

[https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-342-3\(1\)-6](https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-342-3(1)-6)

УДК 336.76

ГАВРИЛОВА Наталія

Центральноукраїнський національний технічний університет

<https://orcid.org/0000-0001-5366-1820>

e-mail: nh.15426378@gmail.com

ПЕРЕВЕРЗЄВ Євген

Відокремлений структурний підрозділ закладу вищої освіти "Відкритий міжнародний університет розвитку людини "Україна"

Центральноукраїнський інститут розвитку людини

<https://orcid.org/0009-0006-8366-2430>

e-mail: Pereverzev.judo@gmail.com

ЗАХОДИ ТА ЕТАПИ РОЗРОБКИ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ СТРАТЕГІЇ КОМЕРЦІЙНИХ БАНКІВ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОГО СТАНУ

Інвестиційна стратегія комерційного банку виконує не лише роль механізму управління капіталом, а й формується як важливий інструмент стратегічного позиціонування банку в конкурентному середовищі. Її ефективність значною мірою залежить від здатності банку гнучко адаптуватися до змін ринку, оцінювати ризики й водночас реалізовувати потенціал для зростання шляхом ефективного управління інвестиційною діяльністю. В роботі розглянуті етапи розробки інвестиційної стратегії комерційних банків, їх типи та напрямки в залежності від загальної стратегії розвитку банку, розглянуті приклади реалізації інвестиційної стратегії та проаналізовані типи інвестиційної стратегії комерційних банків в залежності від економічної ситуації. Значна увага приділяється аналізу інвестиційного портфеля комерційних банків України, пріоритетам інвестиційної стратегії комерційних банків та окреслені ключові зміни цільових орієнтирів інвестиційної стратегії комерційних банків України за період 2022- 2024 роки.

Ключові слова: інвестування, інвестиційна діяльність комерційних банків, інвестиційна стратегія комерційних банків, етапи інвестиційної стратегії комерційних банків, інвестиційний портфель комерційних банків.

HAVRYLOVA Nataliia

Central Ukrainian National Technical University

PEREVERZIEV Yevhen

Separate Structural Subdivision of Higher Education Institution «Open International University of Human Development "Ukraine» Central Ukrainian Institute of Human Development

MEASURES AND STAGES OF DEVELOPING AN INVESTMENT STRATEGY FOR COMMERCIAL BANKS UNDER MARTIAL ARTS CONDITIONS

The investment strategy of a commercial bank serves as a strategic guideline for the entire investment management system, determining priority areas for resource investment, criteria for the effectiveness of investment projects, as well as mechanisms for controlling and regulating the investment portfolio in conditions of market uncertainty. The investment strategy of a commercial bank not only serves as a capital management mechanism, but also forms an important tool for the bank's strategic positioning in a competitive environment. Its effectiveness largely depends on the bank's ability to flexibly adapt to market changes, assess risks, and at the same time realize the potential for growth through effective management of investment activities. A feature of the investment strategy is its dynamic nature, which requires constant monitoring of the external investment environment, assessment of macroeconomic trends, and adaptation to changes in the structure of demand for investment resources. Given the cyclical nature of economic development and the constant updating of financial instruments, the investment strategy must be flexible enough to respond in a timely manner to changes in the investment market situation.

The paper considers the stages of developing the investment strategy of commercial banks, their types and directions depending on the overall development strategy of the bank, considers examples of implementing the investment strategy, and analyzes the types of investment strategy of commercial banks depending on the economic situation. Significant attention is paid to the analysis of the investment portfolio of commercial banks of Ukraine, the priorities of the investment strategy of commercial banks, and key changes in the target guidelines of the investment strategy of commercial units of Ukraine for the period 2022-2024 are outlined.

Keywords: investment, investment activity of commercial banks, investment strategy of commercial banks, stages of investment strategy of commercial banks, investment portfolio of commercial banks.

