

<https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-344-4-77>

УДК: 339.9:658.7

ГУПАЛО Володимир

Волинський національний університет імені Лесі Українки

<https://orcid.org/0009-0000-6590-1289>

МІЖНАРОДНА ЛОГІСТИКА У ТРАНСНАЦІОНАЛЬНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИНАХ: ІНТЕГРАЦІЙНИЙ ТА СИСТЕМОУТВОРЮВАЛЬНИЙ АСПЕКТИ

У статті розглянуто сутність міжнародної логістики у системі транснаціональних економічних відносин в умовах глобалізації світового господарства. Показано, що глобалізаційні процеси формують єдиний економічний простір, у межах якого відбувається інтеграція виробничих процесів, зростає роль транснаціональних корпорацій та посилюється значення міжнародної логістики як ключового чинника ефективного руху товарів, послуг, капіталу та інформації.

Проаналізовано наукові підходи до дослідження транснаціональних структур та логістичних процесів, відображені у працях вітчизняних і зарубіжних авторів. Визначено, що міжнародна логістика трактується з позицій різних концепцій — функціональної, стратегічної та інтеграційної, що дозволяє розкрити її багатовимірний характер у сучасній економіці. Запропоновано авторське бачення сутності міжнародної логістики як комплексного процесу управління матеріальними, інформаційними та фінансовими потоками між країнами, що забезпечує ефективний рух товарів, послуг і ресурсів у межах глобальних виробничих і торговельних систем, та охоплює планування, організацію, контроль і оптимізацію ланцюгів постачання з урахуванням економічних, правових, політичних та культурних особливостей різних держав, сприяючи розвитку міжнародної торгівлі та інтеграції національних економік у світове господарство.

Систематизовано теоретико-методологічні засади міжнародної логістики, які відображаються у поєднанні підходів до управління матеріальними, інформаційними та фінансовими потоками, оптимізації глобальних ланцюгів постачання та врахуванні економічних, правових і культурних особливостей різних країн. Представлено авторську концептуальну модель інтеграції міжнародної логістики у систему транснаціональних економічних відносин, що сприяє адаптації глобальних логістичних мереж до кризових явищ і зниженню ризиків перебоїв у постачанні.

Зроблено висновок, що міжнародна логістика має інтеграційний та системоутворювальний характер, оскільки одночасно забезпечує включення національних економік у глобальний простір і формує структурну архітектуру транснаціональних економічних зв'язків. Це визначає її стратегічну роль у зміцненні конкурентоспроможності компаній та держав, у підвищенні ефективності світових ринків і створенні умов для їх сталого розвитку.

Ключові слова: міжнародна логістика, транснаціональні економічні відносини, глобальні ланцюги постачання, інтеграція, конкурентоспроможність, глобалізація.

GUPALO Volodymyr

Lesya Ukrainka Volyn National University

INTERNATIONAL LOGISTICS IN TRANSNATIONAL ECONOMIC RELATIONS: INTEGRATION AND SYSTEM-FORMING ASPECTS

The article examines the essence of international logistics within the system of transnational economic relations in the context of the globalization of the world economy. It is demonstrated that globalization processes create a unified economic space, where production processes are integrated, and the role of transnational corporations increases. The importance of international logistics as a key factor in the efficient movement of goods, services, capital, and information is strengthened.

The scientific approaches to studying transnational structures and logistics processes, as reflected in the works of domestic and foreign scholars, are analyzed. It is determined that international logistics is interpreted from the perspective of different concepts — functional, strategic, and integrational — which makes it possible to reveal its multidimensional nature in the modern economy. The author's vision of the essence of international logistics is proposed as a comprehensive process of managing material, information, and financial flows between countries, ensuring the efficient movement of goods, services, and resources within global production and trade systems, and encompassing the planning, organization, control, and optimization of supply chains with consideration of the economic, legal, political, and cultural features of different states, thus promoting the development of international trade and the integration of national economies into the world economy.

The theoretical and methodological foundations of international logistics are systematized, which are reflected in the combination of approaches to managing material, information, and financial flows, optimizing global supply chains, and considering the economic, legal, and cultural specifics of various countries. The author presents a conceptual model for integrating international logistics into the system of transnational economic relations, which contributes to adapting global logistics networks to crisis phenomena and reducing the risks of supply disruptions.

It is concluded that international logistics has an integrational and system-forming character, as it simultaneously ensures the inclusion of national economies into the global space and forms the structural architectonics of transnational economic relations. This determines its strategic role in strengthening the competitiveness of companies and states, enhancing the efficiency of world markets, and creating the conditions for their sustainable development.

