

<https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-338-7>

УДК: 65.01:343.37:005.334 (477)

**ВОСТРЯКОВ Олександр**

Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана

<https://orcid.org/0000-0002-9030-6569>

e-mail: [oleksandr.vostriakov@kneu.edu.ua](mailto:oleksandr.vostriakov@kneu.edu.ua)

**ТЕПЛЮК Марія**

Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана

<https://orcid.org/0000-0001-6823-336X>

e-mail: [maria\\_6.11@kneu.edu.ua](mailto:maria_6.11@kneu.edu.ua)

## **СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В ЕПОХУ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ЗМІН: МІНІМІЗАЦІЯ ЕНТРОПІЇ ЯК ЗАПОРУКА БОРОТЬБИ З ЕКОНОМІЧНОЮ ЗЛОЧИННІСТЮ**

*У статті досліджується стратегічне управління в епоху нової нормальності, яка характеризується значними економічними та соціальними змінами, викликаними глобалізацією, цифровізацією та інноваційним розвитком. Основна увага приділяється мінімізації ентропії як ключовому фактору, що сприяє ефективній боротьбі з економічною злочинністю. Ентропія, яка в цьому контексті розглядається як міра хаосу та дезорганізації в організаційних процесах, створює сприятливі умови для різних форм економічної злочинності, зокрема шахрайства, корупції та фінансових махінацій. Автори статті акцентують на важливості адаптивних стратегій та інноваційних підходів до зниження рівня ентропії, що сприяє підвищенню передбачуваності, прозорості та ефективності управління. Дослідження охоплює аналіз основних викликів, які постають перед підприємствами в умовах динамічного економічного середовища, зокрема у контексті цифрової трансформації та технологічних змін. Впровадження сучасних технологій, таких як великі дані, штучний інтелект і блокчейн, розглядається як ефективний інструмент для зниження ентропії та підвищення рівня організаційної стійкості. Крім того, у статті пропонуються рекомендації щодо інтеграції управління ентропією в процес стратегічного планування з метою забезпечення сталого розвитку підприємств і підвищення їхньої конкурентоспроможності. Особливо аналізується вплив цифрової трансформації на бізнес-процеси та підходи до управління, що дозволяє підприємствам не лише адаптуватися до нових умов, але й ефективно протидіяти економічній злочинності. Розглядається роль корпоративної культури, спрямованої на формування етичних стандартів і дотримання законодавства, що є важливим фактором у зниженні ризиків злочинної діяльності. Висновки дослідження підтверджують, що мінімізація ентропії у стратегічному управлінні є ключовим фактором для створення безпечного та стабільного бізнес-середовища в умовах нової нормальності.*

*Ключові слова: стратегічне управління, ентропія, економічна злочинність, нова нормальність, цифрова трансформація, організаційна стійкість, адаптивні стратегії, сталий розвиток, інноваційність, глобалізаційні зміни.*

**VOSTRIAKOV Oleksandr, TEPLIUK Mariia**

Kyiv National Economic University named after Vadym Hetman

## **STRATEGIC MANAGEMENT IN THE ERA OF GLOBALIZATION CHANGES: MINIMIZATION OF ENTROPY AS A GUARANTEE OF FIGHTING ECONOMIC CRIME**

*The article explores strategic management in the era of the new normal, characterized by significant economic and social changes driven by globalization, digitalization, and innovative development. It focuses on minimizing entropy as a crucial factor in effectively combating economic crime. In this context, entropy is viewed as a measure of chaos and disorganization within organizational processes, creating favorable conditions for various forms of economic crime, including fraud, corruption, and financial malfeasance. The authors emphasize the importance of adaptive strategies and innovative approaches to reduce entropy, enhancing predictability, transparency, and management efficiency. The study analyzes the key challenges faced by enterprises in a dynamic economic environment, particularly in the context of digital transformation and technological advancements. The implementation of modern technologies such as big data, artificial intelligence, and blockchain is presented as an effective tool for reducing entropy and enhancing organizational resilience. Furthermore, the article provides recommendations for integrating entropy management into strategic planning processes to ensure sustainable enterprise development and increased competitiveness. The impact of digital transformation on business processes and management approaches is also examined, demonstrating how enterprises can not only adapt to new conditions but also effectively counter economic crime. The role of corporate culture in establishing ethical standards and legal compliance is highlighted as a critical factor in reducing the risks of criminal activity. The findings of the study confirm that minimizing entropy in strategic management is essential for creating a secure and stable business environment in the new normal.*