Стаття надійшла до редакції / Received 11.04.2025

Прийнята до друку / Accepted 26.04.2025

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ У ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ ТА ЇЇ ЗВ'ЯЗОК ІЗ ВАЖЛИВИМИ НАУКОВИМИ ЧИ ПРАКТИЧНИМИ ЗАВДАННЯМИ

Особливістю інвестиційної стратегії є її динамічний характер, що потребує постійного моніторингу зовнішнього інвестиційного середовища, оцінки макроекономічних тенденцій, а також адаптації до змін у структурі попиту на інвестиційні ресурси. Враховуючи циклічність розвитку економіки та постійне оновлення фінансових інструментів, інвестиційна стратегія має бути достатньо гнучкою для своєчасного реагування на зміни кон'юнктури інвестиційного ринку. Нині, Україна переживає відкриту військову агресію, яка супроводжується фінансово-економічною та банківською кризою. Вітчизняна банківська система в цілому, і,

зокрема, інвестиційна діяльність комерційних банків стикнулася із значними викликами та невизначеністю. А отже, варто приділити більш значну увагу формування, етапам, особливостям та змінам інвестиційної стратегії комерційних банків.

АНАЛІЗ ДОСЛІДЖЕНЬ ТА ПУБЛІКАЦІЙ

Інвестиційна стратегія комерційного банку – це не лише інструмент довгострокового планування, а й показник рівня його адаптивності до змін економічного середовища. Дослідженню питань інвестиційної діяльності комерційних банків присвячені праці Василюшен Ю.В. та Нагорна О.В., які розглядали інвестиційну діяльність як особливу сферу банківської діяльності [3], Жердецької Л.В., де розглянуто оцінку ефективності інвестиційної діяльності банків України на фондовому ринку [5], Присяжнюк Л. А., де дослідження спрямовувались на особливості формування інноваційно-інвестиційної стратегії розвитку банку [12].

ВИДІЛЕННЯ НЕВИРІШЕНИХ РАНІШЕ ЧАСТИН ЗАГАЛЬНОЇ ПРОБЛЕМИ, КОТРИМ ПРИСВЯЧУЄТЬСЯ СТАТТЯ

Попри численні наукові дослідження щодо заходів та етапів розробки інвестиційної стратегії комерційних банків, її типам та цільовим орієнтирам, аналізу інвестиційного портфеля комерційного банку, пріоритетам інвестиційної політики комерційних банків, її особливостям та змінам в умовах війни приділено недостатньо уваги.

ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ

Метою статті є виявлення пріоритетів та змін цільових орієнтирів інвестиційної стратегії та ключових змін інвестиційної політики комерційних банків в умовах війни.

ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ

Інвестиційна стратегія комерційного банку є невід'ємною складовою його загальної стратегії розвитку та функціонування в умовах трансформаційної економіки. Вона повинна забезпечувати не лише ефективну акумуляцію тимчасово вільних фінансових ресурсів, а й їх цілеспрямований перерозподіл з метою забезпечення сталого розвитку ключових секторів національної економіки. З огляду на постійно зростаючу конкуренцію на фінансових ринках та підвищення вимог до ефективності банківського менеджменту, роль інвестиційної стратегії суттєво зростає.

Погоджуючись із позиціями провідних економістів та дослідників банківської справи, варто конкретизувати, що інвестиційна стратегія комерційного банку – це багатокomпонентна система взаємопов'язаних управлінських рішень, інструментів і дій, що реалізуються в умовах обмеженості фінансових, інформаційних та часових ресурсів. Вона передбачає формування і реалізацію довгострокової моделі інвестиційної діяльності, орієнтованої на досягнення стабільних фінансових результатів, мінімізацію ризиків та забезпечення стратегічних конкурентних переваг банку в середньо- і довгостроковій перспективі.

Особливістю інвестиційної стратегії є її динамічний характер, що потребує постійного моніторингу зовнішнього інвестиційного середовища, оцінки макроекономічних тенденцій, а також адаптації до змін у структурі попиту на інвестиційні ресурси. Враховуючи циклічність розвитку економіки та постійне оновлення фінансових інструментів, інвестиційна стратегія має бути достатньо гнучкою для своєчасного реагування на зміни кон'юнктури інвестиційного ринку.

Таким чином, інвестиційна стратегія комерційного банку виконує функцію стратегічного орієнтиру для всієї системи управління інвестиційною діяльністю, визначаючи пріоритетні напрями вкладення ресурсів, критерії ефективності інвестиційних проєктів, а також механізми контролю і регулювання інвестиційного портфеля в умовах ринкової невизначеності.

Наприклад, в умовах економічної стабільності комерційні банки можуть реалізовувати агресивну інвестиційну стратегію, спрямовану на активне кредитування підприємств реального сектору, інвестування у корпоративні облігації або інноваційні проєкти з високим рівнем очікуваного прибутку. Так, у період економічного зростання в Україні до 2008 року низка банків активно інвестувала у будівельну галузь, фінансуючи масштабні інфраструктурні проєкти.

