

<https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-340-41>

УДК: 658.7:001.895

ФАЛОВИЧ Володимир

Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя

<https://orcid.org/0000-0002-5784-0233>

e-mail: falovych@gmail.com

ФАЛОВИЧ Наталія

Західноукраїнський національний університет

<https://orcid.org/0000-0003-1651-3022>

e-mail: n.falovych@gmail.com

ШЕВЧУК Оксана

Західноукраїнський національний університет

<https://orcid.org/0000-0001-8283-4620>

e-mail: oksana_shevchuk84@ukr.net

ЯКИМИШИН Лілія

Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя

<https://orcid.org/0000-0002-9321-7596>

e-mail: jakumushyn@ukr.net

ІНТЕГРАЦІЯ ВІТЧИЗНЯНОЇ ТРАНСПОРТНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ В ГЛОБАЛЬНУ ЛОГІСТИЧНУ СИСТЕМУ

У статті аналізуються проблеми інтеграції вітчизняної транспортної інфраструктури в глобальну логістичну систему, зокрема в контексті постійних викликів, пов'язаних із військовими діями. Автори виділяють низку важливих аспектів, які визначають потенціал України як стратегічного транспортного вузла між Європою та Азією. Одним з основних факторів є географічне розташування країни, яке надає можливість використання ключових міжнародних транспортних коридорів, що є важливими для розвитку глобальних постачальницьких ланцюгів. Однак, незважаючи на ці переваги, українська транспортна інфраструктура стикається з серйозними проблемами, які обмежують її інтеграцію в міжнародні транспортні мережі. Серед них автори відзначають застарілу матеріально-технічну базу, пошкодження інфраструктури внаслідок бойових дій, низьку якість дорожніх та залізничних шляхів, недосконалість портового обладнання та проблеми з митними процедурами. Війна значно ускладнює функціонування існуючих транспортних маршрутів, що знижує конкурентоспроможність України на міжнародному ринку перевезень і перешкоджає залученню інвестицій.

Враховуючи глобальні тенденції розвитку транспортних систем, стаття акцентує увагу на необхідності модернізації української інфраструктури відповідно до міжнародних стандартів. Автори пропонують ряд стратегічних кроків, серед яких створення мультимодальних логістичних хабів, що дозволить оптимізувати вантажопотоки і підвищити ефективність транспортних перевезень. Важливою складовою цих ініціатив є розвиток інтелектуальних транспортних систем (ITS) та цифровізація логістичних процесів, які можуть значно знизити операційні витрати, підвищити швидкість обробки вантажів і зменшити адміністративні бар'єри. Також, увагу приділено питанням гармонізації національного законодавства з міжнародними та європейськими стандартами, що є важливим елементом для залучення іноземних інвестицій у модернізацію транспортної інфраструктури. Важливим аспектом є також покращення регуляторного середовища, що дозволить спростити митні процедури, підвищити безпеку транспортних шляхів і створити сприятливий інвестиційний клімат.

Загалом, автори підкреслюють, що для ефективної інтеграції України в глобальну логістичну систему необхідний комплексний підхід, що включає в себе не лише технічне оновлення інфраструктури, але й політичну волю для реформи адміністративних процедур, зокрема в частині митниці та сертифікації. Вони вважають, що лише за умов співпраці між державними органами, приватним сектором і міжнародними партнерами можна досягти реалізації повного потенціалу України як важливого елемента міжнародних транспортних коридорів.

Ключові слова: глобальна логістична система; міжнародні транспортні коридори; оптимізація вантажопотоків; залучення іноземних інвестицій; інтеграція транспортної інфраструктури; стратегічне географічне розташування; модернізація інфраструктури.