Keywords: international logistics, transnational economic relations, global supply chains, integration, competitiveness, globalization.

Стаття надійшла до редакції / Received 01.08.2025

Прийнята до друку / Accepted 23.08.2025

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ У ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ ТА ЇЇ ЗВ'ЯЗОК ІЗ ВАЖЛИВИМИ НАУКОВИМИ ЧИ ПРАКТИЧНИМИ ЗАВДАННЯМИ

Процеси глобалізації є одним із визначальних факторів економічної динаміки та структурних зрушень у сучасному світовому господарстві, спричиняючи глибокі трансформації в різних сферах економічного життя, які охоплюють зростаючу взаємозалежність національних економік, активізацію міжнародної торгівлі, розширення інвестиційних потоків і поширення технологічних інновацій. Крім того, глобалізація сприяє формуванню єдиного економічного простору, в якому відбувається швидка передача капіталу, інформації, товарів та послуг між країнами, що зумовлює інтеграцію виробничих процесів, зміну конкурентних умов на ринках і посилення ролі транснаціональних корпорацій. Однак, розвиток процесу глобалізації актуалізує проблему забезпечення рівноваги між зростанням активності міжнародних логістичних процесів, з одного боку, та забезпеченням глобальної ув'язки національних інтересів і розширення сфери глобального управління в системі транснаціональних економічних зв'язків.

Ключовим елементом сучасної глобальної економіки, що забезпечує ефективний рух товарів, послуг, інформації та фінансових потоків між країнами та регіонами, є міжнародна логістика, тому що вона відіграє вирішальну роль у формуванні та підтримці транснаціональних економічних зв'язків, сприяючи розвитку міжнародної торгівлі, оптимізації витрат та підвищенню конкурентоспроможності підприємств.

АНАЛІЗ ДОСЛІДЖЕНЬ ТА ПУБЛІКАЦІЙ

У наукових працях І. Закрижевської, О. Остапчука та Н. Карвацької висвітлюється місце транснаціональних економічних структур у системі міжнародних економічних відносин в умовах глобалізації. Подібну проблематику досліджували також Л. Батюк, Т. Бабко та Н. Квятко, які аналізували транснаціоналізацію національних економічних систем та її вплив на міжнародну економічну взаємодію.

Серед публікацій, присвячених безпосередньо логістиці, слід виокремити роботи Т. Глушенко, де здійснено аналіз розвитку логістичних послуг на сучасному світовому ринку, а також І. Стеценка, який розглядає питання сутності сучасної міжнародної логістики. Р. Сивак підкреслює значення глобальної логістики для забезпечення сталого розвитку світового господарства. Н. Трушкіна та Т. Сербіна досліджують міжнародну логістику у системі зовнішньоекономічної діяльності підприємств. Важливим напрямом є і вивчення впливу глобалізаційних процесів на логістичне управління зовнішньоекономічною діяльністю, що знайшло відображення у працях Б. Холода та О. Зборовської.

Фундаментальні підходи до логістики викладені у монографіях та підручниках Я. Олійника та І. Смирнова, О. Тридіда, а також Н. Тюріної, І. Гоя та І. Бабія, де подано систематизований виклад теоретичних засад логістики. Прикладні аспекти управління зовнішньоторгівельною діяльністю з позицій логістики розглянуто у дослідженні Г. Ковбатюк. І. Майорова зосереджує увагу на інтеграційних ланцюгах постачання в міжнародному бізнесі.

У зарубіжних публікаціях П. Девіда і Р. Стюарда, а також А. Шимоніка міжнародна логістика аналізується як складова управління міжнародною торгівлею, зокрема у контексті організації глобальних ланцюгів постачання.

ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ

Мета статті – визначення та обґрунтування ролі міжнародної логістики у формуванні системи транснаціональних економічних відносин через аналіз її теоретико-методологічних засад, системних функцій і стратегічних параметрів розвитку глобальних ланцюгів постачання.

ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ

Система транснаціональних економічних зв'язків – це сукупність економічних взаємодій між різними країнами та їх економічними суб'єктами, які охоплюють міжнародну торгівлю, інвестиції, фінансові потоки та технологічний обмін, створюючи глобальну економічну мережу, в якій кожна країна може брати участь на різних рівнях, від експорту та імпорту товарів до інтеграції у глобальні виробничі ланцюги та фінансові ринки.