Водночас у періоди економічної нестабільності або рецесії банки, як правило, переходять до консервативної інвестиційної стратегії, акцентуючи увагу на інструментах із низьким рівнем ризику, зокрема на державних цінних паперах, короткострокових депозитах або валютних резервах. Наприклад, у посткризовий період 2014 – 2015 років більшість українських банків переорієнтували свої інвестиційні портфелі на облігації внутрішньої державної позики (ОВДП), які виступали гарантованим джерелом доходу в умовах зниження довіри до приватного сектору.

Крім того, в сучасних умовах цифровізації банківського сектору дедалі більше банків розробляють інноваційні інвестиційні стратегії, орієнтовані на вкладення в технологічні стартапи, фінтех-компанії або розвиток власних цифрових платформ. Такі підходи дозволяють банкам не лише диверсифікувати свої інвестиційні портфелі, а й адаптуватися до змін у споживчих перевагах і технологічному середовищі.

Прикладом може бути участь великих банків у фондах венчурного капіталу або створення внутрішніх інкубаторів інновацій.

Інвестиційна стратегія комерційного банку – це не лише інструмент довгострокового планування, а й показник рівня його адаптивності до змін економічного середовища. Аналізуючи інвестиційну стратегію комерційного банку доцільно розглянути етапи розробки інвестиційної стратегії комерційного банку, їх напрямки та складові (рис.1).



Рис. 1. Етапи розробки інвестиційної стратегії комерційного банку

Щоб більш наочно продемонструвати основні підходи до реалізації інвестиційних стратегій у банківському секторі України, здійснимо порівняльний аналіз на прикладі різних стратегій за умов зміни ринкової кон'юнктури (таблиця 1).

Провівши аналіз діяльності провідних банків країни, можемо зробити висновки, щодо результатів проведених ними стратегій. Так АТ КБ «ПриватБанк» в своїй роботі був сфокусований на ОВДП, як гарантованого інструменту збереження капіталу. У 2024 році ПриватБанк мав один із найбільших портфелів державних облігацій серед українських банків. Стратегія орієнтована на зниження ризиків, забезпечення ліквідності та підтримку державних фінансів.

Укресімбанк орієнтував свою стратегію на підтримку національного експорту. Основними стратегічними орієнтирами в АТ «Укресімбанк» є кредитування стратегічних підприємств і експортноорієнтованих компаній, інвестиції в довгострокові проекти, що підтримують інфраструктуру, участь у програмах державного партнерства та відновлення економіки.

А-Банк сфокусував свою стратегію на технологічну інвестиційну модель та споживчу спрямованість, а саме зроблено акцент на споживчому кредитуванні (ритейл) і фінансуванні малого бізнесу, здійснено вкладення в розвиток мобільного банкінгу та діджитал-продуктів та розроблено стратегію, яка передбачає зростання прибутковості через високоризикові, але рентабельні інструменти.

ПУМБ (перший Український Міжнародний банк) розробив збалансовану та диверсифіковану стратегію, а саме активно використовує інструменти ОВДП, корпоративного кредитування, фінансування енергетичних проєктів, інвестує у підвищення операційної ефективності, ІТ-інфраструктуру, має збалансоване співвідношення коротко- і довгострокових інвестицій.

Таблиця 1

Приклади реалізації інвестиційної стратегії в банках України

Банк	Тип стратегії	Основні напрямки інвестування	Відповідні етапи стратегії
Приватбанк	Обережна, державоорієнтована.	Державні облигації (ОВДП),	Пріоритети у формуванні стратегії
Укрексімбанк	Довгострокова, інфраструктурна	Кредитування експортерів, стратегічних підприємств	Пріоритети у цільових орієнтирах та напрямках інвестування
А-Банк	Споживча, діджитал орієнтована	Кредити населенню, малому приватному бізнесу, цифровізація малих бізнес структур та населення	Портфельне інвестування, реалізація нових бізнес-продуктів
ПУМБ	Збалансована, диверсифікована	ОВБП, корпоративні кредити, інвестування IT-сфери, зеленої енергетики	реалізація нових бізнес-продуктів
ОПТ Банк	Інноваційна, орієнтована на нефінансові результати: соціальні, екологічні	Відновлювальна енергетика, зелена економіка, екологічні проекти	Корегування цілей під сучасні зелені проекти

ОПТ Банк використовує інноваційну стратегію з фокусом на ESG. А саме реалізує програми сталого фінансування: “зелене” кредитування, підтримка енергозберігаючих ініціатив, стає партнером міжнародних фінансових інституцій (IFC, EBRD), активно впроваджує оцінку екологічних ризиків в інвестпроекти.