FALOVYCH Volodymyr

Ternopil Ivan Puluj National Technical University

FALOVYCH Nataliia, SHEVCHUK Oksana

Western Ukrainian National University

YAKYMYSHYN Liliia

Ternopil Ivan Puluj National Technical University

INTEGRATION OF DOMESTIC TRANSPORT INFRASTRUCTURE INTO THE GLOBAL LOGISTICS SYSTEM

The article analyzes the problems of integrating the domestic transport infrastructure into the global logistics system, in particular in the context of constant challenges associated with military operations. The authors highlight a number of important aspects that determine the potential of Ukraine as a strategic transport hub between Europe and Asia. One of the main factors is the geographical location of the country, which provides the opportunity to use key international transport corridors that are important for the development of global supply chains. However, despite these advantages, the Ukrainian transport infrastructure faces serious problems that limit its integration into international transport networks. Among them, the authors note the outdated material and technical base, damage to the infrastructure as a result of hostilities, the low quality of road and railway routes, imperfect port

equipment, and problems with customs procedures. The war significantly complicates the functioning of existing transport routes, which reduces Ukraine's competitiveness in the international transport market and hinders investment attraction.

Taking into account global trends in the development of transport systems, the article focuses on the need to modernize Ukrainian infrastructure in accordance with international standards. The authors propose a number of strategic steps, including the creation of multimodal logistics hubs, which will optimize cargo flows and increase the efficiency of transport. An important component of these initiatives is the development of intelligent transport systems (ITS) and the digitalization of logistics processes, which can significantly reduce operating costs, increase the speed of cargo processing and reduce administrative barriers. Attention is also paid to the issues of harmonizing national legislation with international and European standards, which is an important element for attracting foreign investment in the modernization of transport infrastructure. An important aspect is also the improvement of the regulatory environment, which will simplify customs procedures, increase the safety of transport routes and create a favorable investment climate.

In general, the authors emphasize that for the effective integration of Ukraine into the global logistics system, a comprehensive approach is needed, which includes not only the technical upgrade of the infrastructure, but also the political will to reform administrative procedures, in particular in the area of customs and certification. They believe that only under the conditions of cooperation between state bodies, the private sector and international partners can the full potential of Ukraine as an important element of international transport corridors be achieved.

Keywords: global logistics system; international transport corridors; optimization of cargo flows; attraction of foreign investments; integration of transport infrastructure; strategic geographical location; modernization of infrastructure.

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ У ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ ТА ЇЇ ЗВ'ЯЗОК ІЗ ВАЖЛИВИМИ НАУКОВИМИ ЧИ ПРАКТИЧНИМИ ЗАВДАННЯМИ

У глобальному контексті, транспортна інфраструктура є важливим компонентом світової економіки, оскільки вона забезпечує ефективний рух товарів, послуг і капіталу між різними країнами та континентами. Зростаюча роль міжнародних транспортних коридорів, розвиток нових технологій і збільшення обсягу перевезень створюють нові можливості для України але, незважаючи на наявність міжнародних ініціатив, інтеграція до глобальної транспортної системи залишається незавершеною. Україна стикається з безпрецедентними викликами, посилюваними воєнними діями. Війна призвела до значних руйнувань транспортної інфраструктури, зокрема до знищення або пошкодження ключових об'єктів, таких як мости, залізничні станції та автомобільні дороги. Це не лише знижує якість перевезень, а й негативно впливає на безпеку та екологію. Відсутність необхідних інвестицій, невідповідність національних стандартів міжнародним вимогам, корупційні практики та недостатня координація між державними установами ускладнюють модернізацію інфраструктури в умовах воєнного часу. Таким чином, проблема інтеграції вітчизняної транспортної інфраструктури в світову систему є надзвичайно актуальною та потребує всебічного дослідження. Визначення основних викликів, пов'язаних із війною, а також розробка ефективних стратегій інтеграції є критично важливими для забезпечення стійкого розвитку транспортної галузі України, підвищення її конкурентоспроможності та соціальної стабільності.

АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

Наукові дослідження в напрямку інтеграції транспортної інфраструктури до глобальних логістичних систем підкреслюють важливість створення сучасної інфраструктури для ефективного функціонування міжнародної логістики. Так, у роботах Лук'янова О. М., Кривцун Д.Ю. [1], Ільченко Н.Б., Кулік А.В. [2], Лучникова Т. П., Тарновська І. В., Воробійов Є. В. [3], Мандра В. В. [4], Садловська І. П. [5], О. В. Ткач, І. А. Волощук [6], Ільченко Н.Б. [7] звертається увага на необхідність розширення та модернізації транспортних коридорів, інтеграції новітніх технологій у сферу транспортних перевезень, а також розвитку мультимодальних перевезень.

Також значний інтерес у науковій літературі викликають питання цифровізації транспортної інфраструктури та застосування інтелектуальних транспортних систем (ITS) для оптимізації руху вантажів і пасажирів. Дослідження Задоя В., Купцов Ю. [8], Гурч Л.М., Майструк В.О. [9], Лук'янова О. М. [10] показують, що впровадження нових технологій є важливим фактором для зниження витрат на перевезення та підвищення конкурентоспроможності на міжнародних ринках.

ВИДІЛЕННЯ НЕВИРІШЕНИХ РАНІШЕ ЧАСТИН ЗАГАЛЬНОЇ ПРОБЛЕМИ, КОТРИМ ПРИСВЯЧУЄТЬСЯ СТАТТЯ

Незважаючи на значний прогрес у розвитку транспортної інфраструктури в Україні, питання її інтеграції в глобальні логістичні мережі залишаються актуальними і потребують більш детального вивчення. Особливо важливим є дослідження можливостей повного використання потенціалу стратегічних транспортних коридорів, які здатні стати важливими елементами в контексті міжнародних перевезень і розвитку глобальної торгівлі. Зокрема, невіршеними залишаються аспекти оптимізації існуючих транспортних шляхів, вдосконалення транспортної інфраструктури для забезпечення ефективного транзиту товарів через територію України, а також інтеграції цих шляхів у світові логістичні мережі.

ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ

Основною метою цієї статті є дослідження проблем інтеграції національної транспортної інфраструктури України в глобальні логістичні мережі, зокрема з акцентом на використання стратегічних

транспортних коридорів, а також виявлення невіршених раніше аспектів цієї проблеми, які потребують глибшого наукового осмислення та практичних рішень. Таким чином, стаття спрямована на глибше розуміння тих факторів і механізмів, які можуть допомогти Україні максимізувати використання свого транзитного потенціалу, а також підвищити ефективність взаємодії з міжнародними транспортними мережами.

ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ

Україна розташована в стратегічно важливому регіоні Європи, на перехресті ключових міжнародних транспортних коридорів, що дає їй значний потенціал для інтеграції в глобальні логістичні системи. Стратегічне розташування країни дозволяє їй виступати як ключовий ланцюг у міжнародних транспортних коридорах, що з'єднують різні континенти та економічні зони.

Транспортне з'єднання між північними країнами Європи, зокрема Скандинавськими державами, та південними регіонами, такими як Туреччина та Близький Схід, забезпечує Європейський коридор. Завдяки своєму географічному розташуванню, Україна виступає важливим транзитним вузлом на цьому шляху, оскільки вона знаходиться на перехресті важливих магістралей, що з'єднують Європу з Азією. Європейський коридор є не лише логістично важливим для переміщення вантажів між Центральною Європою та південними азійськими регіонами, а й має важливе геополітичне значення. Через нього транспортуються товари, включаючи сировину, енергоносії, машини, електроніку, споживчі товари та інші види продукції, що мають значний обсяг торгівлі між країнами ЄС і державами на південь від України (табл.1).