*Keywords: strategic management, entropy, economic crime, new normal, digital transformation, organizational resilience, adaptive strategies, sustainable development, innovation, globalization changes.*

### **ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ У ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ ТА ЇЇ ЗВ'ЯЗОКІЗ ВАЖЛИВИМИ НАУКОВИМИ ЧИ ПРАКТИЧНИМИ ЗАВДАННЯМИ**

Сучасний світ перебуває у стані перманентних трансформацій, які обумовлені глобалізаційними процесами, цифровізацією, інноваційним розвитком та соціально-економічними змінами. В даному контексті, особливої уваги заслуговує феномен «ентропії», як відображення ступеню хаосу та невизначеності, що в своє чергу, є ключовим викликом стратегічного управління. Варто зазначити, що

ентропійні процеси є не лише джерелом дезорганізації в системах управління, але й створюють сприятливе середовище для поширення економічної злочинності, що є формою деградації етичних та соціальних норм у сфері економічних відносин. Економічна злочинність, включно з корупцією, шахрайством, фінансовими махінаціями та іншими проявами девіантної економічної діяльності, підриває основи стабільності й сталого розвитку як окремих організацій, так і суспільства в цілому. Разом з тим, саме умови високої ентропії ускладнюють ідентифікацію причинно-наслідкових зв'язків і унеможливають прийняття ефективних управлінських рішень, що вимагає комплексного підходу до подолання даного виклику. Наукова й практична актуальність проблематики зумовлює потребу у формуванні наукових підходів, що забезпечують збалансування динамічних трансформацій та вимог до стабільності функціонування економічних систем. Розв'язання проблеми мінімізації ентропії в контексті стратегічного управління є ключовим фактором ефективної боротьби з економічною злочинністю в епоху змін. В даному контексті стратегічне управління набуває нового значення як інструмент гармонізації змін та стабілізації системи.

### АНАЛІЗ ДОСЛІДЖЕНЬ ТА ПУБЛІКАЦІЙ

Поглиблене дослідження джерел, які охоплюють ключові аспекти теорії та практики окресленої теми нашого наукового дослідження, дозволяє визначити основні механізми мінімізації ентропії та їх вплив на боротьбу з економічною злочинністю. Зокрема, відображення наукових положень даної проблематики є в працях вітчизняних вчених, а саме: Гарафонова О. І., Попович Р. І [1], Грибовська Ю., Кононенко Ж. [2], Джуца О., Тичина Д. [3], Ларченко О. [4], Лігоненко Л. Востряков О. [5], Вініченко О. [6], Мусяченко В., Чаусов О. [7], Репіна І., Теплюк М., Дзюба Д. [8], Сагайдак М., Мерзлякова О., Сімшаг І. [11], Шульга О. [12], Vakulenko A., Garafoнова O. [13], Shvidanenko G. та інші [17]. Проведений огляд літературних джерел підтверджує важливість інтеграції теоретичних і практичних підходів до стратегічного управління в умовах нової нормальності. Розробка та застосування сучасних технологій, а також системних механізмів управління ризиками є необхідними для мінімізації ентропії в організаційних процесах і забезпечення ефективної боротьби з економічною злочинністю, що в свою чергу, дозволяє підприємствам зберігати стабільність та конкурентоспроможність у динамічному і непередбачуваному середовищі.

### ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ

Метою цієї статті є розробка теоретико-методологічних основ та практичних рекомендацій щодо стратегічного управління в умовах нової нормальності, спрямованого на мінімізацію ентропії організаційних процесів, що в свою чергу, має забезпечити підвищення стійкості, адаптивності та ефективності економічних і управлінських систем у контексті протидії економічній злочинності.

### ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ

В умовах сучасного бізнес-середовища, яке характеризується високим рівнем невизначеності та динамічними змінами, підприємства стикаються з необхідністю адаптації до умов нової нормальності. Мінімізація ентропії у стратегічному управлінні є ключовим фактором забезпечення гармонії та стабільності під час глобалізаційних змін. За основу даного дослідження взято концепцію «*ентропії*» як універсальної категорії, яка характеризує рівень неупорядкованості та хаосу у соціально-економічних системах. У межах стратегічного управління ентропія постає як своєрідний виклик, який потребує не лише подолання, але й переосмислення через призму філософської діалектики порядку та хаосу. З позицій філософської онтології, ентропія може бути осмислена як межа, де відбувається розпад усталених структур і формування нових, інноваційних. В даному контексті мінімізація ентропії набуває значення акту створення нового порядку, заснованого на синтезі раціональних підходів та інноваційних технологій. Підхід до мінімізації ентропії в стратегічному управлінні ґрунтується на концептуальних засадах системного підходу, що дозволяє інтегрувати зовнішні та внутрішні параметри системи в єдину гармонійну структуру.

В епоху нової нормальності, яка характеризується постійними змінами, невизначеністю та швидкими технологічними зрушеннями, стратегічне управління набуває нового значення. Пандемія COVID-19, глобальні економічні кризи, військові конфлікти, екологічні катастрофи та трансформаційні процеси у світовій економіці змусили підприємства переосмислити свої стратегії та адаптуватися до нових реалій. Основними характеристиками стратегічного управління в новій епосі є:

✓ *Гнучкість та адаптивність*, бізнес-організації мають бути здатними швидко реагувати на зміни в зовнішньому середовищі, адаптуючи свої стратегії для виживання і процвітання в умовах невизначеності.

✓ *Інноваційність*, впровадження нових технологій та підходів стає необхідністю для забезпечення конкурентоспроможності. Інновації в продуктах, процесах та бізнес-моделях допомагають знижувати ризики та підвищувати ефективність.

✓ *Цифрова трансформація*, оцифровка бізнес-процесів і використання великих даних, штучного інтелекту та інших сучасних технологій дозволяє організаціям залишатися конкурентоспроможними та знаходити нові можливості для зростання.

✓ *Фокус на стійкості*, підприємства повинні забезпечувати довгострокову стійкість, враховуючи екологічні, соціальні та управлінські аспекти (ESG). Стратегічне управління має бути орієнтованим на зменшення ризиків та зміцнення стійкості до зовнішніх шоків.

✓ *Підвищення прозорості та боротьба з економічною злочинністю*, в умовах глобалізації та цифровізації зростає ризик економічної злочинності. Стратегії, спрямовані на зниження ентропії та підвищення прозорості, є критично важливими для запобігання шахрайству та забезпечення довіри з боку клієнтів і партнерів.

Успішне стратегічне управління в епоху нової нормальності вимагає від керівників проактивного підходу, здатності передбачати зміни та приймати рішення на основі аналізу даних, що в свою чергу, дозволить підприємствам не тільки вижити, але й зміцнити свої позиції на ринку в умовах турбулентності [14-15].

В епоху нової нормальності, що характеризується швидкими змінами, технологічними зрушеннями та підвищеною невизначеністю, питання економічної злочинності набуває нової актуальності. Виникнення та поширення економічної злочинності можна пояснити через кілька ключових передумов, які взаємопов'язані зі стратегічним управлінням і мінімізацією ентропії в організаціях.