Варто зауважити, що типи інвестиційних стратегій комерційного банку змінюються в залежності від економічної, політичної, екологічної ситуації. У таблиці 2 можна побачити типи інвестиційної стратегії комерційного банку в залежності від ситуації.

Таблиця 2

Типи інвестиційних стратегій комерційного банку залежно від економічної ситуації

Економічна ситуація	Тип стратегії	Основні інструменти інвестування	Рівень ризику	Орієнтація прибутку
Економічне зростання	Агресивна	Корпоративні облигації, акції, проекти в реальному секторі	Високий	Висока
Економічна нестабільність	Консервативна	Державні цінні папери (ОВДП), депозити, золото	Низький	Середня
Перехідний період / реформи	Збалансована	Змішаний портфель: ОВДП + кредити підприємствам	Середній	Помірна
Ера цифровізації	Інноваційно-орієнтована	Інвестування у фінтех, стартапи, внутрішні платформи	Середній-Високий	Висока

Проаналізовані дані свідчать про тісний зв'язок між вибором інвестиційної стратегії банку та поточним станом економічного середовища. Збалансовані й консервативні підходи домінують у періоди нестабільності, тоді як у періоди зростання банки схильні до ризиковіших, але потенційно прибутковіших вкладень. Водночас у цифрову епоху зростає роль інноваційних підходів до інвестування, що потребує адаптації стратегій до нових фінансових технологій.

Продовжуючи наші дослідження, варто окремо зупинитись на аналізі динаміки та структури інвестиційного портфеля банків України за період 2020-2024 роки (рис.2).



Рис. 2. Динаміка та структура інвестиційного портфеля банків України за 2020-2024 роки (млрд. грн.)

Результати наведені нами в діаграмі показують основні компоненти інвестиційного портфеля. Так ОВДП демонструють помітне та стабільне зростання – з понад 550 млрд. грн. у 2020 році до понад 880 млрд. грн. у 2024 році. Кредити бізнесу також поступово збільшуються, що свідчить про активізацію банківського

фінансування підприємницького сектора. Кредити населенню зростають із кожним роком, особливо в сегменті споживчих позик.

Аналізуючи інвестиційний портфель комерційних банків України, можемо побачити наступні тенденції:

- Обсяг вкладень банків в ОВДП зріс на 35% за рік, досягнувши 884,09 млрд грн.
- Ці інструменти залишаються основним джерелом процентних доходів банків, з часткою понад 26% у структурі процентних доходів.
- Чистий гривневий кредитний портфель бізнесу зріс на 21% за рік, досягнувши 385,39 млрд грн.
- Частка малого та середнього підприємництва (МСП) у цьому портфелі становить понад 60%.
- Чистий гривневий роздрібний кредитний портфель зріс на майже 40% за рік, досягнувши 221,36 млрд грн.
- Основну частину становлять незабезпечені споживчі кредити.
- Інвестиції в депозитні сертифікати НБУ зменшилися на 11,6% за рік.
- Загальний обсяг чистих активів банків зріс на 16,2% за рік.

Зростання вкладень в ОВДП та кредитного портфеля сприяло підвищенню прибутковості банківського сектору. У 2024 році комерційні банки України продовжили активне інвестування в державні облигації та нарощували кредитування бізнесу та населення. Це свідчить про стабільність банківського сектору та його здатність підтримувати економіку в умовах змін.

Пріоритети інвестиційної стратегії комерційного банку розглядаються як ключові напрямки та цілі, на які орієнтується інвестор під час планування та реалізації інвестиційної діяльності. Вони визначають, куди саме, в яких обсягах і на яких умовах слід спрямовувати інвестиції для досягнення бажаного економічного, соціального чи стратегічного ефекту.

Пріоритети інвестиційної стратегії комерційних банків формуються з урахуванням поточних ринкових умов, стратегічних цілей банку, регуляторних вимог і очікуваного рівня ризику. В результаті проведеного нами дослідження виявлено ключові пріоритети, які найчастіше реалізуються українськими (і міжнародними) банками:

1. Забезпечення фінансової стабільності та ліквідності
 - Формування резерву ліквідних активів (зокрема, ОВДП, депозитні сертифікати НБУ).
 - Пріоритет безризикових або низькоризикових вкладень.
 - Баланс між коротко- і довгостроковими інвестиціями.