Таблиця 1

Основні міжнародні транспортні коридори, що проходять через Україну

Транспортні коридори	Характеристика	Основні напрями	Стратегічне значення
Європейський коридор	З'єднує Скандинавські країни з Туреччиною та Близьким Сходом. Є важливим для транспортування товарів між країнами Європи та Центральною Азією	Скандинавія → Україна → Туреччина → Близький Схід	Підтримує торгівлю між Європою, Туреччиною та країнами Центральної Азії. Це важливий шлях для вантажів з Європи в Азію та зворотний напрямок
Південний коридор	З'єднує країни Європи з Китаєм через Каспійське море та Центральну Азію. Цей коридор набирає популярності завдяки ініціативі «Один пояс, один шлях»	Європа → Україна → Каспійське море → Китай	Важливий для розвитку ініціативи «Один пояс, один шлях», сприяє збільшенню транзиту товарів між Європою та Китаєм, підвищує економічний потенціал України
Східний коридор	Історично з'єднував Європу з країнами Середньої Азії. Частина більшої транспортної мережі, що охоплює маршрути від Китаю до Європи	Китай → Центральна Азія → Україна → Європа	Продовжує залишатись важливим для транзиту товарів з Китаю через Україну в Європу, а також для внутрішньо азійських перевезень

Українська транспортна інфраструктура, зокрема залізничні й автомобільні шляхи, можуть стати ключовими маршрутами для перевезення вантажів з Європи на південь, а також для переміщення товарів, що йдуть у зворотному напрямку – з Азії до Європи. Порти, як основні логістичні хаби, можуть стати ключовими точками для перевалки контейнерних вантажів, що рухаються через цей коридор. Враховуючи значний обсяг торгівлі між Скандинавією, Центральною Європою та Близьким Сходом, модернізація портової інфраструктури дасть змогу збільшити ефективність перевезень і знизити витрати на транспортування товарів. Це відкриває значні можливості для розвитку транзитної логістики, яка може стати основою для економічного зростання країни. Крім того, розширення інфраструктури, оптимізація митних процедур та покращення умов для логістичних компаній можуть стати важливими чинниками відновлення економіки та залучення міжнародних інвесторів після завершення воєнних дій.

Європейський коридор має вагоме значення для розвитку торговельних та економічних зв'язків між різними регіонами. Завдяки зручному географічному розташуванню, Україна може стати важливим посередником між Європою та країнами Південного Кавказу, Середнього Сходу та навіть країнами Північної Африки. Це сприяє не лише зростанню обсягів міжнародної торгівлі, а й поглибленню економічної співпраці між Україною та іншими країнами. Через цей коридор здійснюється постачання таких стратегічно важливих товарів, як нафта, природний газ, металургійна продукція, сільськогосподарська продукція, а також високотехнологічні товари, що підвищує конкурентоспроможність українських компаній на міжнародних ринках.

Усе це створює фундамент для розвитку інноваційних логістичних рішень в Україні, таких як автоматизовані системи управління вантажопотоками, цифровізація процесів митного оформлення та інтеграція з міжнародними торговими платформами. Україна має можливість стати важливим вузлом на карті глобальних логістичних маршрутів, що в свою чергу забезпечить додаткові конкурентні переваги для її економіки в контексті інтеграції в міжнародні торговельні мережі.

Південний коридор, що проходить через територію України, має важливе стратегічне значення не лише для глобальної торгівлі, а й для забезпечення безпеки та економічної стабільності в умовах війни. Цей

маршрут з'єднує Європу з Китаєм, проходячи через Каспійське море і Центральну Азію, і є ключовим елементом для транспортування товарів між двома найбільшими економічними регіонами світу. В умовах бойових дій контроль над цим коридором стає важливим не лише для підтримки міжнародної торгівлі, а й для забезпечення економічних зв'язків України з іншими країнами.