✓ *Складність та невизначеність середовища*, сучасне бізнес-середовище відзначається підвищеною складністю та динамічністю. Пандемія, глобальні економічні кризи та технологічні зміни створюють додаткові виклики для підприємств. У таких умовах зростає ентропія, що призводить до хаосу і нестабільності, які можуть використовуватися зловмисниками для вчинення економічних злочинів.

✓ *Неструктурованість процесів*, Відсутність чітко визначених процесів та структурованих підходів до управління підвищує ймовірність виникнення помилок і зловживань. У бізнес-середовищі з високою ентропією зростає ризик шахрайства через недостатній контроль і прозорість.

✓ *Слабкі системи контролю*, Недосконалість або відсутність ефективних систем контролю та управління ризиками залишає організації вразливими до внутрішніх і зовнішніх загроз. Це створює передумови для економічної злочинності, оскільки такі системи не можуть своєчасно виявити і запобігти шахрайським діям.

✓ *Цифровізація та кібератаки*, Швидке впровадження цифрових технологій і збільшення обсягів даних створюють нові ризики, пов'язані з кіберзлочинністю. Організації, які не встигають адаптувати свої системи безпеки до нових викликів, стають мішенню для кіберзлочинців.

✓ *Етичні виклики та корпоративна культура*, Відсутність етичних стандартів і культури відповідальності всередині організацій сприяє економічній злочинності. У середовищі, де етичні норми не дотримуються, легше приховати неправомірні дії.

Ентропія, як міра дезорганізації, часто є результатом неефективних процесів, слабких внутрішніх контролів та недостатньої прозорості. Впровадження структурованих підходів до управління ризиками, оптимізація бізнес-процесів та використання сучасних технологій сприяють зменшенню ентропії та підвищенню стійкості організацій до загроз економічного шахрайства [16]. Головні аспекти мінімізації ентропії включають удосконалення внутрішніх процесів, створення прозорого середовища, впровадження ефективних систем управління ризиками, розвиток культури відповідальності, а також використання інновацій та сучасних технологій для моніторингу діяльності. Відповідні підходи дозволяють організаціям створювати більш передбачувані та контрольовані умови, що ускладнює вчинення злочинних дій.

Доцільно зазначити, що ключовими напрямками мінімізації ентропії є впровадження системного управління ризиками, яке дозволяє стабілізувати організаційні структури й процеси та забезпечити ефективний контроль за потенційними загрозами. Інтеграція сучасних цифрових технологій, таких як: великі дані, штучний інтелект, блокчейн та автоматизація бізнес-процесів, відкривають нові можливості для моніторингу й попередження економічної злочинності. Вищезазначені технології сприятимуть швидкій ідентифікації ризиків, аналізу великих обсягів даних і зумовлять прийняття стратегічних рішень на основі точної інформації.

Отже, мінімізація ентропії в бізнес-організаціях відіграє ключову роль у запобіганні економічній злочинності, оскільки знижує рівень хаосу та невизначеності, які можуть створювати сприятливі умови для неправомірних дій, табл.1. В табл. 1 розкрито взаємозв'язок між основними аспектами мінімізації ентропії та їх впливом на боротьбу з економічною злочинністю. Удосконалення процесів, управління ризиками, підвищення прозорості, формування культури відповідальності та використання інновацій є критично важливими для створення стійкого бізнес-середовища. Кожен із цих аспектів сприяє зниженню можливостей для шахрайства та економічних злочинів, що підвищує загальний рівень безпеки та довіри в організації. Таким чином, мінімізація ентропії є фундаментальною складовою стратегічного управління, спрямованого на протидію економічній злочинності в умовах нової нормальності.