Варто відмітити, що це є особливо актуально в умовах воєнного стану або макроекономічної нестабільності.

2. Максимізація прибутковості інвестицій
 - Формування дохідного інвестиційного портфеля при контрольованому рівні ризику.
 - Використання інструментів з високою маржинальністю (кредити, облигації, пайові фонди).
- Так, банківські установи часто обирають облигації з фіксованим купоном у національній валюті.

3. Диверсифікація інвестиційного портфеля

- Розподіл інвестицій між різними секторами (державні цінні папери, корпоративні облигації, кредити, валютні інструменти).

- Географічна диверсифікація (у разі міжнародної присутності банку).
- Розмежування за рівнем ризику.

Проведені дослідження свідчать, що диверсифікація інвестиційного портфеля зменшує вплив можливих втрат у певних секторах або інструментах.

4. Зміна орієнтирів на стратегічні напрямки (галузеві/регіональні)

- Пріоритетне фінансування окремих секторів: агро, енергетика, транспорт, ІТ, тощо.
- Підтримка малого та середнього бізнесу (МСБ).
- Регіональний розвиток: підтримка інвестиційних проєктів у локальних громадах.

5. Сталий розвиток та ESG-орієнтація

- Включення екологічних, соціальних та управлінських критеріїв у процес прийняття рішень.
- «Зелені» інвестиції, підтримка екологічно безпечних проєктів.
- Вимоги міжнародних партнерів (EBRD, IFC) сприяють цьому тренду.

Проведені нами дослідження, показали що ОТП Банк та Ощадний банк активно фінансують енергоефективні проєкти.

6. Технологічна трансформація та інновації

- Інвестування в ІТ-інфраструктуру, діджиталізацію сервісів, кібербезпеку.
- Підтримка стартапів та фінтех-платформ через спеціальні фонди або партнерства.

7. Підтримка державної політики та економічного відновлення

- Купівля ОВДП для фінансування державного бюджету.
- Участь у програмах кредитування під державні гарантії (наприклад, «5-7-9%»).
- Фінансування проєктів відбудови інфраструктури.

Визначення пріоритетів інвестиційної стратегії комерційних банків дозволить ефективно розподіляти обмежені ресурси; досягати довгострокових цілей; залучати іноземні інвестиції; уникати хаотичних або ризикованих вкладень. Розглянемо пріоритети інвестиційної стратегії комерційних банків, які представлені у таблиці 3.

Таблиця 3

Пріоритети інвестиційної стратегії комерційних банків

Пріоритет	Зміст	Напрямки реалізації
Забезпечення фінансової стабільності та ліквідності	Вкладення у безризикові активи, підтримка високої ліквідності	ПриватБанк – інвестиції в ОВДП
Максимізація прибутковості	Формування дохідного портфеля при допустимому рівні ризику	ПУМБ – баланс між прибутковістю і ризиком
Диверсифікація інвестиційного портфеля	Розподіл активів за інструментами, секторами, термінами, ризиками	Укргазбанк – поєднання державних і корпоративних паперів
Галузеві та регіональні пріоритети	Підтримка перспективних секторів (агро, інфраструктура, IT) та регіонального розвитку	Укресімбанк – фінансування експортерів та інфраструктурних проєктів
ESG-орієнтація та сталий розвиток	Інвестування в “зелені” ініціативи, енергоефективність, соціально відповідальні проєкти	ОТП Банк – зелений кредит, підтримка екопроєктів
Технологічна трансформація та інновації	Вкладення в діджиталізацію, фінтех, кібербезпеку	А-Банк – цифрові сервіси та мобільний банкінг
Підтримка державної політики	Інвестування в державні програми та інструменти, спрямовані на економічне відновлення	ПриватБанк, Укргазбанк – активна участь у програмах «5-7-9%»

Таблиця 4

Аналіз ключових змін цільових орієнтирів інвестиційної стратегії комерційних банків України за період 2022- 2024 роки