Ініціатива «Один пояс, один шлях», яку активно просуває Китай, передбачає розвиток інфраструктури для транспортування товарів через Південний коридор. Однак, війна, з її руйнуваннями інфраструктури та порушенням транспортних зв'язків, ставить під загрозу ефективність цього маршруту. Зокрема, через українські порти, які стали стратегічними цілями, і їх захист є важливим завданням для підтримки міжнародної торгівлі та економіки країни, проходять значні вантажопотоки, що створює ризики для стабільності міжнародних постачальницьких ланцюгів. Попри це, Україна залишається важливим транзитним вузлом для вантажів між Азією та Європою, і відновлення цього коридору є важливим фактором для стабілізації економічної ситуації в країні. Таким чином, Південний коридор в умовах війни набуває не лише економічного, але й геополітичного значення. Його роль у відновленні України після війни та інтеграції в глобальні торгові мережі є важливою, проте для цього необхідно забезпечити стабільність на території, через яку проходить цей стратегічний шлях.

Історично Східний коридор проходив через території, пов'язані з Шовковим шляхом, і був важливою артерією для торгівлі між Європою та Азією. В умовах сьогодення, цей маршрут підтримує значні вантажопотоки, включаючи транспортування енергоносіїв з Центральної Азії в Європу. Для України, яка перебуває на перехресті основних транспортних шляхів, Східний коридор залишається важливим елементом економічної та логістичної діяльності, що дозволяє країні зберігати свою роль у міжнародній торгівлі.

Після початку війни, багато аспектів функціонування Східного коридору стали під питанням. Зокрема, порти на Чорному та Азовському морях, через які проходять ключові вантажі, стали мішенню для атак. Це створює серйозні труднощі для забезпечення стабільних поставок і впливає на економічну ситуацію в Україні та на міжнародних ринках загалом.

Водночас, незважаючи на ці труднощі, Україна має потенціал для відновлення своєї транзитної інфраструктури і навіть може посилити свою роль у глобальних ланцюгах постачання після закінчення бойових дій [11]. Для цього, в першу чергу, потрібно подолати основні проблеми інтеграції вітчизняної транспортної інфраструктури до глобальної логістичної системи (табл. 2).

Таблиця 2

Проблеми інтеграції вітчизняної транспортної інфраструктури до глобальної логістичної системи

Проблеми		Характеристика
1	Безпека перевезень	Війна в Україні призводить до пошкодження інфраструктури, зниження безпеки на транзитних шляхах, що ускладнює функціонування логістичних ланцюгів
2	Низька якість інфраструктури	Транспортні мережі, зокрема залізничні та автодорожні шляхи, потребують модернізації, що знижує їх ефективність та здатність інтегруватися в глобальні ланцюги
3	Недосконала митна система	Бюрократичні процедури, корупція та неефективне адміністрування митних процесів сприяють затримкам вантажів і збільшенню витрат на транспортування
4	Необхідність модернізації портових потужностей	Пошкодження портової інфраструктури через бойові дії, старіння портових об'єктів та відсутність інвестицій у модернізацію знижують ефективність перевалки вантажів
5	Низький рівень автоматизації логістичних процесів	Недостатнє використання сучасних технологій для управління вантажопотоками, автоматизованих систем моніторингу та управління, що уповільнює процеси
6	Незадовільний стан залізничних шляхів	Старі та неефективні залізничні мережі не відповідають вимогам сучасних транзитних маршрутів, що ускладнює інтеграцію України в глобальні логістичні системи
7	Низька конкурентоспроможність транспорту	Високі витрати на перевезення та складна логістика через низьку інтеграцію з міжнародними транспортними мережами знижують конкурентоспроможність вітчизняних перевізників
8	Застаріле обладнання та транспортні засоби	Недостатня кількість новітніх транспортних засобів, таких як сучасні вантажні автомобілі та контейнерні перевізники, що обмежує швидкість та ефективність доставки товарів
9	Відсутність сучасних логістичних хабів	Брак сучасних, зручних для перевантаження товарів логістичних хабів на перехресті міжнародних маршрутів, що ускладнює інтеграцію в глобальну систему
10	Недостатня співпраця з міжнародними транспортними операторами	Недосконалість системи інтермодальних перевезень обмежують участь України у міжнародних ланцюгах поставок
11	Невизначеність в інвестиційній політиці	Відсутність чіткої та стабільної інвестиційної політики в розвиток транспортної інфраструктури