У практичному вимірі боротьба з економічною злочинністю через мінімізацію ентропії передбачає застосування сучасних інформаційних технологій, таких як: *блокчейн і штучний інтелект*, тощо які сприяють забезпеченню прозорості, відстежуваності та ефективності управлінських процесів. Водночас соціально-економічна трансформація вимагає розробки нових моделей управління, які враховують глобалізаційні виклики та унікальність національних контекстів. На метафізичному рівні процес мінімізації

ентропії можна інтерпретувати як акт самопізнання управлінської системи, яка через аналіз власних вад і протиріч здатна досягти нового рівня синергетичної єдності. Такий підхід дозволяє підприємствам і державним інституціям не лише адаптуватися до змін, але й ефективно протидіяти економічній злочинності шляхом встановлення чітких етичних орієнтирів і норм поведінки.

Таблиця 1

Ключові аспекти мінімізації ентропії та їх вплив на боротьбу з економічною злочинністю		
Аспект	Опис	Вплив на економічну злочинність
Удосконалення процесів	Оптимізація та стандартизація внутрішніх бізнес-процесів	Знижує ризик шахрайства через підвищення передбачуваності та контролю
Управління ризиками	Впровадження систем для ідентифікації та оцінки ризиків	Допомагає передбачати загрози та мінімізувати їхній вплив на організацію
Прозорість	Використання цифрових інструментів для покращення звітності та відкритості даних.	Зменшує можливості для прихованих злочинів і підвищує довіру з боку клієнтів та партнерів
Культура відповідальності	Формування етичної корпоративної культури та дотримання законів.	Знижує внутрішні ризики шляхом створення середовища, яке не терпить порушень
Зниження ентропії	Зменшення хаосу та невизначеності в організаційних системах	Створює стабільніше та контрольоване середовище, що ускладнює вчинення злочинів
Інновації та технології	Впровадження сучасних технологій для моніторингу та виявлення аномалій	Підвищує ефективність виявлення економічних злочинів на ранніх етапах

Результати дослідження підтверджують, що мінімізація ентропії є не просто технічним завданням, але й викликом, який вимагає усвідомлення цінності порядку, стабільності та соціальної відповідальності. У цьому контексті стратегічне управління постає як процес гармонізації, що об'єднує раціональне і духовне, інноваційне і традиційне, глобальне і локальне. Саме тому, перспективою подальших наукових досліджень у цьому напрямі включають розробку інтегрованих моделей управління, які поєднують принципи цифрової трансформації, сталого розвитку та соціальної справедливості. Відповідні моделі можуть стати основою для формування нової парадигми стратегічного управління, яка забезпечить мінімізацію ентропії як на рівні окремих підприємств, так і на рівні глобальних економічних систем.

### ВИСНОВКИ З ДАНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ І ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ РОЗВІДОК У ДАНОМУ НАПРЯМІ

Дослідження продемонструвало, що мінімізація ентропії у стратегічному управлінні виступає фундаментальною передумовою гармонізації управлінських систем, спрямованих на підтримання порядку та адаптацію до викликів сучасного світу. В епоху нової нормальності, позначену високою ступінню невизначеності та хаосу, концепція ентропії постає не лише як метафізичний індикатор рівня дезорганізації, але і як системний критерій ефективності управління. У цьому контексті мінімізація ентропії стає актом відновлення порядку в умовах домінування хаосу, що сприяє збереженню організаційної ідентичності та цілісності. Боротьба з економічною злочинністю у цих умовах вимагає побудови управлінських систем, здатних до інтеграції сучасних цифрових технологій, що дозволяють зменшити ентропійність процесів та підвищити прозорість і контрольованість економічних відносин. Використання таких інструментів, як: *штучний інтелект*, *блокчейн* та *аналітика великих даних*, тощо надає можливість створення нових механізмів моніторингу, аналізу та запобігання ризикам, пов'язаним із злочинними діями. Перспективи подальших досліджень полягають у глибшому осмисленні ентропії як філософської категорії, що визначає взаємодію порядку й хаосу в управлінських системах. Зокрема, доцільним є вивчення діалектичної природи ентропійних процесів, їх ролі у формуванні організаційних стратегій та їхнього впливу на стійкість економічних систем. Розвиток міждисциплінарних підходів, які поєднують філософські, економічні та технологічні знання, створить можливості для розробки інноваційних управлінських практик, спрямованих на досягнення сталого розвитку в умовах глобальної цифрової трансформації.

