УДК 338.3; JEL classification: L60; M31

DOI:

(Times New Roman, 10, Normal)

ЧАЙКОВСЬКА Інна Ігорівна

Доктор економічних наук, доцент,   
професор кафедри економіки, аналітики, моделювання та інформаційних технологій в бізнесі,

Хмельницький національний університет

<https://orcid.org/0000-0000-0000-0000>

e-mail: [inna@gmail.com](mailto:inna@gmail.com)

(Times New Roman, 10, Normal)

**АНАЛІЗ ВИКОРИСТАННЯ ІНСТРУМЕНТІВ ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ КОМПАНІЯМИ УКРАЇНИ**

**(Times New Roman, 10, Bold)**

*У статті проаналізовано використання інструментів проєктного менеджменту компаніями України на основі результатів «Рейтингу проєктного менеджменту». Встановлено, що лідерами серед застосування проєктного менеджменту є сектор ІТ (20 % опитаних), компанії FMCG. Виявлено активізацію застосування управління проєктами у виробничій сфері. Багато компаній даного сектору мають стратегічні проєктні офіси. Також активно управління проєктами та ресурсне планування застосовується у банківській сфері. Не зважаючи на те, що управління проєктами асоціюється з такими галузями, як будівництво, ІТ, НДДКР, економіка, машинобудування, проте в сучасних умовах поширилося на всі сфери людської діяльності і за рахунок управлінських особливостей даного підходу дозволяє якісно вплинути на рівень конкурентоспроможності підприємств, незалежно від розміру та об’єму виробництва.*

*Ключові слова: управління проєктами; проєктний менеджмент; управління знаннями; проєктно-орієнтоване підприємство; рейтинг проєктного менеджменту.*

*(Times New Roman, 10, Cursive)*

CHAIKOVSKA Inna

Khmelnytskyi National University

(Times New Roman, 10, Normal)

**ANALYSIS OF THE USE OF PROJECT MANAGEMENT TOOLS BY UKRAINIAN COMPANIES**

**(Times New Roman, 10, Bold)**

*The article analyzes the development of project management in Ukrainian companies based on the results of the "Project Management Rating".*

*Project-oriented management in Ukrainian companies has become widely recognized for the development and successful implementation of commercial and other projects. This is evidenced by the growing demand in the labor market of Ukraine for the services of project management specialists, as well as the introduction of professional software for project management. As organizations and enterprises implement projects during operation, the project approach to management, which takes into account the constraints of resources, budget and time during project implementation, is becoming more relevant every day, because it allows to increase the competitiveness of enterprises in the market. Successful project implementation depends on various factors, including the system of knowledge about the optimal choice of project manager, selection of the project team, risk management, duration, communications during project implementation. Therefore, the issue of analysis and determination of prospects for the development of project management of Ukrainian companies requires additional research.*

*It is established that the leader among the application of project management is the IT sector, which is developing rapidly in Ukraine. Among the surveyed companies, the IT sector is more than 20%. In second place are the companies FMCG. The intensification of the application of project management in the production sphere has been revealed. Many companies in this sector have strategic Project Offices. Project management and resource planning are also actively used in the banking sector. Despite the fact that project management is associated with such industries as construction, IT, R&D, economics, engineering, shipbuilding and aircraft, etc., but in modern conditions has spread to all areas of human activity and due to the managerial features of this approach allows affect the level of competitiveness of enterprises, regardless of the size and volume of production.*

*Keywords: project management; knowledge management; project-oriented enterprise; project management rating.*

*(Times New Roman, 10, Cursive)*

**ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ У ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ   
ТА ЇЇ ЗВ’ЯЗОК ІЗ ВАЖЛИВИМИ НАУКОВИМИ ЧИ ПРАКТИЧНИМИ ЗАВДАННЯМИ**

Проєктно-орієнтоване управління в українських компаніях стало загальновизнаним для розробки і успішної реалізації комерційних та інших проєктів. …………..

**АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ**

Серед дослідників, котрі займалися аналізом використання інструментів проєктного менеджменту у різних галузях та на підприємствах, можна виділити наступних: Деренська Я.М. [3], Золотарьов С.К. [4], Кірдіна О.Г. [5], Курочка К.М. [4], Павлова С.І. [6], Савка Ю.В. [7], Саричев Д.О. [8] та ін.