В процесі розвитку глобалізаційних тенденцій відбувається ускладнення структури світової економіки, що проявляється у виникненні багаторівневих та взаємозалежних структур. Крім того, міжнародні інвестиційні потоки починають випереджати міжнародну торгівлю, а транснаціональні економічні структури набирають розвитку. Завдяки створенню глобальних інститутів економічна структура стає більш багаторівневою та взаємозалежною [1].

Логістика відіграє значну роль у розвитку ринкових відносин, оскільки забезпечує ефективний рух товарів, послуг, інформації та фінансових потоків між виробниками, постачальниками, дистриб'юторами та кінцевими споживачами: сприяє зростанню конкуренції як у сфері продукції, так і сервісу; зменшує витрати, пов'язані з переміщенням товарів, включаючи заготівлю, зберігання, розвантаження та відправку; забезпечує раціональне використання ресурсів; підвищує ефективність роботи виробничої інфраструктури [2].

У контексті дослідження сутності міжнародної логістики необхідно звернути увагу на те, що «однією з основних тенденцій глобального економічного розвитку є процес транснаціоналізації національних економічних систем. На всіх етапах руху товару – від виробництва до кінцевого споживання – суспільний

продукт поступово втрачає національні характеристики, ставши універсальним і здатним задовольняти потреби споживачів будь-якої країни з точки зору його якості. Транснаціоналізація також сприяє створенню міцних каналів для міжнародної науково-технологічної, виробничої, інвестиційно-фінансової взаємодії національних економік і визначає умови та параметри їх конкурентоспроможності на світових ринках» [3].

У межах системи транснаціональних економічних зв'язків міжнародна логістика виступає ключовим фактором розвитку глобалізації, сприяючи впорядкуванню процесів транснаціонального виробництва, розподілу та споживання. Зазначимо, що взаємодія глобалізації та міжнародної логістики спрямована на ефективне регулювання матеріальних потоків у світовій економіці, оптимізацію глобальних ланцюгів постачання та мінімізацію негативних наслідків глобалізації. Зокрема, це включає зменшення нераціонального використання природних ресурсів, попередження екологічних ризиків та регулювання споживання ресурсів на глобальному рівні.

Необхідність дослідження сутності поняття «міжнародна логістика» обумовлена тим, що різні автори трактують його по-різному, вкладаючи в це поняття різний зміст залежно від їхніх наукових підходів, дослідницьких інтересів та галузевої специфіки. Узагальнюючи наявні в науковій літературі підходи до визначення терміну «міжнародна логістика» [4-12], можна виділити три основні концепції міжнародної логістики:

1. Функціональна концепція – акцентує увагу на технологічних процесах та оптимізації логістичних операцій.
2. Стратегічна концепція – розглядає логістику як інструмент підвищення конкурентоспроможності міжнародних компаній.
3. Інтеграційна концепція – зосереджується на глобальній координації логістичних процесів між різними країнами та регіонами.

Проведений нами аналіз дозволяє визначити міжнародну логістику у системі транснаціональних економічних зв'язків як комплексний процес управління матеріальними, інформаційними та фінансовими потоками між країнами, що забезпечує ефективний рух товарів, послуг і ресурсів у межах глобальних виробничих і торговельних систем, та охоплює планування, організацію, контроль і оптимізацію ланцюгів постачання з урахуванням економічних, правових, політичних та культурних особливостей різних держав, сприяючи розвитку міжнародної торгівлі та інтеграції національних економік у світове господарство.

Міжнародна логістика, перш за все, повинна забезпечувати своєчасну та економічно вигідну доставку продукції відповідно до вимог світових ринків. Це включає планування, реалізацію та контроль за перевезенням, зберіганням товарів і супутньою інформацією на всьому шляху від виробника до кінцевого споживача через міжнародні кордони. Цей комплексний процес охоплює такі аспекти, як транспортування, складування, управління запасами, митне оформлення та ведення документації.

Крім того, міжнародна логістика відіграє ключову роль в оптимізації витрат, зокрема в зменшенні витрат на зберігання та мінімізації ризиків, пов'язаних із дефіцитом або надлишком продукції, що, своєю чергою, покращує управління витратами [13].