Орієнтир	2022	2023	2024
1. Інвестиції в ОВДП	Максимальний перерозподіл портфелів на користь ОВДП	Зростання частки в портфелях до понад 50%	Стабільно висока частка; банки фінансують дефіцит бюджету
2. Ризик-менеджмент і ліквідність	Консервативні стратегії, мінімізація ризику	Підвищення резервів, обережне кредитування	Відновлення довгострокових програм за участі донорів
3. Кредитування МСБ	Зменшення активності через високі ризики	Відновлення завдяки держгарантіям («5-7-9%»)	Пріоритет на підтримку локального бізнесу, зростання частки в портфелі
4. Фінансування оборонної промисловості	Початкова активізація, переважно державні банки	Спеціальні програми для підприємств критичної інфраструктури	Інституціоналізація підтримки ВПК, участь у проєктах ВПК через Укресімбанк
5. ESG та сталий розвиток	На другому плані через військові ризики	Повернення до «зелених» інструментів через донорські програми	Активізація фінансування енергоефективності, житлових проєктів
6. Цифрова трансформація	Ключова роль для виживання банків (мобільні додатки, віддалений доступ)	Поглиблення кібербезпеки, розвиток онлайн-кредитування	Інтеграція AI, автоматизоване управління інвестиційним портфелем
7. Міжнародна співпраця	Початок партнерств з ЄБРР, IFC, USAID	Реалізація спільних проєктів з донорами	Стратегічна орієнтація на зміцнення партнерств

Варто відмітити, що основні стратегічні орієнтири помітно змінилися в умовах війни. Так, період з 2022 по 2024 роки характеризується трансформацією підходів комерційних банків до інвестиційної діяльності в умовах повномасштабної війни, макрофінансової нестабільності, зміни регуляторної політики та зростаючої ролі міжнародної підтримки. У таблиці 4 представлено аналіз ключових змін цільових орієнтирів інвестиційної стратегії комерційних банків України за період 2022 - 2024 роки.

Отже, за період війни відбувались ключові зміни інвестиційної політики комерційних банків, а саме:

1. Від ризик-нейтральної до ризик-орієнтованої моделі – банки стали активно використовувати інструменти стрес-тестування, посилювати комплаєнс та моніторинг ризиків.
2. Поступове повернення до кредитування – особливо в МСБ та стратегічних секторах, але з умовами гарантій (державних чи міжнародних).
3. Підвищення ролі ОВДП – як інструменту як для прибутковості, так і підтримки держави.
4. Зростання впливу міжнародних інституцій – інвестстратегії багатьох банків синхронізуються з програмами EBRD, USAID, IFC.
5. Фокус на відновлення та ESG – у 2024 році банки починають включати сталий розвиток у довгострокову інвестполітику.

ВИСНОВКИ З ДАНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ**І ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ РОЗВІДОК У ДАНОМУ НАПРЯМІ**

В результаті дослідження з'ясовано, що інвестиційна стратегія комерційних банків є результатом загальної стратегії розвитку всієї банківської системи та конкретного комерційного банку. Інвестиційна стратегія комерційного банку змінюється в залежності від фінансово-економічних, військово-політичних

змін всієї країни. З'ясовано, що інвестиційна стратегія комерційного банку за своїм типом може бути агресивна, консервативна, збалансована та інноваційно-орієнтована. В період відкритої військової агресії суттєво змінилися цільові орієнтири інвестиційної стратегії комерційних банків та більш широке спрямування отримали інвестиції в ОВДП, удосконалення ризик-менеджменту та управління ліквідністю, розширились можливості кредитування малого та середнього бізнесу, помітно збільшилось фінансування оборонної промисловості, відбулась переорієнтація інвестиційної стратегії у ESG та сталий розвиток, цифрову трансформацію та міжнародні співпрацю.

Продовження досліджень у цьому напрямку варто орієнтувати на заходи посткризової інвестиційної стратегії комерційного банку що забезпечить повоєнне відновлення банківської системи та економіки країни в цілому.