#### Література

1. Гарафонова, О. І., & Попович, Р. І. (2024). Дослідження підходу щодо забезпечення національної безпеки. *Economic Synergy*, (4), 90–100. <https://doi.org/10.53920/ES-2024-4-6>
2. Грибовська Ю., Кононенко Ж. Застосування інформаційних систем в управлінні підприємством. *Економіка та суспільство*, № 47. 2023. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-47-84>
3. Джуца, О. М., & Тичина, Д. М. (2024). ЕКОНОМІЧНА ЗЛОЧИННІСТЬ В УКРАЇНІ: ДЕТЕРМІНАЦІЯ ТА ПРОТИДІЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ. *Правовий часопис Донбасу*, (1), 109–115. <https://doi.org/10.32782/2523-4269-2024-86-109-115>
4. Ларченко О. Ефективність впровадження інформаційних систем в управління підприємством. *Таврійський науковий вісник*. Серія: Економіка, №1, 2020. С. 278-284. DOI: <https://doi.org/10.32851/2708-0366/2020.1.37>
5. Лігоненко, Л. О., & Востряков, О. В. (2024). Механізми стратегічного управління ефективністю діяльності правоохоронних органів в умовах сучасних викликів. *Economic Synergy*, (4), 125–141. <https://doi.org/10.53920/ES-2024-4-9>

6. Вінченко, О. М. (2015). Методика оцінки соціально-економічного розвитку підприємства як елементу системи управління. *Економіка та держава*, (4), 93–97.
7. Мусієнко, В. Д., & Чаусов, О. В. (2017). Теоретичне обґрунтування впровадження моделі інноваційного розвитку вертикально-інтегрованої компанії. *Формування ринкових відносин в Україні: Збірник наукових праць*, (1), 30–35.
8. РЄПІНА, І., ТЕПЛЮК, М., & ДЗЮБА, Д. (2024). ЕНТРОПІЯ ТА ЇЇ РОЛЬ У ЦИФРОВІЙ ТРАНСФОРМАЦІЇ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ПІДПРИЄМСТВА. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*, 332(4), 255-259. <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-332-37>.
9. РЄПІНА, І., ТЕПЛЮК, М., & ДЗЮБА, Д. (2024). ВПЛИВ ЕНТРОПІЙНИХ ПРОЦЕСІВ НА ГЛОКАЛІЗАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ . *MODELING THE DEVELOPMENT OF THE ECONOMIC SYSTEMS*, (2), 229–234. <https://doi.org/10.31891/mdes/2024-12-30>
10. РЄПІНА, І., ТЕПЛЮК, М., ДЗЮБА, Д., & МОРОЗ, А. (2024). ВПЛИВ ЕНТРОПІЇ ТА ЦИФРОВІЗАЦІЇ НА РОЗВИТОК ПІДПРИЄМСТВ. *Development Service Industry Management*, (2), 238–243. [https://doi.org/10.31891/dsim-2024-6\(37\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2024-6(37))
11. Сагайдак, М. П., Мерзлякова, О. Л., & Сімшаг, І. О. (2021). Дослідження сучасних трендів функціонування бізнес-організацій в контекстах викликів VUCA-світу. В *Трансформація менеджменту бізнес-організацій: сучасні тренди та виклики* (С. 31– 53). Київ: КНЕУ. URL: [Sahaidak\\_KNEU\\_Merzliakova\\_KBGU\\_Simshah\\_KNEU-1-23.pdf](https://doi.org/10.31891/dsim-2024-6(37))
12. Шульга О.А. Сучасні підходи до розроблення й упровадження інформаційних систем управління підприємством: теоретико-методологічний аспект. *Підприємництво та інновації*. 2021. Вип. 18. С. 62-66. <https://doi.org/10.37320/2415-3583/18.11>
13. Vakulenko, A., & Garafonova, O. (2024). The development of innovative digital enterprises in the era of transformational economic changes. *Economics & Education*, 9(3), 43-51. <https://doi.org/10.30525/2500-946X/2024-3-6>
14. Garafonova, O., Yankovoi, R., Zhosan, H., Lomachynska, I., Ananiev, M., & Dvornyk, I. (2023). International experience in applying innovative financial management strategies for business revitalization in the post-war period in Ukraine. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*, 6(53), 43–57. <https://doi.org/10.55643/fcaptop.6.53.2023.4140>
15. Tepluk, M., Sergienko, M., & Kyrlyuk, O. (2024). Strategic development of enterprises in the new normal: digital transformations and innovative approaches to adaptation to changes and entropy resilience. *Collection of Scientific Papers "Scientific Notes"*, 37 (4), 8-17. [http://doi.org/10.33111/vz\\_kneu.37.24.04.01.005.011](http://doi.org/10.33111/vz_kneu.37.24.04.01.005.011)
16. Sahaidak, M., & Biletskyi, Y. (2024). Business ecosystem management in the conditions new normality and transcendence. *Collection of Scientific Papers «Scientific Notes»*, 36 (3), 226-241. [http://doi.org/10.33111/vz\\_kneu.36.24.03.20.138.144](http://doi.org/10.33111/vz_kneu.36.24.03.20.138.144)
17. Shvidanenko G. O., Kyrlyuk O. V. Enterprise development asymmetry during the technological changes. *Innovative entrepreneurship: approach to facing relevant sociohumanitarian and technological challenges*. Lviv-Torun: Liha-Press. 2019. P. 1-10. <https://doi.org/10.36059/978-966-397-163-6/1-23>