Для досягнення успішної інтеграції вітчизняної транспортної інфраструктури до глобальної логістичної системи, необхідно здійснити кілька ключових заходів, які сприятимуть підвищенню ефективності транспортних потоків і відповідності міжнародним стандартам. Одним із важливих кроків є створення мультимодальних логістичних хабів, які дозволяють об'єднати різні види транспорту, зокрема залізничний, автомобільний, морський та авіаційний. Це дасть можливість забезпечити швидке та економічно

вигідне перевезення товарів, оптимізувати логістичні процеси, зменшити витрати на транспортування та час доставки. Мультиmodalні хаби є основою для розвитку ефективних інтерmodalних перевезень, що сприяє зниженню ризиків, пов'язаних з використанням одного виду транспорту, і дає змогу зменшити затримки та покращити пропускну здатність транспортних шляхів.

Водночас важливим є розвиток цифрових технологій, які можуть значно покращити управління логістичними процесами. Впровадження інтелектуальних транспортних систем, що дозволяють автоматизувати моніторинг, планування і управління вантажопотоками, забезпечить значну економію часу та ресурсів. Системи, засновані на аналізі великих даних (Big Data), дають змогу здійснювати оперативне управління транспортними потоками та оптимізувати маршрути з урахуванням реальних умов на дорогах, погодних умов та інших факторів. Важливим аспектом є також впровадження електронного документообігу, що дозволяє скоротити бюрократичні процедури, зменшити витрати на паперове адміністрування та забезпечити швидке оформлення митних документів і контрактів, що є важливим для інтеграції з міжнародними торговими мережами.

Оновлення інфраструктури є невід'ємною складовою процесу інтеграції. Необхідно здійснити модернізацію залізничних та автомобільних доріг, портів і аеропортів для забезпечення належної пропускну здатності та відповідності до вимог міжнародних перевезень. Це включає в себе реконструкцію старих інфраструктурних об'єктів, будівництво нових шляхів, а також оновлення портових потужностей для забезпечення ефективного обороту вантажів. Важливим є розвиток мультиmodalних терміналів в портах та аеропортах, які дозволяють з'єднати різні види транспорту і забезпечити безперебійне та швидке переміщення товарів [12].

Нарешті, для успішної інтеграції необхідно удосконалити нормативно-правову базу, що регулює транспортні перевезення. Це включає в себе прийняття нових законів та стандартів, що відповідають міжнародним вимогам і забезпечують безпеку перевезень, захист прав споживачів та екологічні норми. Гармонізація національного законодавства з європейськими та міжнародними стандартами допоможе прискорити процеси інтеграції та підвищити привабливість країни для іноземних інвесторів. Важливою є також координація митних процедур та забезпечення безпеки на всіх етапах транспортування, що дозволить знизити адміністративні бар'єри та покращити логістичний сервіс.

ВИСНОВКИ З ДАНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ І ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ РОЗВІДОК У ДАНОМУ НАПРЯМІ

Для забезпечення ефективної інтеграції вітчизняної транспортної інфраструктури в глобальну логістичну систему необхідно здійснити комплекс заходів, спрямованих на відновлення і модернізацію ключових транспортних об'єктів, що стали жертвами бойових дій. Пошкоджені залізничні колії, автомобільні шляхи, порти та аеропорти потребують термінової реконструкції, а також посилення заходів безпеки на стратегічних транспортних маршрутах. Забезпечення їх захисту від подальших пошкоджень і відновлення їх функціональності є важливим кроком до відновлення транзитного потенціалу країни. Одночасно з фізичним відновленням інфраструктури, критично важливим є впровадження ефективних цифрових рішень для управління вантажопотоками. Розвиток інтелектуальних транспортних систем, автоматизація процесів митного оформлення та впровадження сучасних технологій управління дозволить значно знизити адміністративні бар'єри, скоротити час проходження митниць і оптимізувати логістичні ланцюги. Дані кроки сприятимуть не тільки відновленню економічної активності в Україні, а й зміцненню її позицій на міжнародних ринках, що в перспективі матиме значний позитивний вплив на економічне відновлення країни після завершення війни.