Ключовою особливістю міжнародної логістичної системи є необхідність високого рівня координації, яка досягається через системну інтеграцію. «Організації повинні мати можливість керувати логістичними процесами з будь-якої точки світу за допомогою систем електронного обміну даними. Однак оновлення апаратного та програмного забезпечення для цих цілей вимагає значних фінансових вкладень. Процес системної інтеграції є тривалим, і лише небагато компаній мають у своєму розпорядженні необхідні електронні ресурси. Важливу роль у підтримці ефективності міжнародних логістичних систем відіграє співпраця підприємств із вантажоперевізниками та спеціалізованими логістичними організаціями» [14].

На наш погляд, саме теоретико-методологічні засади міжнародної логістики є основою для формування комплексного підходу до управління глобальними ланцюгами постачання, тому що вони охоплюють різноманітні дисциплінарні аспекти, зокрема, економіку, інженерію, інформаційні технології та управлінські науки. Міждисциплінарний характер цього підходу дозволяє інтегрувати системний аналіз, оптимізаційні методи, мережеві теорії та інноваційні технології в єдину концепцію, все це сприяє досягненню синергії між теоретичними знаннями та практичними інструментами для вирішення актуальних завдань.

З урахуванням швидкозмінної економічної ситуації, нестабільності світових ринків і технологічних інновацій, вивчення і врахування соціально-економічних, політичних та культурних особливостей різних країн і регіонів стає необхідними для забезпечення стійкості та гнучкості глобальних логістичних мереж у часи кризи або зміни попиту (табл. 1).

Наведені в табл. 1 теоретико-методологічні основи надають можливість не тільки розуміти загальні принципи та тенденції розвитку міжнародної логістики, але й створювати ефективні стратегії управління, що дозволяють забезпечити економічну вигоду, знизити витрати та підвищити якість обслуговування на глобальному рівні.

Міжнародна логістика є невід'ємною складовою світової економіки, яка стимулює інтеграцію світових ринків, гарантуючи ефективність торгових операцій між країнами. Основні аспекти її впливу на транснаціональні економічні зв'язки наведені на рис. 1.

Таблиця 1

Теоретико-методологічні засади міжнародної логістики

Теоретико-методологічні засади міжнародної логістики – це комплекс концептуальних підходів, моделей та методів, що забезпечують системне розуміння процесів управління потоками товарів, інформації та фінансових ресурсів у глобальному масштабі	
Теоретична база міжнародної логістики ґрунтується на кількох ключових концепціях і підходах	Методологія міжнародної логістики включає принципи, методи та інструменти, які застосовуються для аналізу, планування та оптимізації логістичних операцій у міжнародному середовищі
Системний підхід: логістика розглядається як цілісна система, що складається з підсистем (транспортна, складська, інформаційна, митна тощо); оптимізація всіх елементів логістичного ланцюга для досягнення максимальної ефективності.	Методи моделювання та оптимізації логістичних процесів: використання математичних моделей для планування маршрутів, управління запасами та транспортування
Концепція логістичного ланцюга постачань (Supply Chain Management, SCM): управління потоками ресурсів, інформації та фінансів від постачальника до кінцевого споживача. Включає координацію всіх учасників логістичного процесу.	Інформаційні технології в логістиці: використання ERP-систем, штучного інтелекту, блокчейну та IoT для автоматизації та моніторингу міжнародних поставок
Принципи Just-in-Time (JIT) і Lean-логістики: зменшення витрат та мінімізація запасів шляхом своєчасного постачання; підвищення продуктивності та зниження втрат у процесі логістичних операцій.	Методи оцінки ефективності логістики: аналіз витрат на транспортування та зберігання; використання KPI (Key Performance Indicators) для оцінки якості логістичних процесів
Глобалізація та логістичні мережі: взаємозалежність між країнами у постачанні ресурсів та товарів; створення міжнародних логістичних центрів та хабів.	Правове регулювання міжнародної логістики: врахування митного законодавства, міжнародних стандартів (INCOTERMS, ISO); дотримання екологічних норм у міжнародних перевезеннях.

Джерело: власна розробка автора

**Рис. 1. Вплив міжнародної логістики на транснаціональні економічні зв'язки**

Джерело: власна розробка автора

Таким чином, міжнародна логістика є не лише інструментом економічного зростання, а й стратегічним фактором розвитку світової економіки, сприяючи інтеграції ринків, розвитку міжнародної торгівлі та забезпеченню стабільного функціонування глобальних виробничих процесів.

На наш погляд, ключовими аспектами розробки міжнародних логістичних систем та формування глобальних ланцюгів поставок є:

1. Міжнародні логістичні системи (інфраструктура, технології, нормативно-правова база).
2. Глобальні ланцюги постачання (логістичні хаби, аутсорсинг, ризики та стратегії управління).
3. Тренди в розвитку (інновації в автоматизації, зелені технології, цифровізація та великі дані).