## References

1. Harafonova, O. I., & Popovych, R. I. (2024). Doslidzhennia pidkholu shchodo zabezpechennia natsionalnoi bezpeky. *Economic Synergy*, (4), 90–100. <https://doi.org/10.53920/ES-2024-4-6>
2. Hrybovska Yu., Kononenko Zh. Zastosuvannia informatsiinykh system v upravlinni pidpriemstvom. *Ekonomika ta suspilstvo*, № 47. 2023. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-47-84>
3. Dzhuzha, O. M., & Tychna, D. M. (2024). EKONOMICHNA ZLOCHYNNIST V UKRAINI: DETERMINATsIIa TA PROTYPIDIIa V UMOVAKh VOIEENNOHO STANU. *Pravovy chasopys Donbasu*, (1), 109–115. <https://doi.org/10.32782/2523-4269-2024-86-109-115>
4. Larchenko O. Efektyvnist vprovadzhenia informatsiinykh system v upravlinnia pidpriemstvom. *Tavriiskyi naukovyi visnyk. Seriya: Ekonomika*, №1, 2020. S. 278-284. DOI: <https://doi.org/10.32851/2708-0366/2020.1.37>
5. Lihonenko, L. O., & Vostriakov, O. V. (2024). Mekhanizmy stratehichnogo upravlinnia efektyvnistiu diialnosti pravookhoronnykh orhaniv v umovakh suchasnykh vyklykiv. *Economic Synergy*, (4), 125–141. <https://doi.org/10.53920/ES-2024-4-9>
6. Vinichenko, O. M. (2015). Metodyka otsinky sotsialno-ekonomichnogo rozvytku pidpriemstva yak elementu systemy upravlinnia. *Ekonomika ta derzhava*, (4), 93–97.
7. Musiienko, V. D., & Chausov, O. V. (2017). Teoretychne obgruntuвання vprovadzhenia modeli innovatsiynogo rozvytku vertykalno-intehrovanoi kompanii. *Formuvannia rynkovykh vidnosyn v Ukraini: Zbiryk naukovykh prats*, (1), 30–35.
8. RIEPINA, I., TEPLIUK, M., & DZIUBA, D. (2024). ENTROPPIA TA YII ROL U TSYFROVII TRANSFORMATSII BIZNES-PROTSESIV PIDPRYEMSTVA. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*, 332(4), 255-259. <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-332-37>.
9. RIEPINA, I., TEPLIUK, M., & DZIUBA, D. (2024). VPLYV ENTROPPIYNYKH PROTSESIV NA HLOKALIZATSIIYNI ROZVYTOK PIDPRYEMSTV V UMOVAKH TSYFROVIZATSII . *MODELING THE DEVELOPMENT OF THE ECONOMIC SYSTEMS*, (2), 229–234. <https://doi.org/10.31891/mdes/2024-12-30>
10. RIEPINA, I., TEPLIUK, M., DZIUBA, D., & MOROZ, A. (2024). VPLYV ENTROPII TA TSYFROVIZATSII NA ROZVYTOK PIDPRYEMSTV. *Development Service Industry Management*, (2), 238–243. [https://doi.org/10.31891/dsim-2024-6\(37\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2024-6(37))
11. Sahaidak, M. P., Merzliakova, O. L., & Simshah, I. O. (2021). Doslidzhennia suchasnykh trendiv funktsionuvannia biznes-orhanizatsii v kontekstakh vyklykiv VUCA-svitu. V *Transformatsiia menedzhmentu biznes-orhanizatsii: suchasni trendy ta vyklyky* (S. 31– 53). Kyiv: KNEU. URL: [Sahaidak\\_KNEU\\_Merzliakova\\_KBGU\\_Simshah\\_KNEU-1-23.pdf](https://doi.org/10.31891/dsim-2024-6(37))

