рішень, збереження фінансової стійкості та підтримки конкурентоспроможності підприємства у мінливому економічному середовищі.

Література

1. Кірсанова В.В., Самсонова В.О. Фінансова діагностика в умовах воєнного стану. *Економіка: реалії часу*. 2025. № 1 (77). С. 30-37.
2. Пожуєва Т.О. Фінансова діагностика як основа для прийняття управлінських рішень. *Економічний вісник Запорізької державної інженерної академії*. 2012. №2. С. 114-124.

3. Кудельський В.Е. Фінансова діагностика у системі антикризового управління підприємством. *Економічний простір*. 2020. №163. С. 81-84.
4. Батрак О.В. Методичні положення та методика діагностики фінансового стану підприємства. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2012. № 10. С. 104-108.
5. Коваль Н. О., Пілявоз Т. М. Фінансова діагностика та управління ризиками щодо актуальних перетворень сьогодення. *Modern Economics*. 2024. № 44(2024). С. 74-78.
6. Дмитренко Д.М. Концептуальний підхід до формування ефективної системи фінансової діагностики діяльності підприємства [Електронний ресурс]. *Економіка та суспільство*. 2023. №52. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2562/2481>
7. Довбня, С. Б., Папуша, І. В. Експрес-діагностика фінансового стану підприємства: стратегічний аспект. *Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління*. 2024. №14. URL: <https://reicst.com.ua/pmt/article/view/2024-14-04-19/2024-14-04-19>
8. Рожелюк В.М., Жук Н.Т. Експрес-діагностика фінансового стану в системі управління безпекою підприємства. *Облік, оподаткування і контроль: теорія та методологія*: зб. матеріалів II міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., м. Тернопіль, 20 листоп. 2017 р. Т. 1./ ТНЕУ, Тернопіль, 2017. С. 181-184.
9. Косова Т. Д., Ярошевська О. В., Соломіна Г. В. Діагностика і регулювання фінансового потенціалу суб'єктів господарювання в системі стратегічного антикризового управління. *Економіка та держава*. 2020. № 4. С. 14–18.
10. Малій О. Г. Експрес-діагностика фінансового стану в управлінні поточною діяльністю підприємства. *Актуальні проблеми сучасного бізнесу: обліково-фінансовий та управлінський аспекти*: матеріали IV Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., 22-23 березня 2022 р. Ч. 1. Львів: ЛНУП, 2022. С. 332-335.
11. Лук'янова В. В. Діагностика функціонування економічних систем з урахуванням фактору ризику. *Вісник соціально-економічних досліджень*. 2012. Вип. 1. С. 239-245.

References

1. Kirsanova V.V., Samsonova V.O. (2025) Finansova diahnostryka v umovakh voiennoho stanu [Financial diagnostics under martial law]. *Ekonomika: realii chasu*, no. 1(77), pp.30-37
2. Pozhuieva T.O. (2012) Finansova diahnostryka yak osnova dlia pryiniattia upravlinskykh rishen [Financial diagnostics as a basis for management decisions]. *Ekonomichnyi visnyk Zaporizkoi derzhavnoi inzhenernoi akademii*, no. 2, pp.114-124
3. Kudelskyi V.E. (2020) Finansova diahnostryka u systemi antykrizovoho upravlinnia pidpriemstvom [Financial diagnostics in the system of anti-crisis management of an enterprise]. *Ekonomichnyi prostir*, no. 163, pp.81-84
4. Batrak O.V. (2012) Metodychni polozhennia ta metodyka diahnostryky finansovoho stanu pidpriemstva [Methodological provisions and methods for diagnosing the financial condition of an enterprise]. *Formuvannia rynkovykh vidnosyn v Ukraini*, no. 10, pp. 104-108
5. Koval N. O., Piliavoz T. M. (2024) Finansova diahnostryka ta upravlinnia ryzykamy shchodo aktualnykh peretvoren sohodennia. *Modern Economics*, no. 44, pp.74-78
6. Dmytrenko D.M. (2023) Kontseptualnyi pidkhid do formuvannia efektyvnoi systemy finansovoi diahnostryky diialnosti pidpriemstva [Conceptual approach to forming an effective system of financial diagnostics of enterprise activities] [Elektronnyi resurs]. *Ekonomika ta suspilstvo*, no.52, URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2562/2481>
7. Dovbnia, S. B., Papusha, I. V. (2024) Ekspres-diahnostryka finansovoho stanu pidpriemstva: stratehichnyi aspekt [Express diagnosis of the financial condition of an enterprise: strategic aspect]. [Elektronnyi resurs]. *Problemy suchasnykh transformatsii. Serii: ekonomika ta upravlinnia*, no.14, URL: <https://reicst.com.ua/pmt/article/view/2024-14-04-19/2024-14-04-19>
8. Rozheliuk V.M., Zhuk N.T. (2017) Ekspres-diahnostryka finansovoho stanu v systemi upravlinnia bezpekoiu pidpriemstva [Express diagnosis of financial condition in the enterprise security management system.]. *Oblik, opodatkuвання i kontrol: teoriia ta metodolohiia*: zb. materialiv II mizhnar. nauk.-prakt. internet-konf., m. Ternopil, 20 lystop. 2017 r. T. 1./ TNEU, Ternopil, pp. 181-184.
9. Kosova T. D., Yaroshevska O. V., Solomina H. V. (2020) Diahnostryka i rehuliuвання finansovoho potentsialu subiektiv hospodariuvannia v systemi stratehichnoho antykrizovoho upravlinnia [Diagnosis and regulation of the financial potential of economic entities in the system of strategic anti-crisis management.]. *Ekonomika ta derzhava*, no4, pp. 14–18.
10. Malii O. H. (2022) Ekspres-diahnostryka finansovoho stanu v upravlinni potочноiu diialnistiu pidpriemstva [Express diagnosis of financial condition in the management of current activities of an enterprise.]. *Aktualni problemy suchasnoho biznesu: oblikovo-finansovyi ta upravlinskyi aspekty: materialy IV Mizhnar. nauk.-prakt. internet-konf., 22-23 bereznia 2022 r. Ch. 1. Lviv: LNUP*, pp. 332-335.
11. Lukianova V. V. (2012) Diahnostryka funktsionuvannia ekonomichnykh system z urakhuvanniam faktoru ryzyku [Diagnosis of economic systems functioning taking into account risk factors]. *Visnyk sotsialno-ekonomichnykh doslidzen*, no. 1, pp. 239-245