Концептуальна модель інтеграції міжнародної логістики у систему транснаціональних економічних відносин (рис. 2) сприятиме адаптації логістичних систем до кризових ситуацій, знижуючи ризики перебоїв у постачанні.



Рис. 2. Концептуальна модель інтеграції міжнародної логістики у систему транснаціональних економічних відносин
Джерело: власна розробка автора

В умовах глобалізації та зростаючих викликів, таких як зміни клімату, геополітичні ризики та технологічні прориви, роль міжнародної логістики стає ще більш значущою, тому держави та бізнес активно інвестують у розвиток логістичної інфраструктури, цифровізацію процесів та пошук екологічно безпечних рішень, які дозволять зробити міжнародні перевезення більш ефективними та стійкими.

ВИСНОВКИ З ДАНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ І ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ РОЗВІДОК У ДАНОМУ НАПРЯМІ

Міжнародна логістика у сучасних умовах глобалізації виконує інтеграційну функцію, забезпечуючи взаємозв'язок національних економік і формуючи єдиний простір руху товарів, послуг, капіталу та інформації. Вона виступає механізмом включення держав і компаній у глобальні виробничо-торговельні системи, сприяє узгодженню виробництва й споживання, знижує бар'єри міжнародного обміну та підвищує конкурентоспроможність учасників світового ринку. Завдяки цьому логістика перетворюється на ключовий фактор інтеграції економік у транснаціональні відносини.

Поряд із цим міжнародна логістика має системоутворювальний характер, оскільки формує основу глобальних ланцюгів постачання та визначає архітектуру транснаціональних економічних зв'язків. Сучасні тенденції її розвитку пов'язані з цифровізацією та впровадженням інноваційних технологій, що робить логістичні системи більш динамічними, гнучкими й стійкими до кризових викликів. У такому контексті міжнародна логістика виступає не лише інструментом управління потоками, а й стратегічним фактором розвитку світового господарства, здатним забезпечити баланс між ефективністю глобальних економічних процесів та їх довгостроковою стабільністю.

Література

1. Закрижевська І. В., Остапчук О. В., Карвацка Н. С. Місце транснаціональних економічних структур в системі міжнародних економічних відносин в умовах глобалізації. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2022. Том 7. № 2. С. 253 – 259.
2. Глушенко Т.М. Аналіз розвитку логістичних послуг на сучасному світовому ринку. Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія Економічні науки. 2014. Випуск 6. Частина 1. С. 169-171.
3. Батюк Л. А. Транснаціоналізація національних економічних систем в умовах глобалізації / Л. А. Батюк, Т. М. Бабко Н. М. Квятко // Вісник Харківського національного технічного університету сільського господарства імені Петра Василенка. - 2019. - Вип. 200. - С. 95-103. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vkhdutsg_2019_200_12.
4. Олійник Я.Б., Смирнов І.Г. Міжнародна логістика. Київ : Обрії, 2011. 544 с.
5. Pierre A. David, Richard D. Steward. International Logistics: The Management of International Trade. Cicero Books LLC; 4th edition (July 29, 2013). 2013. 721 p.
6. Стеценко І. До питання сутності сучасної міжнародної логістики. Ринок цінних паперів України. 2016. № 7-8. С. 53-57.
7. Сивак Р.Б. Глобальна логістика у забезпеченні сталого розвитку світового господарства. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія «Економіка і менеджмент». 2015. Вип. 13. С. 26–29.
8. Тридід О.М. Логістика. Київ : Знання, 2008. 567 с.
9. Трушкіна Н., Сербіна Т. Міжнародна логістика у системі зовнішньоекономічної діяльності підприємства. International Science Journal of Management, Economics & Finance. 2022. Vol. 1, No. 3. С. 101-114.
10. Тюріна Н.М., Гой І.В., Бабій І.В. Логістика. Київ : Центр учбової літератури, 2015. 392 с.
11. Холод Б., Зборовська О. Глобалізація як фактор впливу на процеси логістичного управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємств. Європейський вектор економічного розвитку. 2014. № 2(17). С. 261-270.
12. Andrzej Szymonik International Logistics, 2016. – 8 p.
13. Ковбатюк Г.О. Логістичні аспекти управління зовнішньоторговельною діяльністю підприємств. Збірник наукових праць ДУІТ. Серія «Економіка і управління». 2024. Вип. 55. С. 38-45.
14. Майорова І.М. Сучасні інтеграційні ланцюги постачання в міжнародному бізнесі. URL: [economy.kpi.ua/ files/files/22_kpi_2012.doc](http://economy.kpi.ua/files/files/22_kpi_2012.doc)