Література

1. Лук'янова О. М., Кривцун Д.Ю. Світовий досвід та перспективи розвитку транспортно-логістичної системи України. Економіка і суспільство. 2018. Вип. 18. С. 166-172.
2. Ільченко Н.Б., Кулік А.В. Розвиток транспортно-логістичної системи в Україні. Вчені записки Таврійського національного університету імені В. І. Вернадського. Серія : Економіка і управління. 2019. Т. 30(69), № 5(2). С. 42-50. URL: https://www.econ.vernadskyjournals.in.ua/journals/2019/30_69_5/30_69_5_2/10.pdf
3. Лучникова Т. П., Тарновська І. В., Воробйов Є. В. Адаптація транспортних підприємств України до умов воєнного стану. Бізнес Інформ. 2023. № 1. С. 116-122. URL: https://www.business-inform.net/export-pdf/business-inform-2023-1_0-pages-116_122.pdf
4. Мандра В. В. Аналіз світового досвіду управління транспортно-логістичним центром. Економічний аналіз: зб. наук. праць. Тернопіль : Видавничо-поліграфічний центр Тернопільського національного економічного університету «Економічна думка», 2016. Том 24. № 2. С. 92–97.
5. Садловська І. П. Розвиток національної транспортної мережі України та її інтеграція до пріоритетних транспортних мереж ЄС / І. Садловська // Зб. наук пр. Держ. екон.-техн. ун-ту трансп. — 2015. — № 31. — С. 16–26. 13.

6. Ткач О. В. Формування єдиної логістичної системи: важлива складова євроінтеграційних процесів / О. В. Ткач, І. А. Волощук // *Наук вісн. Херсон. держ. ун-ту.* — 2014. — № 9. — С. 208–212. — (Серія «Економіка»).
7. Ільченко Н.Б. Розвиток транспортно-логістичної системи в Україні. *Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. Серія: Економіка і управління.* 2019. Том 30 (69). No 5. С. 42-50.
8. Задоя В., Купцов Ю. (2024). Вплив цифровізації на конкурентоспроможність пасажирських залізничних перевезень. *Review of transport economics and management*, 10 (26), 2023. С. 142-149.
9. Гурч Л.М., Майструк В.О. Сьогодення та перспективи розвитку транспортно-логістичної системи України в повоєнний період. *Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Технічні науки.* 2024. Том 35 (74) № 4.
10. Лук'янова О. М. Запровадження штучного інтелекту в транспортній системі України / О. М. Лук'янова // *Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика: матеріали двадцятої наук.-практ. міжнар. конф. (6-7 червня 2024 р. м. Харків).* - Харків: УкрДУЗТ, 2024. - С. 250-251.
11. Логістика під час війни: як українському бізнесу організувати транспортні потоки: вебсайт. URL: https://www.ukrinform.ua/rubric-other_news/3566470-logistika-pid-cas-vijni-ak-ukrainskomubiznesu-organizuvati-transportni-potoki.html
12. Логвинова Н.В. Шляхи розвитку транспортної системи України / Н. В. Логвинова // *Економіко-правовий розвиток сучасної України: матер. III Всеукр. наук. конф. студ., аспір. та молодих вчених (22-23 листопада 2013 р., м. Одеса) / за ред. д.е.н., проф. О. М. Кібік, д.ю.н., проф. О. П. Подцерковного ; Національн. ун-т «Одеська юридична академія» – Одеса: Фенікс, 2013. – С. 264-266.*