………………………..

……………………………… за видами економічної діяльності відповідно до критеріїв зрілості та збалансованості розвитку системи процесів проєктного менеджменту.

**ВИДІЛЕННЯ НЕВИРІШЕНИХ РАНІШЕ ЧАСТИН ЗАГАЛЬНОЇ ПРОБЛЕМИ,   
КОТРИМ ПРИСВЯЧУЄТЬСЯ СТАТТЯ**

Незважаючи на значну кількість досліджень у …………………………………...

…………………………………………подальших досліджень.

**ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ**

Метою статті є аналіз застосування проєктного підходу до управління українськими компаніями та визначення перспектив його розвитку на основі рейтингу проєктного менеджменту.

**ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ**

Проєктний менеджмент передбачає комплекс управлінських рішень з метою успішної реалізації проєкту проєктно-орієнтованим підприємством.

……………………………………………………………………

Таблиця 1

**Рейтинг зрілості систем управління проєктами в українських компаніях у 2011 році**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Рейтинг** | **Проєктна команда** | **Загальний бал** | **Ринок** |
| 1 | МТС-Україна | 272,84 | Телекомунікації |
| 2 | УкрСибБанк | 264,29 | Банківський сектор |
| …. | …… | ………… | ………….. |
| 26 | ТРК Україна | 123,00 | Інтертейнмент |

Модуль осьового стискання визначався за виразом:

|  |  |
| --- | --- |
| , | (1) |

де *ms* – число заданих відрізків сигналу на інтервалі кодового слова довжиною *m* найквістових елементів;

 – частина елемента  –(),  – цілі числа..........................



**Рис. 5. Динаміка обсягу реалізації проектів з 2012 р. по 2019 р.**

……………………………………………………………

Найкращими проєктними офісами України стали: ТзОВ «Елекс Європа» (ІТ), Itera AS (електромонтаж), ТОВ «Естаунд Коммерс» (консалтинг, ІТ).

**ВИСНОВКИ З ДАНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ   
І ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ РОЗВІДОК У ДАНОМУ НАПРЯМІ**

В результаті проведеного аналізу можна відзначити, що лідером серед застосування проєктного менеджменту є …………….

……………………………………………………………………………………………..

Отже, варто підкреслити, що застосування проєктного менеджменту українськими компаніями різних галузей стрімко зростає. Це пояснюється отриманням максимальних результатів внаслідок реалізації проєктів із використанням наявних ресурсів. Оскільки кількість реалізованих проєктів в компаніях України постійно збільшується, тому проєктний підхід до управління в компаніях набирає значних обертів та потребує детального його вивчення, вдосконалення та впровадження.

(Times New Roman, 10, Normal, 1,3 рядковий інтервал)

**Література**

1. Economic-mathematical tools for building up a project team in the system of company’s knowledge management / I. Chaikovska, T. Fasolko, L. Vaganova, O. Barabash // Eastern-European journal of enterprise technologies. – 2017. – № 3/3 (87). – P. 29–37.

2. Chaikovska I.I. Development of an economic-mathematical model to determine the optimal duration of project operations / I. Chaikovska, M. Chaikovskyi // Eastern-European journal of enterprise technologies (control processes). – 2020. – № 3 (105). – P. 34–42.

3. Деренська Я.М. Кількісні аспекти оцінки ефективності проектного менеджменту у фармації / Я.М. Деренська // Вісник Хмельницького національного університету: Економічні науки. – 2018. – № 5 (266). – С. 171–175.

4. Курочка К.М. Основи управління проектами на торговельному підприємстві / К.М. Курочка, С.К. Золотарьов // Молодий вчений. – 2016. – № 12. – С. 776–780.

5. Рейтинг проектного менеджмента 2018 [Электронный ресурс]. – Режим доступа :<http://spiderproject.com.ua/community/rating/>

6. Горбатов А. В. Гидравлика и гидравлические машины для пластично-вязких мясных и молочных продуктов / А. В. Горбатов. – Москва : Агропромиздат, 1991. – 174 с.

7. Кнеппе Г. Экономическое производство полос из коррозионной стали на станах Стеккеля / Г. Кнеппе, В. Роде ; [пер. с нем.]. – Москва : Металлургия, декабрь 1993. – С. 33–43.