Література

1. Аналітичні дані щодо розвитку фондового ринку. НКЦПФР. 2014-2024 pp. URL: <https://www.nssmc.gov.ua/news/insights/>
2. Бойко О. В., Гаврилова Н. В., Ремзіна Н. А., Сухачова О. О. Особливості формування стратегій діяльності корпоративних інтегрованих структур та процесів. *Вісник економічної науки України*. 2022. № 2 (43). С. 85-92. DOI: <http://dspace.nbuv.gov.ua/handle/123456789/193058>
3. Василенко Ю.В. Нагорна О.В. Інвестиційна діяльність як особлива сфера банківської діяльності. Електронне наукове фахове видання "Ефективна економіка". 2019. № 975. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=2189>
4. Гуцалюк О. М., Гаврилова Н. В. Інвестиційна стратегія комерційних банків в контексті євроінтеграції // Правове регулювання фінансових послуг: національний, європейський, глобалізаційний виміри : матеріали науково-практичного круглого столу, м. Суми, 27 січня 2023 р. Суми : Сумський державний університет, 2023. С. 31-36.
5. Жердецька Л.В. Оцінка ефективності інвестиційної діяльності банків України на фондовому ринку. Науковий вісник Одеського національного економічного університету. 2021. С.11-17.URL: <http://n-visnik.oneu.edu.ua/collections/2021/286-287/pdf/11-17.pdf>
6. Національний банк України. Офіційний сайт. URL: <https://bank.gov.ua/>
7. Офіційний сайт АТР КБ Приватбанк. URL: <https://privatbank.ua/>
8. Офіційний сайт АТ «Укрексімбанк». URL: <https://www.eximb.com/>
9. Офіційний сайт АТ «ПУМБ» URL: <https://www.pumb.ua/>
10. Офіційний сайт АТ «ОТП Банк» <https://www.otpbank.com.ua/>
11. Побоча К.П., Білюк В.А., Гарник М.О. Сучасні тенденції та проблеми банківського інвестування в Україні: Гроші, фінанси і кредит. 2020. С.285-289. URL: http://www.market-infr.od.ua/journals/2020/41_2020_ukr/48.pdf
12. Присяжнюк Л. А. Особливості формування інноваційно-інвестиційної стратегії розвитку банку. Сучасний стан та пріоритети модернізації фінансово-економічної системи України: матер. X Всеукр. наук.-практ. конференції. 2019. С.153-154.
13. Стратегія розвитку А Банку URL: https://docs.google.com/presentation/d/1H7ZhK_Ay8tuU82sVkJZnq-5vqrIw_X226prDFdu0CiA/edit#slide=id.g31f76f9d3c8_0_143

References

1. Analytical data on the development of the stock market. NSSMC. 2014-2024. URL: <https://www.nssmc.gov.ua/news/insights/>
2. Boyko O. V., Havrylova N. V., Remzina N. A., Sukhacheva O. O. (2022) Peculiarities of formation of strategies of activity of corporate integrated structures and processes. Bulletin of economic science of Ukraine. No. 2 (43). P. 85-92. DOI: <http://dspace.nbuv.gov.ua/handle/123456789/193058>
3. Vasylyshen Y.V. Nagorna O.V. (2019) Investment activity as a special sphere of banking activity. Electronic scientific professional publication "Effective Economy". URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=2189>
4. Hutsalyuk O. M., Havrylova N. V. (2023) Investment strategy of commercial banks in the context of European integration // Legal regulation of financial services: national, European, globalization dimensions. materials of the scientific and practical round table, Sumy, Sumy State University, pp. 31-36.
5. Zherdetska L.V. (2021) Assessment of the effectiveness of investment activities of Ukrainian banks in the stock market. Scientific Bulletin of the Odessa National Economic University. P.11-17.URL:<http://n-visnik.oneu.edu.ua/collections/2021/286-287/pdf/11-17.pdf>
6. National Bank of Ukraine. Official website <https://bank.gov.ua/>
7. Official website of ATR CB Privatbank. URL: <https://privatbank.ua/>
8. Official website of JSC "Ukreximbank". URL: <https://www.eximb.com/>
9. Official website of JSC "FUMB" URL: <https://www.pumb.ua/>
10. Official website of JSC "OTP Bank" <https://www.otpbank.com.ua/>
11. Pobocha K.P., Bilyuk V.A., Garnyk M.O. (2020) Current trends and problems of banking investment in Ukraine: Money, finance and credit. P.285-289. URL: http://www.market-infr.od.ua/journals/2020/41_2020_ukr/48.pdf
12. Prisyazhnyuk L. A. (2019) Peculiarities of forming an innovative and investment strategy for the development of a bank. Current state and priorities of modernization of the financial and economic system of Ukraine: materials of the X All-Ukrainian scientific and practical conference. P.153-154.
13. Development strategy of A Bank URL: https://docs.google.com/presentation/d/1H7ZhK_Ay8tuU82sVkJZnq-5vqrIw_X226prDFdu0CiA/edit#slide=id.g31f76f9d3c8_0_143