References

1. Lukianova O. M., Kryvtun D.Iu. Svitovyi dosvid ta perspektivy rozvytku transportno-lohistychnoi systemy Ukrainy. *Ekonomika i suspilstvo.* 2018. Vyp. 18. S. 166-172.
2. Ilchenko N.B., Kulik A.V. Rozvytok transportno-lohistychnoi systemy v Ukraini. *Vcheni zapysky Tavriiskoho natsionalnogo universytetu imeni V. I. Vernadskoho. Serii : Ekonomika i upravlinnia.* 2019. T. 30(69), № 5(2). S. 42-50. URL:https://www.econ.vernadskyjournals.in.ua/journals/2019/30_69_5/30_69_5_2/10.pdf
3. Luchnykova T. P., Tarnovska I. V., Vorobiov Ye. V. Adaptatsiia transportnykh pidpriemstv Ukrainy do umov voiennoho stanu. *Biznes Inform.* 2023. № 1. S. 116-122. URL: https://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2023-1_0-pages-116_122.pdf
4. Mandra V. V. Analiz svitovoho dosvidu upravlinnia transportno-lohistychnym tsentrom. *Ekonomichnyi analiz: zb. nauk. prats. Ternopil : Vydavnycho-polihrafichnyi tsentr Ternopilskoho natsionalnogo ekonomichnogo universytetu «Ekonomichna dumka», 2016. Tom 24. № 2. S. 92–97.*
5. Sadlovska I. P. Rozvytok natsionalnoi transportnoi merezhi Ukrainy ta yii intehratsiia do priorytetnykh transportnykh merezh YeS / I. Sadlovska // *Zb. nauk pr. Derzh. ekon.-tekhn. un-tu transp.* — 2015. — № 31. — С. 16–26. 13.
6. Ткач О. В. Формування єдиної логістичної системи: важлива складова євроінтеграційних процесів / О. В. Ткач, І. А. Волощук // *Наук вісн. Херсон. держ. ун-ту.* — 2014. — № 9. — С. 208–212. — (Серія «Економіка»).
7. Ільченко Н.Б. Розвиток транспортно-логістичної системи в Україні. *Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. Серія: Економіка і управління.* 2019. Том 30 (69). No 5. С. 42-50.
8. Zadoia V., Kuptsov Yu. (2024). Vplyv tsyfrovizatsii na konkurentospromozhnist pasazhyrskykh zaliznychnykh perevezen. *Review of transport economics and management*, 10 (26), 2023. С. 142-149.
9. Hurch L.M., Mastruk V.O. Sghodennia ta perspektivy rozvytku transportno-lohistychnoi systemy Ukrainy v povoiennyi period. *Vcheni zapysky TNU imeni V.I. Vernadskoho. Serii: Tekhnichni nauky.* 2024. Tom 35 (74) № 4.
10. Lukianova O. M. Zaprovadzhennia shtuchnogo intelektu v transportnii systemi Ukrainy / O. M. Lukianova // *Mizhnarodna transportna infrastruktura, industrialni tsentry ta korporativna lohistyka: materialy dvadtsiatoi nauk.-prakt. mizhnar. konf. (6-7 chervnia 2024 r. m. Kharkiv).* - Kharkiv: UkrDUZT, 2024. - S. 250-251.
11. Lohistyka pid chas viiny: yak ukrainskomu biznesu orhanizuvaty transportni potoky: vebсайт. URL: https://www.ukrinform.ua/rubric-other_news/3566470-logistika-pid-cas-vijni-ak-ukrainskomubiznesu-organizuvati-transportni-potoki.html
12. Lohvynova N.V. Shliakhy rozvytku transportnoi systemy Ukrainy / N. V. Lohvynova // *Ekonomiko-pravovyi rozvytok suchasnoi Ukrainy: mater. III Vseukr. nauk. konf. stud., aspir. ta molodykh vchenykh (22-23 lystopada 2013 r., m. Odessa) / za red. d.e.n., prof. O. M. Kibik, d.iu.n., prof. O. P. Podtserkovnoho ; Natsionaln. un-t «Odeska yurydychna akademiia» – Одеса: Фенікс, 2013. – С. 264-266.*