8. Пат. на корисну модель № 126495 України. МПК (2006) С02F 1/00. Вібраційна машина для знезаражування водних середовищ / А.І. Гордєєв, Н.О. Костюк ; заявник і патентовласник Хмельницький національний університет. – № u 2018 10090 ; заяв. 02.01.2018 ; опубл. 25.08.2018, Бюл. № 12. – 6 с.

9. Географія : словник-довідник / [авт.-уклад. Ципін В. Л.]. – Х. : Халімон, 2006. – 175 с.

10. Вибрации в технике : справочник : [в 6 т. Т. 3] / ред. В.Н. Челомей (пред.). – Москва : Машиностроение, 1980. – 544 с.

11. Левчук С. А. Матриці Гріна рівнянь і систем еліптичного типу для дослідження статичного деформування складених тіл : дис. ... канд. фіз.-мат. наук : 01.02.04 / Левчук Сергій Анатолійович. – Запоріжжя, 2002. – 150 с.

12. Кулініч О. О. Право людини і громадянина на освіту в Україні та конституційно-правовий механізм його реалізації : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. юрид. наук : 12.00.02 / Кулініч О. О. – Маріуполь, 2015. – 20 с.

13. Місяць В.П. Удосконалення роторної дробарки для подрібнення використаної тари з поліетилентерефталату / В.П. Місяць, О.В. Місяць // Тези Міжнародної науково-технічної конф. «Інженерія та технології: наука, освіта, виробництво», м. Луцьк, 15-16 листопада 2018 р. – С. 168–169.

14. Про телекомунікації [Електронний ресурс] : закон України : [прийнято ВР України від 18.12.2017 № 1280-IV] // Відомості Верховної Ради України (ВВР). – 2004. – № 12. – Cт. 155. – Режим доступу : https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1280-15

15. Психология менеджмента / [Власов П. К., Липницкий А. В., Лущихина И. М. и др.] ; под ред. Г. С. Никифорова. – [3-е изд.]. – Харьков : Гуманитар. центр, 2007. – 510 с.

16. Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського [Електронний ресурс] : [веб-сайт]. – Київ : НБУВ, 2013–2015. – Режим доступу : www.nbuv.gov.ua – (Дата звернення 30.03.2015). – Назва з екрана.

17. Івахненков С. В. Особливості фінансового контролінгу в стратегічному управлінні страховою компанією [Електронний ресурс] / С. В. Івахненков // Ефективна економіка : електронне наукове фахове видання. – [Дніпропетровськ : Дніпропетров. держ. аграрний ун-т : ТОВ "ДКС Центр", 2012]. – № 7. – Режим доступу : www.economy.nayka.com.ua – (Дата звернення 13.06.2013 р.). – Назва з екрана.

18. Графічні символи, що їх використовують на устаткуванні. Покажчик та огляд (ISO 7000:2004, IDT) : ДСТУ ISO 7000:2004. – [Чинний від 2006–01–01]. – Київ : Держспоживстандарт України, 2006. – ІV, 231 с. – (Національний стандарт України).

**References**

1. Economic-mathematical tools for building up a project team in the system of company’s knowledge management / I. Chaikovska, T. Fasolko, L. Vaganova, O. Barabash // Eastern-European journal of enterprise technologies. – 2017. – № 3/3 (87). – P. 29–37.

2. Chaikovska I.I. Development of an economic-mathematical model to determine the optimal duration of project operations / I. Chaikovska, M. Chaikovskyi // Eastern-European journal of enterprise technologies (control processes). – 2020. – № 3 (105). – P. 34–42.

3. Derenska Ya.M. Kilkisni aspekty otsinky efektyvnosti proektnoho menedzhmentu u farmatsii / Ya.M. Derenska // Herald of Khmelnytskyi National University. – 2018. – № 5 (266). – S. 171–175.

4. Kurochka K.M. Osnovy upravlinnia proektamy na torhovelnomu pidpryiemstvi / K.M. Kurochka, S.K. Zolotarov // Molodyi vchenyi. – 2016. – № 12. – S. 776–780..

5. Rejting proektnogo menedzhmenta 2018 [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa : http://spiderproject.com.ua/community/rating/

6. Gorbatov A. V. Gidravlika i gidravlicheskie mashiny dlja plastichno-vjazkih mjasnyh i molochnyh produktov / A. V. Gorbatov. – Moskva : Agropromizdat, 1991. – 174 s.