12. Shulha O.A. Suchasni pidkhody do rozroblennia y uprovdzhennia informatsiinykh system upravlinnia pidpriumstvom: teoretyko-metodolohichniy aspekt. *Pidpriumnytstvo ta innovatsii*. 2021. Vyp. 18. S. 62-66. DOI: <https://doi.org/10.37320/2415-3583/18.11>
13. Vakulenko, A., & Garafonova, O. (2024). The development of innovative digital enterprises in the era of transformational economic changes. *Economics & Education*, 9(3), 43-51. <https://doi.org/10.30525/2500-946X/2024-3-6>
14. Garafonova, O., Yankovoi, R., Zhosan, H., Lomachynska, I., Ananiev, M., & Dvornyk, I. (2023). International experience in applying innovative financial management strategies for business revitalization in the post-war period in Ukraine. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*, 6(53), 43–57. <https://doi.org/10.55643/fcaptp.6.53.2023.4140>
15. Tepluk, M., Sergienko, M., & Kyryliuk, O. (2024). Strategic development of enterprises in the new normal: digital transformations and innovative approaches to adaptation to changes and entropy resilience. *Collection of Scientific Papers "Scientific Notes"*, 37 (4), 8-17. [http://doi.org/10.33111/vz\\_kneu.37.24.04.01.005.011](http://doi.org/10.33111/vz_kneu.37.24.04.01.005.011)
16. Sahaidak, M., & Biletskyi, Y. (2024). Business ecosystem management in the conditions new normality and transcendence. *Collection of Scientific Papers «Scientific Notes»*, 36 (3), 226-241. [http://doi.org/10.33111/vz\\_kneu.36.24.03.20.138.144](http://doi.org/10.33111/vz_kneu.36.24.03.20.138.144)
17. Shvidanenko G. O., Kyryliuk O. V. Enterprise development asymmetry during the technological changes. *Innovative entrepreneurship: approach to facing relevant sociohumanitarian and technological challenges*. Lviv-Torun: Liha-Press. 2019. P. 1-10. DOI: <https://doi.org/10.36059/978-966-397-163-6/1-23>