References

1. Zakryzhevskaya, I. V., Ostapchuk, O. V., & Karvatska, N. S. (2022). Miste transnatsionalnykh ekonomichnykh struktur v systemi mizhnarodnykh ekonomichnykh vidnosyn v umovakh hlobalizatsii [The place of transnational economic structures in the system of international economic relations under globalization]. Ukrainskyi zhurnal prykladnoi ekonomiky ta tekhniky [Ukrainian Journal of Applied Economics and Technology], 7(2), 253–259.
2. Hlushenko, T. M. (2014). Analiz rozvytku lohystychnykh posluh na suchasnomu svitovomu rynku [Analysis of the development of logistics services in the modern world market]. Naukovyi visnyk Khersonskoho derzhavnoho universytetu. Seriya Ekonomichni nauky [Scientific Bulletin of Kherson State University. Economic Sciences Series], (6, Part 1), 169-171.
3. Batiuk, L. A., Babko, T. M., & Kviatko, N. M. (2019). Transnatsionalizatsiia natsionalnykh ekonomichnykh system v umovakh hlobalizatsii [Transnationalization of national economic systems in the context of globalization]. Visnyk Kharkivskoho natsionalnoho tekhnichnoho universytetu silskoho hospodarstva imeni Petra Vasylenka [Bulletin of the Petro Vasylenko Kharkiv National Technical University of Agriculture], (200), 95-103. http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vkhdutsg_2019_200_12
4. Oliinyk, Ya. B., & Smyrnov, I. H. (2011). Mizhnarodna lohistyka [International logistics]. Obrii.
5. David, P. A. (2013). International logistics: The management of international trade operations (4th ed.). Cicero Books LLC.
6. Stetsenko, I. (2016). Do pytannia sutnosti suchasnoi mizhnarodnoi lohistyky [On the question of the essence of modern international logistics]. Rynok tsinnykh paperiv Ukrainy [Securities Market of Ukraine], (7-8), 53-57.
7. Syvak, R. B. (2015). Hlobalna lohistyka u zabezpechenni staloho rozvytku svitovoho hospodarstva [Global logistics in ensuring the sustainable development of the world economy]. Naukovyi visnyk Mizhnarodnoho humanitarnoho universytetu. Seriya "Ekonomika i menedzhment" [Scientific Bulletin of the International Humanitarian University. "Economics and Management" Series], (13), 26–29.
8. Trydid, O. M. (2008). Lohistyka [Logistics]. Znannia.
9. Trushkina, N., & Serbina, T. (2022). Mizhnarodna lohistyka u systemi zovnishnoekonomichnoi diialnosti pidpriemstva [International logistics in the system of foreign economic activity of an enterprise]. International Science Journal of Management, Economics & Finance, 1(3), 101-114.
10. Tiurina, N. M., Hoi, I. V., & Babii, I. V. (2015). Lohistyka [Logistics]. Tsentr uchbovoi literatury.
11. Kholod, B., & Zborovska, O. (2014). Hlobalizatsiia yak faktor vplyvu na protsesy lohystychnoho upravlinnia zovnishnoekonomichnou diialnistiu pidpriemstv [Globalization as a factor influencing the processes of logistics management of foreign economic activity of enterprises]. Yevropeyskyi vektor ekonomichnoho rozvytku [European vector of economic development], 2(17), 261-270.
12. Szymonik, A. (2016). International logistics.
13. Kovbatiuk, H. O. (2024). Lohistychni aspekty upravlinnia zovnishnotorhovelnou diialnistiu pidpriemstv [Logistical aspects of managing the foreign trade activities of enterprises]. Zbirnyk naukovykh prats DUIT. Seriya "Ekonomika i upravlinnia" [Collection of scientific works of the State University of Infrastructure and Technologies. "Economics and Management" Series], (55), 38-45.
14. Maiorova, I. M. (n.d.). Suchasni intehtatsiini lantsiuhy postachannia v mizhnarodnomu biznesi [Modern integration supply chains in international business]. Retrieved September 1, 2025, from economy.kpi.ua/files/files/22_kpi_2012.doc