7. Kneppe G. Jekonomicheskoe proizvodstvo polos iz korrozionnoj stali na stanah Stekkelja / G. Kneppe, V. Rode ; [per. s nem.]. – Moskva : Metallurgija, dekabr' 1993. – S. 33–43.

8. Pat. na korysnu model № 126495 Ukrainy. MPK (2006) S02F 1/00. Vibratsiina mashyna dlia znezarazhuvannia vodnykh seredovyshch / A.I. Hordieiev, N.O. Kostiuk ; zaiavnyk i patentovlasnyk Khmelnytskyi natsionalnyi universytet. – № u 2018 10090 ; zaiav. 02.01.2018 ; opubl. 25.08.2018, Biul. № 12. – 6 s.

9. Heohrafiia : slovnyk-dovidnyk / [avt.-uklad. Tsypin V. L.]. – Kh. : Khalimon, 2006. – 175 s.

10. Vibracii v tehnike : spravochnik : [v 6 t. T. 3] / red. V.N. Chelomej (pred.). – Moskva : Mashinostroenie, 1980. – 544 s.

11. Levchuk S. A. Matrytsi Hrina rivnian i system eliptychnoho typu dlia doslidzhennia statychnoho deformuvannia skladenykh til : dys. ... kand. fiz.-mat. nauk : 01.02.04 / Levchuk Serhii Anatoliiovych. – Zaporizhzhia, 2002. – 150 s.

12. Kulinich O. O. Pravo liudyny i hromadianyna na osvitu v Ukraini ta konstytutsiino-pravovyi mekhanizm yoho realizatsii : avtoref. dys. na zdobuttia nauk. stupenia kand. yuryd. nauk : 12.00.02 / Kulinich O. O. – Mariupol, 2015. – 20 s.

13. Misiats V.P. Udoskonalennia rotornoi drobarky dlia podribnennia vykorystanoi tary z polietylentereftalatu / V.P. Misiats, O.V. Misiats // Tezy Mizhnarodnoi naukovo-tekhnichnoi konf. «Inzheneriia ta tekhnolohii: nauka, osvita, vyrobnytstvo», m. Lutsk, 15-16 lystopada 2018 r. – S. 168–169.

14. Pro telekomunikatsii [Elektronnyi resurs] : zakon Ukrainy : [pryiniato VR Ukrainy vid 18.12.2017 № 1280-IV] // Vidomosti Verkhovnoi Rady Ukrainy (VVR). – 2004. – № 12. – Ct. 155. – Rezhym dostupu : https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1280-15

15. Psihologija menedzhmenta / [Vlasov P. K., Lipnickij A. V., Lushhihina I. M. i dr.] ; pod red. G. S. Nikiforova. – [3-e izd.]. – Har'kov : Gumanitar. centr, 2007. – 510 s.

16. Natsionalna biblioteka Ukrainy imeni V. I. Vernadskoho [Elektronnyi resurs] : [veb-sait]. – Kyiv : NBUV, 2013–2015. – Rezhym dostupu : www.nbuv.gov.ua – (Data zvernennia 30.03.2015). – Nazva z ekrana.

17. Ivakhnenkov S. V. Osoblyvosti finansovoho kontrolinhu v stratehichnomu upravlinni strakhovoiu kompaniieiu [Elektronnyi resurs] / S V. Ivakhnenkov // Efektyvna ekonomika : elektronne naukove fakhove vydannia. – [Dnipropetrovsk : Dnipropetrov. derzh. ahrarnyi un-t : TOV "DKS Tsentr", 2012]. – № 7. – Rezhym dostupu : www.economy.nayka.com.ua – (Data zvernennia 13.06.2013 r.). – Nazva z ekrana.

18. Hrafichni symvoly, shcho yikh vykorystovuiut na ustatkuvanni. Pokazhchyk ta ohliad (ISO 7000:2004, IDT) : DSTU ISO 7000:2004. – [Chynnyi vid 2006–01–01]. – Kyiv : Derzhspozhyvstandart Ukrainy, 2006. – IV, 231 s. – (Natsionalnyi standart Ukrainy).

(Times New Roman, 8, Normal, 1,3 рядковий інтервал)